



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ОАО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ЦУМ»
ЗА 2025 ГОД**

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Торговый дом ЦУМ» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации

1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ.

Полное наименование: открытое акционерное общество «Торговый дом ЦУМ».

Сокращенное наименование: ОАО «ТД ЦУМ» (далее – Общество).

Юридический адрес: 103779, г. Москва ул. Петровка д.2, стр. 1, зарегистрировано 17 декабря 1992 года за № 020.221.

Фактический адрес: 125009, г. Москва ул. Петровка д.2, стр. 1.

ОГРН 1027739063208, ИНН/КПП 7707073366/774950001, ОКПО 01453459, ОКТМО 45382000000.

Держатель реестра акционеров ОАО «ТД ЦУМ»: ЗАО «НОВЫЙ РЕГИСТРАТОР» (ОГРН 1037719000384).

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами Общества. Исполнительные органы Общества подчинены Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор. Коллегиальным исполнительным органом Общества является Правление. Генеральный директор осуществляет функции председателя Правления Общества.

В соответствии с решением единственного акционера совет директоров и правление не избирались.

Генеральный директор: Атланова Елена Николаевна (ИНН 773304627480), действует с 04.12.2024

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, Общее собрание акционеров избирает ревизионную комиссию.

Акционером Общества является Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Локус» под управлением Общества с ограниченной ответственностью «Баланс Эссет Менеджмент» ИНН 7727528950, доля в УК 100%. Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Локус» не имеет отдельного ИНН, так как является видом паевого инвестиционного фонда (ПИФ). ИНН присваивается управляющей компании ПИФ.

Уставный капитал: 268 972 500 (двести шестьдесят восемь миллионов девятьсот семьдесят две тысячи пятьсот) руб., полностью оплачен. Количество акций 268 972 500 шт. обыкновенных именных акций. Номинальная стоимость акции составляет 1 рубль.

Информация об акциях Общества:

№ п/п	Показатель	На конец отчетного периода	На конец прошлого периода	Изменение
1	Количество выпущенных и полностью оплаченных акций, шт.	268 972 500	268 972 500	-
1.1	Обыкновенные именные акции	268 972 500	268 972 500	
1.2	Привилегированные именные	-	-	
2	Количество выпущенных, но не оплаченных акций, шт.	-	-	-
3	Количество выпущенных, но частично оплаченных акций, шт.	-	-	-
4	Номинальная стоимость акций, выпущенных акционерным обществом и находящихся в его собственности, руб.:	-	-	-
4.1	- обыкновенные именные акции	1	1	
4.2	- привилегированные именные	-	-	
5	Номинальная стоимость акций, выпущенных акционерным обществом и находящихся в собственности его дочерних и зависимых обществ, тыс. руб.	-	-	-

Держатель реестра акционеров АО "НОВЫЙ РЕГИСТРАТОР" (ИНН 7719263354), 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30 СТР. 1.

Среднесписочная численность сотрудников ОАО «Торговый дом ЦУМ»:

- в 2024 году составила 44 человека.
- в 2025 году составила 28 человек.

Все крупные экономические и финансовые операции, осуществлявшиеся в ОАО «Торговый дом ЦУМ», в зависимости от их величины, производились в соответствии с принятым в Уставе порядком.

Основной вид деятельности:

- до 20.12.2024 г. - торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах (ОКВЭД 47.19), а также, любые сопутствующие и иные виды деятельности, не противоречащие законодательству Российской Федерации.

- с 20.12.2024 г. внесена запись в ЕГРЮЛ – основной вид деятельности 68.20 Сдача в аренду объектов недвижимости.

Общество имеет лицензию на осуществление розничной продажи алкогольной продукции при осуществлении услуг общественного питания № 77РПО0013649 от 13 августа 2020 г. выданную Департаментом торговли и услуг г. Москвы, а также лицензию на

осуществление медицинской деятельности № ЛО-77-01-018820 от 30.09.2019г., выданную Департаментом здравоохранения г. Москвы.

Тел.: +7(495) 933-73-00, 933-73-01, e-mail: info@tsum.ru.

В отчётном периоде чрезвычайные факты хозяйственной деятельности и их последствия отсутствуют.

Целью создания Организации является осуществление предпринимательской деятельности направленной на удовлетворение общественных потребностей и на получение прибыли.

В отчетном периоде аудитором ОАО «Торговый дом ЦУМ» является общество с ограниченной ответственностью «ФинИнформ» ОГРН 1025203728758, член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006155046.

2. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

а) организация и техника бухгалтерского учета.

Организация, форма и способы ведения бухгалтерского учета на основании действующих нормативных документов: Федерального Закона РФ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (утв. Приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. N 34н), Положения по бухгалтерскому учету "Учетная политика организаций" (утв. приказом Минфина РФ от 9 декабря 1998 г. N 6 Он), Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению (утв. приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. N 94н), Приказа Минфина РФ от 22 июля 2003 г. N 67н "О формах бухгалтерской отчетности организаций, Федерального Закона РФ от 27 июля 2010 г №229-ФЗ, Приказа Минфина РФ от 28 июня 2010 г № 63н « Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности»

Бухгалтерский учет осуществляется бухгалтерской службой как структурным подразделением, возглавляемым главным бухгалтером.

Бухгалтерская отчетность Общества за отчетный период (месяц, квартал, год) составляется централизованной бухгалтерской службой. Отчетным годом считать период с 1 января по 31 декабря включительно.

Бухгалтерский учет ведется по журнально-ордерной форме учета с использованием компьютерной технологии обработки учетной информации.

Учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется способом двойной записи в соответствии с утвержденным Рабочим планом счетов и субсчетов бухгалтерского учета, применяемых на предприятии и его подразделениях.

Основанием для записей в регистрах бухгалтерского учета являются первичные документы, фиксирующие факт совершения хозяйственной операции, в также расчеты бухгалтерии.

Порядок и правила исправления ошибки определяется в зависимости от двух факторов- существенности ошибки и даты ее выявления.

При оценке существенности показателей бухгалтерской отчетности, руководствоваться так же ПБУ 22/2010, согласно которому ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и

тот же отчетный период составляет сумму по определенной статье отчетности, отношение которой к общему итогу соответствующих данных (группы соответствующих статей) за отчетный год составляет не менее 5 процентов.

Общество ведет документооборот и оформляет первичные бухгалтерские документы в соответствии с ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете».

Первичные учетные документы, регистры бухгалтерского учета, бухгалтерская (финансовая) отчетность, аудиторские заключения о ней подлежат хранению в течение сроков, устанавливаемых в соответствии с правилами организации государственного архивного дела, но не менее 5 лет после года, в котором они использовались для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности в последний раз.

б) Учетная политика Общества сформирована в соответствии с принципами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н:

- допущения имущественной обособленности, который состоит в том, что активы и обязательства Общества учитываются отдельно от активов и обязательств других юридических и физических лиц;
- допущения непрерывности деятельности Общества, которое состоит в том, что оно предполагает продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке;
- допущения последовательности применения в своей практической деятельности принятой учетной политики;
- допущения временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Бухгалтерская отчетность подготовлена на основе допущения непрерывности деятельности, которое заключается в том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В 2025 Общество начало применение новых стандартов бухгалтерского учета:

- с 1 января 2025г. Общество начало применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»;
- с 1 апреля 2025г. Общество начало применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Общество приводит в бухгалтерской отчетности строки с отсутствующими показателями, проставляя по отсутствующим показателям прочерки, если эти строки приводятся в формате ГИРБО.

в) организация учета и отчетности.

Ведение учета и составление бухгалтерской и налоговой отчетности в 2025 году в ОАО «Торговый дом ЦУМ» осуществлялось в соответствии с федеральными законами РФ, постановлениями Правительства РФ, нормативными документами, принятыми Министерством финансов РФ, Федеральной налоговой службы РФ, Росстатом РФ по вопросам бухгалтерского и налогового учета, официальными разъяснениями по данным

вопросам, полученным от этих организаций, а также принятой в ОАО «Торговый дом ЦУМ» Учетной политикой и внутренними распорядительными документами, утвержденными генеральным директором.

Ведение аналитического и синтетического учета в ОАО «Торговый дом ЦУМ» автоматизировано и производится с использованием программ «АХАРТА» (учет товарных операций), «1С ЗУП» (учет оплаты труда и отчислений во внебюджетные фонды), «1С Бухгалтерия корп.», «1С АХО».

Регистры, используемые в ОАО «Торговый дом ЦУМ» для ведения аналитического и синтетического учета, соответствуют стандартам, предусмотренных в Правилах ведения бухгалтерского учета. Налоговый учет осуществляется с использованием регистров, разработанных в ОАО «Торговый дом ЦУМ».

С целью обеспечения контроля за сохранностью материальных и денежных ценностей, а также за состоянием расчетов, в ОАО «Торговый дом ЦУМ» систематически проводятся инвентаризации имеющегося имущества и расчетов специально созданной по приказу генерального директора Комиссией.

В целях обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности производится инвентаризация имущества и финансовых обязательств в следующие сроки:

- материальных остатков на складах и торговом зале перед сдачей годового отчета (до 25 декабря);
- кассы не реже одного раза в квартал, а также в случае передачи денежных средств другому материально-ответственному лицу;
- основных средств один раз в три года.

Методы учета имущества, обязательств, доходов и расходов приведены ниже.

3. ПОЯСНЕНИЯ К СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА.

Общество при составлении бухгалтерской отчетности придерживалась принятых ею их содержания и формы последовательно от одного отчетного периода к другому.

Данные за период, предшествующий отчетному, сопоставимы с данными за отчетный период. Существенные корректировки данных за период, предшествующий отчетному, не осуществлялись.

Дополнительные показатели и пояснения, помимо тех, раскрытие которых предусмотрено нормативными актами по бухгалтерскому учету, отсутствуют. Данные бухгалтерской отчетности достаточны для формирования полного представления о финансовом положении организации, финансовых результатах ее деятельности и изменениях в ее финансовом положении.

Показатели об отдельных активах, обязательствах, доходах, расходах и хозяйственных операциях приводятся в бухгалтерской отчетности обособленно в случае их существенности.

Для целей обособленного раскрытия в бухгалтерской отчетности к количественной существенной относится информация о показателях отчетности: десять и более процентов

от величины раздела бухгалтерского баланса для группы статей и статей бухгалтерского баланса. Качественный критерий: независимо от количественной оценки, информация признается существенной, если она связана с операциями, способными изменить восприятие пользователями финансового положения Общества.

3.1. нематериальные активы:

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных активов организация руководствуется ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным приказом Минфина России от 30.05.2022г. № 86н.

Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. Переоценка нематериальных активов не производится. Нематериальные активы проверяются на обесценение в порядке, определенном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» и утвержденной Учетной политики Общества.

Срок полезного использования нематериального актива определяется исходя из срока действия прав организации на данный НМА и ожидаемый срок использования НМА, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды.

Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом, исходя из срока их полезного использования. Изменения принятых способов начисления амортизации нематериальных активов в 2025 году не происходило.

Состав строки 1110 бухгалтерского баланса ОАО «Торговый дом ЦУМ» (тыс. руб.):

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Нематериальные активы (балансовая стоимость) в том числе:	84 628	171 884	403 456
- Товарные знаки	84 628	171 884	403 456
- Прочие	-	-	-

Динамика и структура нематериальных активов:

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		списано	
Нематериальные активы – всего, в том числе:	За 2025 г.	2 620 623	(2 448 738)	-	-	-
	За 2024 г.	2 620 623	(2 217 166)	-	-	-
Другие НМА	За 2025 г.	2 620 623	(2 448 738)	-	-	-
	За 2024 г.	2 620 623	(2 217 166)	-	-	-
из них исключительные права (товарные знаки)	За 2025 г.	2 620 623	(2 448 738)	-	-	-
	За 2024 г.	2 620 623	(2 217 166)	-	-	-

Продолжение таблицы

Наименование показателя	Период	Изменения за период				На конец периода	
		амортизация	обесценение	переоценка		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация
				первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация		
Нематериальные активы – всего, в том числе:	За 2025 г.	(87 257)	-	-	-	2 620 623	(2 535 995)
	За 2024 г.	(231 572)	-	-	-	2 620 623	(2 448 738)
Другие НМА	За 2025 г.	(87 257)	-	-	-	2 620 623	(2 535 995)
	За 2024 г.	(231 572)	-	-	-	2 620 623	(2 448 738)
из них исключительные права (товарные знаки)	За 2025 г.	(87 257)	-	-	-	2 620 623	(2 535 995)
	За 2024 г.	(231 572)	-	-	-	2 620 623	(2 448 738)

Поступлений нематериальных активов в отчетном периоде не было.

Выбытия нематериальных активов в отчетном периоде не было.

Размер начисленной амортизации (87 257) тыс. руб. На отчетную дату проведена проверка элементов амортизации объектов нематериальных активов. Необходимости в пересмотре элементов амортизации не выявлено.

На дату составления бухгалтерской отчетности проведена проверка объектов нематериальных активов на обесценение. Признаков обесценения не выявлено.

3.2. основные средства:

Объект, удовлетворяющий условиям, указанным в ФСБУ 6/2020 «Основные средства», принимается к учету на счет 01 "Основные средства" вне зависимости от факта государственной регистрации права собственности на него.

Объекты стоимостью не более 100 000 руб. списываются в расходы в момент принятия к учету.

В качестве инвентарного объекта учитывается объект ОС со всеми его приспособлениями и принадлежностями. При наличии у одного объекта нескольких частей, сроки полезного использования которых существенно отличаются, каждая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект.

Начисление амортизации по всем объектам ОС (кроме земельных участков) производится линейным способом, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Срок полезного использования для приобретенных объектов ОС определяется комиссией, утвержденной приказом руководителя, с учетом требований пунктов 8 и 9 ФСБУ 6/2020

Капитальные вложения по приобретению, модернизации, реконструкции основных средств, а также прочие затраты, связанные с приобретением и монтажом основных средств, учитываются на счете 08 "Капитальные вложения" бухгалтерского учета.

Объекты основных средств оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Затраты по ремонту основных средств включаются в себестоимость продукции (работ, услуг) отчетного периода. В случае достройки, дооборудования, реконструкции первоначальная стоимость амортизируемого имущества изменяется.

Состав строк 1150 и 1160 бухгалтерского баланса ОАО «Торговый дом ЦУМ» (тыс. руб.):

На конец 2025 года в балансе ОАО «Торговый дом ЦУМ» по строке 1150 учтены основные средства по остаточной стоимости на сумму 2 161 440 тыс. руб., из которых 92,0% приходится на объекты недвижимости.

- Основные средства пригодные к использованию:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Основные средства (балансовая стоимость) в том числе:	2 161 440	2 196 142	2 316 869
- здания, сооружения и передаточные устройства	1 991 162	2 067 425	2 144 061
- машины и оборудование	169 784	127 930	154 969
- производственный и хозяйственный инвентарь	8	31	15 664
- офисное оборудование	485	756	1 183
- другие виды ОС	-	-	23
- транспортные средства	-	-	-
- приобретение компонентов основных средств	-	-	969

- Доходные вложения в материальные ценности

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Доходные вложения в материальные ценности, в том числе:	-	1 349	270 035
- транспортные средства	-	1 349	270 035
- производственный и хозяйственный инвентарь	-	-	-

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной (переоцененной) стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения на начало и конец отчетного периода, и движения основных средств за отчетный период:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано		амортизация	обесценение
					первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) – всего, в том числе:	За 2025 г.	4 416 697	(2 220 555)	66 324	(21 484)	14 796	(94 339)	-
	За 2024 г.	5 466 138	(3 150 238)	1 800	(1 312 838)	1 072 475	(142 793)	-
Здания	За 2025 г.	3 781 451	(1 714 026)	-	-	-	(76 262)	-
	За 2024 г.	3 781 818	(1 638 131)	-	(367)	367	(76 262)	-

Сооружения	За 2025 г.	1 927	(1 927)	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	10 004	(9 631)	-	(8 078)	7 717	(13)	-
Машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства	За 2025 г.	620 532	(492 602)	66 324	(21 484)	14 748	(17 735)	-
	За 2024 г.	1 409 402	(1 254 135)	1 800	(1 052 045)	826 842	(65 309)	-
Офисное оборудование	За 2025 г.	12 638	(11 882)	-	-	-	(271)	-
	За 2024 г.	66 121	(65 111)	-	(53 656)	53 521	(292)	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	150	(119)	-	-	-	(23)	-
	За 2024 г.	198 731	(183 192)	-	(198 631)	183 983	(909)	-
Другие виды основных средств	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	61	(38)	-	(61)	44	(6)	-
Инвестиционная недвижимость – всего, в том числе:	За 2025 г.	1 349	-	-	(1 349)	-	-	-
	За 2024 г.	270 035	-	-	(7 089)	-	-	-
Машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства	За 2025 г.	1 349	-	-	(1 349)	-	-	-
	За 2024 г.	269 812	-	-	(7 089)	-	-	-
Офисное оборудование	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	173	-	-	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	49	-	-	-	-	-	-

Продолжение таблицы

Наименование показателя	Период	Изменения за период				На конец периода	
		переоценка		переклассифицировано		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) – всего, в том числе:	За 2025 г.	-	-	-	-	4 461 538	(2 300 098)
	За 2024 г.	-	-	261 597	-	4 416 697	(2 220 555)
Здания	За 2025 г.	-	-	-	-	3 781 451	(1 790 288)
	За 2024 г.	-	-	-	-	3 781 451	(1 714 026)
Сооружения	За 2025 г.	-	-	-	-	1 927	(1 927)
	За 2024 г.	-	-	-	-	1 927	(1 927)
Машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства	За 2025 г.	-	-	-	-	665 373	(495 589)
	За 2024 г.	-	-	261 375	-	620 532	(492 602)
Офисное оборудование	За 2025 г.	-	-	-	-	12 638	(12 153)
	За 2024 г.	-	-	173	-	12 638	(11 882)
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	-	-	-	-	150	(141)
	За 2024 г.	-	-	49	-	150	(119)
Другие виды основных средств	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-

Инвестиционная недвижимость – всего, в том числе:	За 2024 г.	-	-	(261 597)	-	1 349	-
Машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	(261 375)	-	1 349	-
Офисное оборудование	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	(173)	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	(49)	-	-	-

За 2025 год:

- поступило основных средств – 66 324 тыс. руб.;

- выбыло основных средств – 6 688 тыс. руб.

Финансовый результат от выбытия основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе валовой прибыли и за 2025 год составил от продажи + 622 тыс. руб., от ликвидации – (6736) тыс. руб.

Списание на издержки обращения основных средств, пришедших в негодность по причине их полного физического износа, производится на основании актов составленных специальной комиссией и утверждаемых генеральным директором. Указанные комиссии созданы и функционируют также на основании приказов генерального директора.

Перевод основных средств в долгосрочные активы к продаже в отчетном периоде не проводился.

Размер начисленной амортизации основных средств за 2025 год (94 339) тыс. руб. На отчетную дату проведена проверка элементов амортизации объектов основных средств. Необходимости в пересмотре элементов амортизации не выявлено.

В составе незавершенных капитальных вложений на конец отчетного периода объекты учета отсутствуют:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
Капитальные вложения на приобретение основных средств – всего, в том числе:	За 2025 г.	-	-	66 324	-	-	(66 324)	-	-
	За 2024 г.	969	-	1 150	-	(318)	(1 800)	-	-
Оборудование	За 2025 г.	-	-	66 324	-	-	(66 324)	-	-
	За 2024 г.	969	-	994	-	(318)	(1 644)	-	-
Прочее	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	156	-	-	(156)	-	-

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации в отчетном периоде не производилось.

На отчётную дату отсутствуют подлежащие раскрытию суммы авансов, предварительной оплаты или выданных задатков, связанных с осуществлением капитальных вложений.

В отчётном периоде Обществом не признавались доходы в составе прибыли (убытка) в виде возмещения убытков, связанных с обесценением или утратой объектов капитальных вложений, предоставленного организации другими лицами.

Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые, (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) - всего	-	-	-
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование - всего	-	(1 349)	(270 035)
в том числе:			
Транспортные средства	-	-	-
Машины и оборудование (кроме офисного), транспортные средства	-	(1 349)	(269 812)
Офисное оборудование	-	-	(173)
Производственный и хозяйственный инвентарь	-	-	(49)

Имущество в долгосрочной (более 12 месяцев) аренде (лизинг) отсутствует.

Иное использование основных средств:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	-	-	685 402
Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств	-	-	98 842

3.3. финансовые вложения:

Учет финансовых вложений ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет финансовых вложений" ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

Финансовые вложения (строки 1170 и 1240 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Финансовые вложения строка 1170, в том числе:	979 901	3 518 005	2 615 601
Паи и акции	54 401	53 805	51 401
Предоставленные займы	925 500	3 464 200	2 564 200
Финансовые вложения строка 1240, в том числе:	13 000	166 000	3 991 000
Долговые ценные бумаги	13 000	13 000	13 000
Депозиты	-	153 000	3 978 000
Итого:	992 901	3 684 005	6 606 601

Наличие и движение финансовых вложений:

Наименование показателя	Период	На начало года		поступило	Изменения за период		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка		списано		
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
Долгосрочные финансовые вложения – всего, в том числе:	За 2025 г.	3 518 005	-	555 900	3 094 004	-	-
	За 2024 г.	2 615 601	-	902 421	17	-	-
Паи и акции	За 2025 г.	53 805	-	28 900	28 304	-	-
	За 2024 г.	51 401	-	2 421	17	-	-
Предоставленные займы	За 2025 г.	3 464 200	-	527 000	3 065 700	-	-
	За 2024 г.	2 564 200	-	900 000	-	-	-
Краткосрочные финансовые вложения – всего, в том числе:	За 2025 г.	166 000	-	-	153 000	-	-
	За 2024 г.	3 991 000	-	13 340 000	17 165 000	-	-
Долговые ценные бумаги	За 2025 г.	13 000	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	13 000	-	-	-	-	-
Депозиты	За 2025 г.	153 000	-	-	153 000	-	-
	За 2024 г.	3 978 000	-	13 340 000	17 165 000	-	-
Итого	За 2025 г.	3 684 005	-	555 900	3 247 004	-	-
	За 2024 г.	6 606 601	-	14 242 421	17 165 017	-	-

Продолжение таблицы

Наименование показателя	Период	Изменения за период		На конец периода	
		текущей рыночной стоимости/резерва под обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения – всего, в том числе:	За 2025 г.	-	-	979 901	-
	За 2024 г.	-	-	3 518 005	-
Паи и акции	За 2025 г.	-	-	54	-
	За 2024 г.	-	-	53 805	-
Предоставленные займы	За 2025 г.	-	-	925 500	-
	За 2024 г.	-	-	3 464 200	-
Краткосрочные финансовые вложения – всего, в том числе:	За 2025 г.	-	-	13 000	-
	За 2024 г.	-	-	166 000	-
Долговые ценные бумаги	За 2025 г.	-	-	13 000	-
	За 2024 г.	-	-	13 000	-
Депозиты	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	153 000	-
Итого	За 2025 г.	-	-	992 901	-
	За 2024 г.	-	-	3 684 005	-

В Обществе отсутствуют финансовые вложения, обременённые залогом.

В отчётном периоде Общество не передавало финансовые вложения другим организациям как поручительство, гарантию или по каким-либо иным основаниям.

На отчётную дату проведена проверка финансовых вложений на обесценение. Признаков обесценения не выявлено, резерв не создавался.

Финансовые вложения в долговые ценные бумаги и предоставленные займы не подлежат дисконтированию.

3.4. отложенные налоговые активы:

Отложенные налоговые активы учитываются и отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02.

Отложенные налоговые активы (строка 1180 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
-основные средства	-	53	98
- оценочные обязательства и резервы	3 766	7 467	-
-прочие расходы	-	3 704	14 431
Итого (строка 1180 Бухгалтерского баланса):	3 766	11 224	14529

3.5. запасы:

В соответствии с ФСБУ 5/2019 «Запасы», к запасам не относятся сырье, материалы, комплектующие, запчасти и другие аналогичные объекты, предназначенные для создания, улучшения, восстановления внеоборотных активов (пп. "а" п. 3 ФСБУ 5/2019), а учитываются на счете 08, субсчет «Строительные материалы»; затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов, которые организация получает безвозмездно, считается справедливая стоимость этих запасов.

Запасы отражаются в бухгалтерском учете по фактической себестоимости. Стоимость материально-производственных товаров списывается в производство по средней себестоимости в бухгалтерском учете. Товары учитываются по покупным ценам на счете 41 «Товары».

В отчетном периоде Общество осуществляло списание стоимости материально-производственных запасов по способу средней себестоимости.

Общество определяет справедливую стоимость самостоятельно без привлечения оценщика (Письмо Банка России от 07.11.2018 N 41-1-8/953).

Для оценки справедливой стоимости активов и обязательств использовать три основных метода (п.62 МСФО (IFRS) 13), с приоритетом указанной последовательности:

1) рыночный подход (п. п. B5 - B7 МСФО (IFRS) 13): актив (обязательство) стоит столько, сколько на рынке стоят такие же или сопоставимые активы (обязательство) (п. B5 МСФО (IFRS) 13);

2) затратный подход (п. п. B8 - B9 МСФО (IFRS) 13): актив стоит столько, сколько потребовалось бы потратить денег для замены его эксплуатационной мощности. С позиции продавца цена основывается на сумме затрат, которые понесет покупатель чтобы купить или построить замещающий объект сопоставимыми характеристиками и с учетом износа (п. п. B8, B9 МСФО (IFRS) 13);

3) доходный подход (п. п. B10 - B11 МСФО (IFRS) 13): стоимость актива равна дисконтированной сумме денежных средств, которые он способен принести за все время эксплуатации (п. B10 МСФО (IFRS) 13).

Наличие и движения запасов за отчетный приведен в нижеследующей таблице (по группам запасов):

Состав Запасов (строка 1210 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Сырье и материалы	20	2 832	22 159
Товары отгруженные	21805	21 782	21 782
Товары на складах	-	-	33 175
Итого (строка 1210 Бухгалтерского баланса):	21 825	24 615	77 116

Динамика и структура запасов за отчетный период:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	списано		резерв под обесценение
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение	
Запасы - всего , в том числе:	За 2025 г.	24 615	-	941 020	(943 809)	-	-
	За 2024 г.	77 116	-	111 984	(164 485)	-	-
Сырье и материалы	За 2025 г.	2 832	-	876	(872)	-	-
	За 2024 г.	22 159	-	34 571	(53 889)	-	-
Готовая продукция	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-
Товары	За 2025 г.	21 782	-	24	(1)	-	-
	За 2024 г.	54 956	-	77 112	(110 286)	-	-
Затраты на доставку товаров до складов организации	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-
Незавершенное производство	За 2025 г.	-	-	940 120	(942 936)	-	-
	За 2024 г.	-	-	301	(309)	-	-

Продолжение таблицы

Наименование показателя	Период	Изменения за период		На конец периода	
		изменения видов запасов		фактическая себестоимость	резерв под обесценение
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение		
Запасы - всего , в том числе:	За 2025 г.	X	X	21 825	-
	За 2024 г.	X	X	24 615	-
Сырье и материалы	За 2025 г.	(2 816)	-	20	-
	За 2024 г.	(8)	-	2 832	-
Готовая продукция	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-
Товары	За 2025 г.	-	-	21 805	-
	За 2024 г.	-	-	21 782	-
Затраты на доставку товаров до складов организации	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-
	За 2025 г.	2 816	-	-	-

Незавершенное производство	За 2024 г.	8	-	-	-
----------------------------	------------	---	---	---	---

Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав организации, в том числе запасов, находящихся в залоге у Организации отсутствуют.

На конец отчётного периода проведена проверка запасов на обесценение. Признаков обесценения запасов не выявлено, резерв на обесценение запасов не создавался.

Авансы, предварительная оплата, уплаченные организацией в связи с приобретением, созданием, переработкой запасов отражены в составе дебиторской задолженности по статье бухгалтерского баланса «Авансы выданные».

На забалансовых счетах Общества объекты учета запасов отсутствуют.

3.6. дебиторская задолженность:

На дату составления бухгалтерской отчётности проведена проверка дебиторской задолженности на реальность к взысканию:

- просроченная дебиторская задолженность отсутствовала;
- признаков не реальной к взысканию задолженности не выявлено.

Дебиторская и кредиторская задолженность отражена в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

По строке 1230 «Дебиторская задолженность» ф.1 «Бухгалтерский баланс» отражено, тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Дебиторская задолженность (балансовая стоимость) в том числе:	4 574 026	3 251 811	4 600 590
- Расчеты по авансам выданным	287 581	187 058	216 795
- Расчеты с покупателями и заказчиками	3 928 242	2 651 328	3 965 826
- Расчеты с разными дебиторами	348 869	371 972	205 678
- Прочие, в том числе:	9 334	41 453	212 290
расчеты по налогам и сборам	76	24 450	209 310
сальдо по ЕНС	9 258	17 003	-
расчеты по социальному страхованию и обеспечению	-	-	15

Структура движения Дебиторской задолженности (строка 1230 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одноотчетном периоде)			
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило		списано	
				по условиям договора	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	3 251 811	-	4 352 279	840	(3 030 904)	-
	За 2024 г.	4 600 590	-	11 043 931	-	(12 392 710)	-
в том числе:							

Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	187 058	-	227 435	-	(126 911)	-
	За 2024 г.	216 796	-	125 057	-	(154 795)	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	2 651 328	-	4 004 468	-	(2 727 555)	-
	За 2024 г.	3 965 826	-	10 698 168	-	(12 012 666)	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	371 972	-	120 377	840	(144 320)	-
	За 2024 г.	208 643	-	179 370	-	(16 041)	-
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	24 450	-	-	-	(24 374)	-
	За 2024 г.	209 310	-	24 333	-	(209 193)	-
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	17 003	-	-	-	(7 745)	-
	За 2024 г.	-	-	17 003	-	-	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	15	-	-	-	(15)	-
Итого	За 2025 г.	3 251 811	-	4 352 279	840	(3 030 904)	-
	За 2024 г.	4 600 590	-	11 043 931	-	(12 392 710)	-

Продолжение таблицы

Наименование показателя	Период	Изменения за период		На конец периода	
		восстановление резерва	переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г.	-	-	4 574 026	-
	За 2024 г.	-	-	3 251 811	-
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	-	-	287 582	-
	За 2024 г.	-	-	187 058	-
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	-	-	3 928 242	-
	За 2024 г.	-	-	2 651 328	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025 г.	-	-	348 869	-
	За 2024 г.	-	-	371 972	-
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	-	-	76	-
	За 2024 г.	-	-	24 450	-
Расчеты по ЕНС	За 2025 г.	-	-	9 258	-
	За 2024 г.	-	-	17 003	-
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-
Итого	За 2025 г.	-	X	4 574 026	-
	За 2024 г.	-	X	3 251 811	-

Перечень организаций-дебиторов, имеющих по состоянию на 31 декабря 2025 г. наибольшую задолженность:

Наименование дебитора	ИНН	На 31.12.2025 г. тыс. руб.	На 31.12.2024 г. тыс. руб.
ООО «Меркури Мода»	5032277847	4 053 275	2 455 695
АО «Милтон Грин»	5032143515	132 118	120 237
ООО «М Эстейт Север»	9710006116	-	55 807
ООО «МФ Менеджмент»	5032370123	227 814	112 666

АО «ГЛОБАЛ СТИЛЬ ИМПОРТ»	9707026031	32 682	3 156
АО «СТАРОНИКОЛЬСКАЯ АПТЕКА»	7710320618	36 829	86 829

3.7. денежные средства:

По строке 1250 «Денежные средства» ф.1 «Бухгалтерский баланс» отражено, тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства и денежные эквиваленты, в том числе:	723 049	3 561	7 866
- касса	1 047	1 167	2 427
- расчетный счет	722 001	1 605	4 649
- прочие денежные счета	-	790	790

Остаток денежных средств на начало и конец отчетного периода, представленный в отчете о движении денежных средств, соответствует данным по группе статей «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Поступления и платежи в Отчете о движении денежных средств раскрыты за минусом суммы НДС.

Оплата НДС (свернуто) в сумме 358 416 тыс. руб. отражён по строке 4129 «Прочие платежи» Отчёта о движении денежных средств за 2025 год.

По строке 4119 «Прочие поступления» Отчёта о движении денежных средств за 2025 год отражены 4 226 231 тыс. руб., в том числе:

- суммы возврата от поставщиков 22 859 тыс. руб.;
- возврат депозита в размере 4 157 451 тыс. руб.;
- прочие поступления в сумме 45 921 тыс. руб.

По строке 4129 «Прочие платежи» Отчёта о движении денежных средств за 2025 год отражены (4 689 219) тыс. руб., в том числе:

- НДС (свернуто) в сумме +358 416 тыс. руб.;
- оплата других налогов и сборов в сумме 1 043 515 тыс. руб.;
- возвраты покупателям в сумме 4 003 тыс. руб.;
- размещение депозита в сумме 4 000 117 тыс. руб.

Учет хозяйственных операций в иностранной валюте осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006, утвержденным приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н.

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, применялся курс соответствующей валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в «Отчете о финансовых результатах» в составе прочих доходов и расходов:

- положительные курсовые разницы отражены в строке 2340 «Прочие доходы» - в размере 2 915 тыс. руб.;

- отрицательные курсовые разницы – отсутствуют.

В отчетном периоде Общество не совершало операции с иностранной валютой, курсовые разницы по которым не подлежат отнесению на финансовые результаты.

На отчетную дату у Общества отсутствуют:

- Существенные суммы денежных средств (или их эквивалентов), которые по состоянию на отчетную дату недоступны для использования;

- Денежные потоки, связанные с расширением масштабов деятельности;

- Средства в аккредитивах, открытых в пользу организации.

3.8. прочие оборотные активы:

Прочие оборотные активы (строка 1260 Бухгалтерского баланса) на 31.12.2025 составили 25 396 тыс. руб., в том числе расходы будущих периодов – 25 396 тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие оборотные активы, в том числе:	25 396	38 933	57 051
- расходы будущих периодов, в том числе:	25 396	38 933	55 282
• неисключительные права на программное обеспечение	25 382	38 339	54 436
• - лицензии	-	592	845
• - прочие	14	2	1 769

Неисключительные права на программные продукты и иные аналогичные нематериальные объекты, не являющиеся нематериальными активами учитываются на счете 97 «Расходы будущих периодов» и списываются на расходы ежемесячно равными долями в течение срока полезного использования.

3.9. капитал:

Уставный капитал в 2025 г. не менялся и составляет на 31.12.2025 – 268 973 тыс. руб.

Добавочный капитал на 31.12.2025 г. составляет:

- переоценка внеоборотных активов составила 1 968 721 тыс. руб., в отчетном периоде переоценки не производилось - увеличения результате дооценки основных средств и нематериальных активов в отчетном периоде не производилось;

- добавочный капитал (без переоценки) - в 2025 году не менялся и на 31.12.2025 составляет 3 433 319 тыс. руб.

Резервный капитал в 2025 году не менялся и на 31.12.2025 составляет 67 243 тыс. руб.

По строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» - нераспределенная прибыль на 31.12.2025 составила 2 174 910 тыс. руб., в том чистая прибыль за 2025 г. составила 2 086 375 тыс. руб.

В 2025 году на основании Решении от 22.01.2025г. и 15.10.2025г. из распределяемой прибыли компании за 2025г. начислены дивиденды акционерам Общества в размере 3 010 000 тыс. руб., выплачено дивидендов в сумме 3 710 000 тыс. руб., в том числе из прибыли 2024 года.

Чистые активы Общества:

Наименование показателя	На 31 Декабря 2025 г.	На 31 Декабря 2024 г.	На 31 Декабря 2023 г.
Чистые активы	7 913 166	8 836 791	10 096 839

Чистые активы на 31.12.2025 составили 7 913 166 тыс. руб., что позволяет сделать вывод об удовлетворительном экономическом и финансовом состоянии Общества и характеризует хорошие возможности покрытия обязательств организации за счет собственного имущества.

3.10. обязательства (кредиты и займы, кредиторская задолженность):

Учет расходов по обязательствам в виде полученных займов и кредитов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Учет расходов по займам и кредитам" ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н.

Задолженность по кредитам и займам отражается в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров.

Суммы процентов, причитающихся к уплате по займам и кредитам полученным, начисляются равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Дополнительные расходы по займам включаются в состав прочих расходов в полной сумме в том отчетном периоде, когда они были произведены.

На 31.12.2025 обязательства по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам отсутствуют. В отчетном периоде Общество не привлекало кредитов и займов.

3.11. отложенные налоговые обязательства:

«Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса формируется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02.

Отложенные налоговые обязательства (строка 1420 Бухгалтерского баланса), 13 665тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Курсовые разницы	-	2558	2 046
Основные средства	-	14523	11 619
Итого (строка 1420 Бухгалтерского баланса)	-	17 081	13 665

3.12. кредиторская задолженность:

Кредиторская задолженность отражена в бухгалтерском учете и отчетности в соответствии с условиями заключенных договоров. Кредиторская задолженность поставщиков определена исходя из цен, установленных договорами с учетом НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Состав кредиторской задолженности (строки 1520 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)	660 005	502 145	3 195 282
- расчеты с поставщиками и подрядчиками	103 580	91 231	150 855
- авансы полученные	9 183	4 468	77 679
- расчеты по налогам и взносам, в том числе:	275 394	128 476	781 984
<i>расчеты по налогам и сборам</i>	<i>107 109</i>	<i>27 505</i>	-
<i>расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС</i>	<i>166 227</i>	<i>98 576</i>	<i>781 984</i>
<i>расчеты по социальному страхованию и обеспечению</i>	<i>2 058</i>	<i>2 395</i>	<i>4 093</i>
- расчеты с персоналом по оплате труда	668	948	931
- задолженность перед акционерами	-	-	1 235 294
- прочая кредиторская задолженность, в том числе:		277 022	948 539
<i>расчеты с разными дебиторами и кредиторами</i>	<i>271 180</i>	<i>276 934</i>	<i>860 605</i>
<i>обязательство по аренде</i>	-	88	96 662

Просроченная кредиторская задолженность отсутствовала.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 года имела следующую структуру (тыс. руб.):

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			поступило		списано		переклассифицировано	
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
Кредиторская задолженность – всего, в том числе:	За 2025 г.	502 145	247 393	-	(89 533)	-	-	660 005
	За 2024 г.	3 195 282	5 860 253	1	(8 553 391)	-	-	502 145
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	91 231	85 124	-	(72 775)	-	-	103 580
	За 2024 г.	150 855	31 600	-	(91 224)	-	-	91 231
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г.	4 468	12 586	-	(7 871)	-	-	9 183
	За 2024 г.	64 732	5 750 383	-	(5 810 647)	-	-	4 468
Расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	799	-	-	(799)	-	-	-
Расчеты с разными	За 2025 г.	276 934	127	-	(5 882)	-	-	271 180
	За 2024 г.	859 930	93	1	(583 090)	-	-	276 934

дебиторами и кредиторами								
Расчеты по аренде	За 2025 г.	88	-	-	(88)	-	-	-
	За 2024 г.	96 662	-	-	(96 574)	-	-	88
Расчеты по налогам и сборам	За 2025 г.	27 505	81 707	-	(2 104)	-	-	107 109
	За 2024 г.	-	77 077	-	(49 572)	-	-	27 505
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	За 2025 г.	98 576	67 652	-	-	-	-	166 227
	За 2024 г.	781 984	-	-	(683 408)	-	-	98 576
Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	За 2025 г.	2 395	197	-	(534)	-	-	2 058
	За 2024 г.	4 093	1 085	-	(2 783)	-	-	2 395
Расчеты с персоналом по оплате труда	За 2025 г.	947	-	-	(280)	-	-	668
	За 2024 г.	932	15	-	-	-	-	947
Задолженность участникам по выплате доходов	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	1 235 294	-	-	(1 235 294)	-	-	-

Наиболее крупными кредиторами Общества на 31.12.2025 являются:

Наименование дебитора	ИНН	На 31.12.2025 г. тыс. руб.	На 31.12.2024 г. тыс. руб.
ООО «Меркури Мода»	5032277847	260 917	64 054
ООО «М Эстейт Север»	9710006116	-	35 359
ООО «МФ МЕНЕДЖМЕНТ»	5032370123	67 415	10 604
МОЭК ПАО (Филиал №11 "Горэнергосбыт")	7720518494	12 809	3 976

Вероятные выплаты по судебным искам – отсутствуют.

Долгосрочная кредиторская задолженность у Общества отсутствует.

В отчётном периоде Общество не выдавало векселей и не выпускало облигаций.

Налоги и сборы: налоговые обязательства Общества отражены в отчетности по принципу временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Сальдо единого налогового счета:

- на 31.12.2024 – положительное в размере 17 003 тыс. руб.;
- на 31.12.2025 – положительное в размере 9 258 тыс. руб.

Информация об обеспечении обязательств полученных и выданных:

- полученные обеспечение обязательств – отсутствуют;
- выданные обеспечение обязательств – отсутствуют.

3.13. оценочные обязательства:

Состав оценочных обязательств (строка 1540 Бухгалтерского баланса), тыс. руб.:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	Изменения (+/-)
Оценочные обязательства по вознаграждениям	11 859	23 025	11 166
Оценочные обязательства по страховым взносам	3 206	6 843	3 637

Резервы предстоящих расходов прочие	-	-	0
Итого (строка 1540 Бухгалтерского баланса)	15 065	29 867	14 803

Резерв создан по оплате сотрудникам предстоящих отпусков и страховых взносов по данным отпускам.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	списано		
				погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г.	29 867	(14 803)	-	-	15 065
	За 2024 г.	272 958	(33 780)	209 310	-	29 867
в том числе: Оценочные обязательства по вознаграждениям и страховым взносам	За 2025 г.	29 867	(14 803)	-	-	15 065
	За 2024 г.	63 648	(33 780)	-	-	29 867
Резервы предстоящих расходов прочие	За 2025 г.	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	209 310	-	209 310	-	-

Судебных разбирательств, возникших в ходе обычной хозяйственной деятельности, способных оказать существенное негативное влияние на деятельность или финансовое положение Общества по состоянию на отчетную дату нет.

Проведение реорганизации (реструктуризации) руководством Общество не планируется.

Условные обязательства и активы отсутствовали.

3.14. инвентаризация:

В результате проведения инвентаризации установлено, что фактическое наличие активов и обязательств соответствует данным учёта. Излишков или недостач, фактов пересортицы, порчи, повреждения активов не выявлено.

Оснований для возмещения недостачи активов, признания дебиторской задолженности сомнительной или безнадежной, для списания обязательств, для доначисления или дописания иных объектов бухгалтерского учета не установлено.

4. ПОЯСНЕНИЯ К СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ ОТЧЕТА О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Учёт реализации товаров и услуг в бухгалтерском учёте осуществляется на основе метода начисления, при котором определение выручки от реализации производится исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Осуществляемый вид деятельности является обычным для Общества, если поступления от него составляют не менее 5% от общей суммы выручки, полученной за отчетный период.

Общество применяет ПБУ 18/02 путем уменьшения прибыли до налогообложения на величину условного расхода, скорректированную на суммы постоянного налогового

расхода (ПНР), увеличения отложенного налогового актива (ОНА) и отложенного налогового обязательства (ОНО) отчетного периода (способ отсрочки)

4.1. выручка от продаж:

Выручка за 2025 год составила 3 878 438 тыс. руб., в том числе: сдача недвижимости и оборудования в аренду, оказание агентских услуг в области розничной торговли, от реализации покупных товаров, приобретенных для перепродажи.

услуг рекламного характера и др.

Доходы от реализации	2025г.	2024г.	Изменения +/-
Реализация товаров покупных	32 288	206 252	-173 964
Реализация товаров (работ, услуг) собственного производства – всего	3 846 150	2 968 927	+ 877 223
в том числе:			
Услуги по аренде	3 728 174	2 954 071	+774 103
Прочие услуги	117 976	14 856	+103 120
В т. ч.:			
- агентские услуги;	305	103	+202
- прочие;	12 671	14 753	- 2 082
- вознаграждение за использование товарных знаков	105 000	-	+105 000
Итого выручка от реализации	3 878 438	3 175 179	+703 259

В отчётном периоде не осуществлялись операции по реализации продукции (товаров, работ, услуг), по которым предусматривалась бы оплата не денежными средствами.

4.2. себестоимость продаж:

Расходы по обычным видам деятельности в 2025 году составили 1 319 070 тыс. рублей, в том числе себестоимость продаж – (942 937) тыс. руб., управленческие расходы – (376 133) тыс. руб.

Наименование показателя	2025г.	2024г.	Изменения (+/-)
Себестоимость продаж – всего:	(942 937)	(110 595)	+(832 342)
в том числе:			
- аренда объектов недвижимости	(847 712)	-	+(847 712)
-себестоимость реализованных покупных товаров	-	(110 595)	-(110 595)
-основная номенклатурная группа	(94 291)	-	+(94 291)

Управленческие расходы признаются Обществом полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Управленческие расходы по итогам 2025 года составили (376 133) тыс. руб.:

Наименование показателя	2025г.	2024г.	Изменения (+/-)
Управленческие расходы - всего:	(376 133)	-	+(376 133)

в том числе:			
Оплата труда	43 873		43 873
Расходы на связь, интернет, программное обеспечение	14 228		14 228
Амортизация НА	87 256		87 256

Информация о составе затрат на производство (расходов на продажу) в разрезе элементов затрат представлена в таблице «Структура затрат на реализацию продукции». Данная таблица раскрывает показатели строк 2120 "Себестоимость продаж", 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах, т.е. таблица включает данные по всем обычным видам деятельности

Структура затрат на реализацию продукции:

Наименование показателя	За 2025 год сумма (тыс. руб.)	За 2024 год сумма (тыс. руб.)
Материальные затраты	2 817	3 511
Расходы на оплату труда	32 707	60 554
Отчисления на социальные нужды	7 457	15 356
Амортизация	181 596	373 697
Прочие затраты	1 094 493	1 162 752
Итого по элементам	1 319 070	1 615 870
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции (прирост [-])	0	33174
Итого по элементам	1 319 070	1 649 044

4.3. прочие доходы:

В 2025 году ОАО «Торговый дом ЦУМ» было получено прочих доходов в сумме 10 029 тыс. руб., в том числе:

- доходы от реализации основных средств и прочего имущества 571 тыс. руб.;
- курсовые разницы – 2 915 тыс. руб.
- кредиторская задолженность списанная 1 457 тыс. руб.;
- доходы от долевого участия 4 599 тыс. руб.
- прочие доходы 487 тыс. руб.

4.4. прочие расходы:

Прочие расходы, понесенные ОАО «Торговый дом ЦУМ» в 2025 году, составили (32 548) тыс. руб., состояли из следующих основных видов:

- расходы на ликвидацию выводимых из эксплуатации основных средств (6 736) тыс. руб.;
- расходы, не принимаемые в НУ – 22 521 тыс. руб.;
- штрафы, пени и неустойки к уплате – 1 670 тыс. руб.
- расходы на услуги банков - 314 тыс. руб.;
- расходы по экспертизе - 432 тыс. руб.;

- прочие расходы - 7 611 тыс. руб.

В Отчете о финансовых результатах за 2024 год, показатели прочих доходов и расходов за январь-декабрь 2024 г., не соответствуют аналогичным данным в Отчете о финансовых результатах за 2025 год по причине обновлений версии программы 1С в соответствии с ФСБУ 4/2023. В результате чего, показатели прочих доходов и прочих расходов за январь-декабрь 2024 г. в Отчете о финансовых результатах за 2025 год, связанные с несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни зачитываются, т.е. отражены свернуто. Зачет аналогичных показателей прочих доходов и прочих расходов за январь-декабрь 2024 г. в Отчете о финансовых результатах за 2025 год не повлиял на финансовый результат деятельности за 2024 г.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 4/2023, в отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним (в частности, результат от выбытия объекта основных средств) или несколькими аналогичными (в частности, курсовые разницы, результат переоценки внеоборотных активов, включаемый в доходы или расходы отчетного периода, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, включаемый в расходы или доходы отчетного периода) фактами хозяйственной жизни, зачитываются.

В 2025 году ОАО «Торговый дом ЦУМ» финансовых вложений в акции и доли других предприятий и организаций не производились.

4.5. вознаграждения основному руководящему персоналу:

Вознаграждения основному руководящему персоналу включено в расходы на оплату труда и состоит из краткосрочного вознаграждения, представленного заработной платой, единовременными премиями и прочими краткосрочными выплатами, общая сумма которых за 2025 год составила 15 234 тыс. руб., и отчисления в государственные внебюджетные фонды в размере 3 097 тыс. руб. Вознаграждения выплачивались в соответствии действующей в Обществе системой оплаты труда, внесистемные выплаты не производились.

Операции с основным управленческим персоналом:

Должность	ФИО	Начислено	Страховые взносы	НДФЛ
Краткосрочные вознаграждения:				
Информация о выплатах управленческому персоналу в разрезе конкретных должностных лиц Организация не раскрывает по соображениям безопасности, так как данная информация после её публикации государственным информационным ресурсом бухгалтерской отчетности становится общедоступной.				
Долгосрочные вознаграждения				
Не начислялись и не выплачивались	-	-	-	-
Вознаграждения в виде опционов, акций, паёв, долей участия в капитале				
Не начислялись и не выплачивались	-	-	-	-
Иные долгосрочные вознаграждения				
Не начислялись и не выплачивались	-	-	-	-
Выплаты третьим лицам в пользу управленческого персонала				
Взносы по договорам добровольного страхования	Не начислялись и не выплачивались	-	-	-
Оплата лечения	Не начислялись и не выплачивались	-	-	-

Прочие выплаты	Не начислялись и не выплачивались	-	-	-
----------------	-----------------------------------	---	---	---

Вознаграждение членам Совета директоров не производилось.

4.6. налог на прибыль:

Налог на прибыль (строка 2410 Отчета о финансовых результатах) составил (713 309) тыс. руб.

Наименование показателя	Код строки	Сумма, тыс. руб.
Налог на прибыль	2410	(713 309)
в том числе:	(2411+2412)	
текущий налог на прибыль	2411	(722 932)
отложенный налог на прибыль	2412	9 623

Отложенный налог на прибыль и показатели, влияющие на величину ОНА и ОНО:

№.№	Показатели	Сумма
1	Отложенный налог на прибыль (ОНП) (код строки 2412)	9 623
2	Прочие причины (код строки 2460) – налог на сверхприбыль	-
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 799 683
4	Применяемые ставки по налогу на прибыль	25%
5	Условный расход	(699 921)
6	Условный доход	-
7	Постоянный налоговый расход	(13 388)
8	Постоянный налоговый доход	
9	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (код строки 2400)	2 086 375

В соответствии с изменениями, внесенными в Налоговый кодекс РФ Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ, с 1 января 2025 года основная ставка налога на прибыль организаций применяется в размере 25%.

В соответствии с ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" (Приказ Минфина России от 1 декабря 2018 г. N 236н) Организация применяет балансовый метод формирования отложенных налогов и показывает в бухгалтерском балансе свернуто сумму отложенных налоговых активов (счет 09) и отложенных налоговых обязательств (счет 77).

Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Итогом хозяйственной деятельности за 2025 г. стала чистая прибыль в сумме 2 086 375 тыс. руб.

4.7. Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.:

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль Общества за отчетный период определяется путем уменьшения

чистой прибыли отчетного периода (строка 2400 отчета о финансовых результатах) на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Поскольку в Обществе нет привилегированных акций, базовая прибыль признается равной чистой прибыли. Разводненная прибыль на акцию не рассчитывается, поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

Наименование показателя	За 2025	За 2024
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	2 086 375	1 239 952
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течении отчетного года (шт.)	268 972 500	268 972 500
Базовая прибыль (убыток) на акцию (тыс. руб.)	0,0077	0,0046

Наличие у предприятия чистой прибыли свидетельствует об имеющемся источнике пополнения оборотных средств.

5. ИНФОРМАЦИЯ О ОБОСОБЛЕННЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ.

ОАО «Торговый дом ЦУМ» в 2025 году имело 1 обособленное подразделение, зарегистрированное в г. Москва.

Наименование обособленных подразделений	Юридический адрес	Дата постановки на учет	Количество	ОКТМО	Налоговая инспекция
1	2	3	4	5	6
Всего по организации в целом из неё:			1		
Москва в том числе:			1		
Обособленное Подразделение «Коптево» КПП 773145009	125239, город Москва, Коптевская ул., 73б	23.04.2019	1	45341000	7731 ИФНС РФ № 31 по г. Москве

6. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н, связанными сторонами признаются физические и юридические лица, способные оказать влияние на деятельность организации, бухгалтерскую отчетность, или на деятельность которых составляющая бухгалтерскую отчетность, способна оказывать влияние.

В соответствии с требованиями Закона РСФСР от 22.03.1991 № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках» аффилированные лица – физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих

предпринимательскую деятельность. Аффилированными лицами юридического лица являются среди прочего лица, принадлежащие к той группе лиц, к которой принадлежит данное юридическое лицо.

Связанными сторонами для ОАО «ТД ЦУМ» в 2025 году являлись:

№ п/п	Наименование юридического / физического лица (ФИО)	ИНН	Характер отношений
Контролирующие лица			
1	Закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Локус»		Акционер
2	ООО «Баланс Эссет Менеджмент»	7727528950	Управляющая компания
Лица, оказывающие значительное влияние на Общество			
1	Баланович Виталий Васильевич	771674625075	Учредитель ООО «Баланс Эссет Менеджмент»
Аффилированные лица			
1	-	-	-
Контролируемые организации			
1	ООО "ЦУМ СЕРВИС" ликвидировано 30 июня 2025 года	7707327211	Учредитель ОАО "ТД ЦУМ" (100% доли в уставном капитале)
Участники совместной деятельности			
	Общество не заключало договоров о ведении совместной деятельности	-	-
Основной управленческий персонал			
1	Атланова Елена Николаевна (с 04.12.2024)	773304627480	Исполнительный орган - генеральный директор

В 2025 году на основании Решений от 22.01.2025г. и 15.10.2025г. из распределяемой прибыли компании за 2025г. начислены дивиденды акционерам Общества в размере 3 010 000 тыс. руб., выплачено дивидендов в сумме 3 710 000 тыс. руб., в том числе из прибыли 2024 года.

В отчетном периоде сделки со связанными сторонами не осуществлялись, кроме выплаты дивидендов и вознаграждения исполнительному органу .

Сделки, признаваемые сделками с заинтересованностью, сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, в 2025 году ОАО «Торговый дом ЦУМ» не совершались.

7. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ.

В 2025 Общество не получало субсидий или иной государственной помощи.

8. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОИЗВЕДЕННЫХ КОРРЕКТИРОВКАХ

ОАО «Торговый дом ЦУМ» произвело 19.06.2026г. корректировку сданной 16.03.2026г. бухгалтерской отчетности в ИФНС России № 7 по г. Москве:

- в сданной 16.03.2026 бухгалтерской отчетности исправлены технические ошибки:

- в строке «Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению» указана отметка «ДА» - бухгалтерская отчетность подлежит утверждению;
- в строке «Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность» указан орган утверждающий отчетность - Общее собрание акционеров;

- в бухгалтерском балансе, отчете о финансовых результатах в графе «Пояснения» приведены ссылки на номера настоящих текстовых Пояснений, в соответствии с п. 50 ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденным приказом Минфина России 4 октября 2023 года №157н).

9. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Санкционная политика в отношении России, проводимая США, Евросоюзом и некоторыми другими странами, с целью дестабилизации экономической и политической ситуации в России и связанные с ней последствия (повышение ставок по привлечению заемных средств, снижение курса рубля и другие затруднения) не имеют прямого влияния на деятельность организации и, хотя в будущем могут привести к негативным последствиям, руководство ОАО «Торговый дом ЦУМ» не ожидает существенного негативного эффекта, приводящего к угрозе непрерывности деятельности организации в обозримом будущем.

Из-за формирования отрицательных ожиданий в связи с продолжающимися экономическими санкциями Запада против России и её ответными мерами, весьма вероятен риск нарастания кризисных явлений в потребительском спросе, что может оказать негативное влияние на размеры получаемой Компанией выручки.

Руководство Общества следит за развитием внешнеполитической ситуации и экономическими санкциями Запада против России, с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на его деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов.

Руководством Общества осуществляется постоянный мониторинг динамики факторов различных рисков, влияющих на деятельность Общества. Предпринимаются меры по минимизации потенциальных негативных последствий для финансово-хозяйственной деятельности Общества.

10. НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

На дату подписания отчетности руководством проведена оценка финансового положения и текущих рисков ведения деятельности. Факты и обстоятельства, которые могли бы повлиять на непрерывность деятельности Общества как минимум в течение 12 месяцев, не выявлены. В течение года в деятельности Общества форс-мажорные обстоятельства отсутствовали. Сложившаяся ситуация на рынке, обусловленная в т. ч. влиянием геополитической ситуации, не оказала негативное влияние на финансовые показатели деятельности Общества. Руководство уверено в том, что Общество будет продолжать непрерывно свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения по прекращению или существенному сокращению деятельности. Руководство Общества осуществляет меры, в том числе по увеличению выручки и сокращению затрат.

11. ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ.

На момент составления данных пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный год в Обществе отсутствует информация о существенных событиях, раскрытие информации о которых обязательно в соответствии с требованиями ПБУ 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности».

Обществом не принимались решения о реорганизации и ликвидации.

Общество не является эмитентом публично размещаемых ценных бумаг, не является участником совместной деятельности и не принимала решение о раскрытии информации по сегментам в бухгалтерской отчетности за отчетный период.

По итогам за 2025, 2024 имеет место положительный денежный поток по текущей деятельности.

Обязательства по выплате заработной платы и налоговых платежей выполняются своевременно и в полном объеме. Просроченные обязательства по выплате заработной платы и налоговых отчислений в бюджеты всех уровней отсутствуют.

Судебные разбирательства, в которых ответчиком выступает общество и в результате которых в случае неблагоприятного для общества исхода могут быть предъявлены требования, которые будет не в состоянии удовлетворить отсутствуют. Вопросы по договорам с покупателями и заказчиками, и поставщиками и подрядчиками из-за введения дополнительных внешних санкций в отношении Российской Федерации урегулируются в ходе текущей деятельности.

Результаты деятельности Общества за отчетный период исполнительным органом охарактеризованы, как удовлетворительные.

ОАО «ТД ЦУМ» планирует в 2026 году продолжить основные виды своей деятельности. Руководство Общества принимает все необходимые меры для поддержания устойчивого положения и дальнейшего развития деятельности Общества в сложившихся обстоятельствах.

Генеральный директор
ОАО «Торговый дом ЦУМ»



Атланова Елена Николаевна

«19» июня 2026 года