Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету
о финансовых результатах за 2025 год
ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«МЕЖВЕДОМСТВЕННЫЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межведомственный аналитический центр» за 2025 год, составленной в соответствии с действующими Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ).

Раздел 1. Общие сведения о деятельности Общества

1.1. Открытое акционерное общество «Межведомственный аналитический центр» (далее - ОАО «МАЦ» или Общество) создано путем реорганизации в форме преобразования федерального государственного унитарного предприятия «Межведомственный аналитический центр» по распоряжению Министерства имущественных отношений Российской Федерации от 17 декабря 2003 г. № 7003-р.

Запись о создании ОАО «МАЦ» внесена ИМНС № 4 по ЦАО г. Москвы 30 декабря 2003 года за основным государственным номером 1037704056147.

Общество является правопреемником федерального государственного унитарного предприятия «Межведомственный аналитический центр».

1.2. Цель деятельности общества - получение прибыли путем осуществления собственной предпринимательской деятельности в форме оказания услуг научно-исследовательского, организационно-методического и информационно-аналитического характера в области разработки и реализации основных направлений экономической, структурной, инновационной, промышленной, научно-технической, внешнеэкономической деятельности обрабатывающих и инфраструктурных отраслей экономики, предприятий (организаций) этих отраслей и их объединений, а также удовлетворения потребностей российских государственных ведомств, коммерческих и некоммерческих организаций и иных потребителей, заинтересованных в его услугах.

1.3. Уставной капитал общества составляет 18 159 000 (Восемнадцать миллионов сто пятьдесят девять тысяч) рублей и разделен на 181 590 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью одной акции 100 рублей. Государственная регистрация выпуска акций за номером 1-01-09006-А осуществлена распоряжением Регионального отделения ФКЦБ России в Центральном федеральном округе от 05.05.04 № 864.

Уставный капитал оплачен полностью. Общество не является эмитентом эмиссионных ценных бумаг.

По состоянию на 31 декабря 2025 года 100% акций Открытого акционерного общества «Межведомственный аналитический центр» принадлежат Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, местонахождение: 103685, г. Москва, Никольский пер., 9.

Конечный бенефициар отсутствует.

В соответствии с пп. 2 п. 1 ст. 7 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» идентификация бенефициарных владельцев не проводится в случае принятия на обслуживание клиентов, являющихся органами

государственной власти, иными государственными органами, органами местного самоуправления, учреждениями, находящимися в их ведении, государственными внебюджетными фондами, государственными корпорациями или организациями, в которых Российская Федерация, субъекты Российской Федерации либо муниципальные образования имеют более 50 процентов акций (долей) в капитале.

1.4. Общее руководство деятельностью ОАО «МАЦ» осуществляет Совет директоров Общества.

По решению Росимущества (распоряжение от 28 июня 2024 г. №1564-р) в Совет директоров Общества избраны:

Безменов Иван Владимирович - заместитель директора Департамента экономического развития и финансов Правительства Российской Федерации;

Вершинин Андрей Юрьевич–начальник Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Кокорева Юлия Сергеевна – заместитель начальника Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Куценко Роман Николаевич – начальник отдела Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Оразов Эдуард Хасанович – заместитель начальника Управления организаций и зарубежной собственности Росимущества.

По решению Росимущества (распоряжение от 30 июня 2025 г. № 1297-р) в Совет директоров Общества избраны:

Попова Наталья Валерьевна – первый заместитель генерального директора Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие», (Компания «Иннопрактика»), профессиональный поверенный;

Добрин Сергей Павлович – старший вице-президент – директор Департамента финансового оздоровления ПАО «Промсвязьбанк», профессиональный поверенный;

Колпаков Николай Геннадьевич – генеральный директор АНО «Инновационный инжиниринговый центр», профессиональный поверенный;

Павленко Анастасия Константиновна – заместитель исполнительного директора – директор по стратегическим партнерствам Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» (Компания «Иннопрактика»), профессиональный поверенный;

Пономарев Алексей Константинович – старший вице-президент Сколковского института науки и технологии, профессиональный поверенный;

Тихонов Рустам Сергеевич – директор по работе с государственными органами и техническому регулированию акционерного общества «Научно-производственное объединение «Критические информационные системы», профессиональный поверенный;

Петрова Ольга Викторовна – заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации;

Вершинин Андрей Юрьевич – начальник Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Куценко Роман Николаевич – заместитель начальника Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества.

1.5. Единоличным исполнительным органом общества является генеральный директор. Решением Совета директоров Общества генеральным директором ОАО «МАЦ» избран Довгий Владимир Иванович (протокол № 4/2021 от 13.10.2021 г.) сроком на 5 лет (п. 5 статьи 33 Устава ОАО «МАЦ»).

1.6. Контроль над финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляет ревизионная комиссия Общества.

Решением годового общего собрания акционеров ОАО «МАЦ» (распоряжение от 28 июня 2024 г. №1564-р) ревизионная комиссия избрана в следующем составе:

Гарбар Олеся Леонидовна – консультант отдела Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Гончарова Екатерина Евгеньевна – советник отдела Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества;

Капралов Андрей Алексеевич – советник отдела Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества.

Решением годового общего собрания акционеров ОАО «МАЦ» (распоряжение от 30 июня 2025 г. № 1297-р) ревизионная комиссия избрана в следующем составе:

Качановский Дмитрий Евгеньевич – независимый эксперт;

Ахметшин Марсель Фанисович - независимый эксперт;

Гарбар Олеся Леонидовна – консультант отдела финансово-кредитных организаций и контроля подведомственных организаций Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества.

1.7. В отчетном периоде основным видом деятельности оставались консультационно-аналитические работы.

Работы выполнялись в интересах следующих заказчиков: ГК «РОСТЕХ», БАНК ПСБ ПАО, ОАО «РЖД», ПАО «АЭРОФЛОТ», МФТИ, АНО ДПО «Академия ПСБ», АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций», АНО «Центр развития Республики Алтай», АО «МИКРОН», АО «УК ИНТЦ «АЭРОКОСМИЧЕСКАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ДОЛИНА», Фонд НИР, «КОМОНВЕЛС» ООО.

1.8. Среднесписочная численность работников ОАО «МАЦ» составила за отчетный период 20 человек.

1.9. Бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с действующими Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ).

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «МАЦ» за 2025 год состоит из: бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за январь-декабрь 2025 года, отчета о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.

Раздел 2. Информация об учетной политике

2.1.Краткий обзор учётной политики
(приказ № 16/2024 от 30.12.2024, действует с 01.01.2025)
Документ регламентирует правила бухгалтерского учёта и отчётности по федеральным стандартам (ФСБУ) с 2025 года.

Ниже — ключевые положения по разделам.

1. Общие положения и внутренний контроль
Отчётный период: календарный год; промежуточная отчётность — по требованию учредителей, совета директоров или для банков.
Учётная система: 1С: Предприятие 8.3.
Внутренний контроль: организует генеральный директор; задачи - защита имущества, прозрачность управления, минимизация рисков, достоверность отчётности. Процедуры включают профилактику нарушений, мониторинг рисков, документирование.

2. Изменения учётной политики и исправление ошибок
Изменение учётной политики: применяется ретроспективно, если возможно обоснованно оценить корректировки. Если ретроспектива неосуществима, корректируются остатки за самый ранний доступный период.
Ошибки: исправляются в периоде выявления. Существенные ошибки прошлых периодов исправляются ретроспективно; раскрывается информация о характере и сумме корректировки.
Существенность: порог — 10 % от чистой прибыли/убытка (для ошибок и изменений учётной политики); 5 % от показателя строки отчётности (для раскрытия информации).

3. Активы и обязательства
Классификация: активы — оборотные (предназначены для использования (потребления), продажи или погашения в течение обычного операционного цикла или периода не более двенадцати месяцев) и внеоборотные; обязательства — краткосрочные (погашение в течение 12 месяцев или в рамках операционного цикла) и долгосрочные.
Капитальные вложения: признаются при условии, что понесенные затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией (в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев) и сумма понесенных затрат или приравненная к ней величина может быть определена. Включают затраты на приобретение, создание, улучшение ОС и НМА. Обесценение проверяется ежегодно.

Основные средства (ОС): Здание учитывается по переоцененной стоимости, остальные объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости; Лимит для ОС — 100 000 руб. Затраты на приобретение, создание активов стоимостью ниже установленного лимита признаются расходами периода, в котором они понесены. Амортизация начисляется линейным способом с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Инвестиционная недвижимость отсутствует.

Ликвидационная стоимость может быть нулевой (если доход от выбытия несущественен).

4. Аренда

ФСБУ 25/2018: применяется ко всем договорам аренды, кроме исключений (недра, интеллектуальная собственность и т.д.).

Арендатор: может не признавать право пользования активом и обязательство по аренде, если срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды или рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. Обязательство по аренде оценивается по приведённой стоимости арендных платежей (ставка дисконтирования— ставка доходности арендодателя или ставка, по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды).

5. Запасы

Группы: материалы, незавершённое производство, прочие запасы. ФСБУ 5/2019 не применяется к запасам для управленческих нужд.

Оценка: по фактической себестоимости (включая проценты при отсрочке платежа на период, превышающий 12 месяцев). На отчётную дату — по наименьшей из себестоимости и чистой стоимости продажи. Метод оценки запасов при списании или ином выбытии - по стоимости единицы запасов.

Обесценение: резерв создаётся в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи при моральном устаревании, потере качеств, снижении рыночной стоимости. Восстановление резерва уменьшает расходы.

6. Дебиторская задолженность

Безнадёжные долги: списываются через 3 года (срок исковой давности).

Резерв по сомнительным долгам: создаётся ежегодно (или ежеквартально/ежемесячно) для задолженности, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв по сомнительной дебиторской задолженности, в том числе по непросроченным долгам, формируется в случае возбуждения дела о банкротстве дебитора (должника). Методика: 80 % при банкротстве (стадия наблюдения), 100 % при внешнем управлении/конкурсном производстве. Не создаётся для обеспеченной задолженности и госорганов.

7. Кредиты и займы

Признание: в момент принятия обязательства (дата получения средств, выдачи векселя, размещения облигаций).

Сроки: перевод в краткосрочные — если до момента погашения остается 12 месяцев или менее, или намерении погасить досрочно (менее 12 месяцев).

8. Оценочные обязательства

Виды резервов: судебные разбирательства, премии, неиспользованные отпуска. Классифицируются как краткосрочные/долгосрочные.

Признание: при наличии обязательства, вероятности выбытия ресурсов и надёжной оценке. Дисконтирование — для сроков превышающих 12 месяцев.

Отпуска: резерв рассчитывается ежемесячно (средний заработок × неиспользованные дни +страховые взносы). Инвентаризация — перед годовой отчётностью.

9. Доходы и расходы

Выручка: признаётся в полной сумме дебиторской задолженности при отсрочке/рассрочке. По долгосрочным договорам — «по мере готовности» (начисленная выручка до выставления счёта).

Признание выручки и расходов по договору длительного цикла способом «по мере готовности» по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору. Выручка, признанная способом «по мере готовности», учитывается до полного завершения работ (этапа) как отдельный актив — «не предъявленная к оплате начисленная выручка» и списывается на дебиторскую задолженность заказчика при выставлении ему счета на оплату. Дебетовое сальдо по счету 46 «Не предъявленная к оплате начисленная выручка» включается в состав строки «Дебиторская задолженность» (код 1230) и одновременно отражается обособленно по расшифровочной строке.

Расходы: признаются независимо от налогового учёта. Поэтапная реализация — пропорционально доле доходов. Расходы будущих периодов (страхование) списываются равномерно.

2.2. Налоговый учет.

- Для целей исчисления налога на добавленную стоимость (НДС) установлено ведение раздельного учета при осуществлении операций, облагаемых НДС и необлагаемых или освобождаемых от налогообложения. Критерием для распределения НДС по приобретенным товарам (работам, услугам, имущественным правам) является выручка от реализации товаров (работ, услуг, имущественных прав), облагаемых (необлагаемых) НДС, в общей сумме выручки от реализации товаров (работ, услуг, имущественных прав) с учетом НДС.
- При наличии у организации в отчетных периодах работ (услуг), выполняемых за счет средств государственной помощи (субсидий, субвенций бюджетов различных уровней), объемы данных работ (услуг) учитываются при определении пропорции для распределения НДС по приобретенным товарам (работам, услугам, имущественным правам).
- Оценка сырья и материалов при их отпуске в производство производится по средней стоимости с использованием метода скользящей оценки.
- Начисление амортизации по объектам амортизируемого имущества производится линейным способом.
- Доходы и расходы при исчислении налога на прибыль признаются по методу начисления.
- Определение выручки по договорам длительного цикла производится способом распределение дохода пропорционально доле фактических расходов, понесенных в конкретном отчетном периоде, в общей сумме расходов по смете (ст. 316 НК РФ), прямые расходы отражаются при расчете налога на прибыль по мере реализации продукции, работ или услуг, в стоимости которых они учтены.

В соответствии с пунктом 2 статьи 266 НК РФ безнадежными долгами (долгами, нереальными к взысканию) признаются те долги, по которым истек установленный срок исковой давности (3 года со дня возникновения задолженности, статья 196 ГК РФ), а также те долги, по которым в соответствии с гражданским законодательством

обязательство прекращено вследствие невозможности его исполнения, на основании акта государственного органа или ликвидации организации.

Раздел 3. Расшифровка отдельных показателей отчетности

Данная бухгалтерская отчетность является исправленной и заменяет первоначальную отчетность за 2025 год, подписанную "27"марта 2026 года.

Внесены исправления в показатели бухгалтерского баланса на 31.12.2025 года в части отражения краткосрочных арендных обязательств в составе кредиторской задолженности на 31.12.2025 года, на 31.12.2024 года и на 31.12.2023 года и переноса долгосрочных займов в краткосрочные займы на 31.12.2025 года:

Бухгалтерский баланс на 31.12.2025

Пояснения	Наименование показателя	Код	сумма до корректировки	корректировка	сумма после корректировки
	IV. Долгосрочные обязательства				
Т4	Заемные средства	1410	252	-252	-
	в том числе: Долгосрочные займы		252	-252	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	56 627	-	56 627
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	5 609	-	5 609
	в том числе: Долгосрочные обязательства по аренде		5 609	-	5 609
	Итого по разделу IV	1400	62 488	-252	62 236
	V. Краткосрочные обязательства				
Т4	Заемные средства	1510	-	252	252
	в том числе: Краткосрочные займы		-	252	252
Т4	Кредиторская задолженность	1520	11 215	1 202	12 417
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками		68	-	68
	Расчеты с покупателями и заказчиками		2 550	-	2550
	Расчеты по налогам и сборам		1 474	-	1474
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		6 799	-	6799
	Расчеты с персоналом по оплате труда		289	-	289
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		35	-	35
	Обязательство по аренде		-	1202	1202

	Обязательство по аренде краткосрочные (по ФСБУ 25)	1520	1202	-1202	-
Т4	Оценочные обязательства	1540	7 921	-	7 921
	Итого по разделу V	1500	20 338	252	20 590
	БАЛАНС	1700	260 566	-	260 566

Бухгалтерский баланс на 31.12.2024

Пояснения	Наименование показателя	Код	сумма до корректировки	корректировка	сумма после корректировки
	V. Краткосрочные обязательства	-			
Т4	Заемные средства	1510	12 929	-	12 929
	в том числе: Краткосрочные займы		11 950	-	11 950
	Проценты по займам и кредитам		979	-	979
Т4	Кредиторская задолженность	1520	9 818	935	10 753
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками		71	-	71
	Расчеты с покупателями и заказчиками		2 339	-	2339
	Расчеты по налогам и сборам		1 232	-	1232
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		5 045	-	5045
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		652	-	652
	Расчеты с персоналом по оплате труда		444	-	444
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		35	-	35
	Обязательство по аренде		-	935	935
	Обязательство по аренде краткосрочные (по ФСБУ 25)	1520	935	-935	-
Т4	Оценочные обязательства	1540	6 231	-	6 231
	Итого по разделу V	1500	29 913	-	29 913
	БАЛАНС	1700	274 842	-	274 842

Бухгалтерский баланс на 31.12.2023

Пояснения	Наименование показателя	Код	сумма до корректировки	корректировка	сумма после корректировки
	V. Краткосрочные обязательства				
Т4	Заемные средства	1510	3 650	-	3 650
	Краткосрочные займы		3 650	-	3 650
Т4	Кредиторская задолженность	1520	10 190	264	10 454
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками		116	-	116
	Расчеты с покупателями и заказчиками		1 150	-	1 150
	Расчеты по налогам и сборам		1 149	-	1 149
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		5 158	-	5 158
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		649	-	649
	Расчеты с персоналом по оплате труда		1 933	-	1 933
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		35	-	35
	Обязательство по аренде		-	264	264
	Обязательство по аренде краткосрочные	1520	264	-264	-
Т4	Оценочные обязательства	1540	6 279	-	6 279
	Итого по разделу V	1500	20 383	-	20 383
	БАЛАНС	1700	254 213	-	254 213

Внесены дополнения в пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год в разделы:

- «Преамбула» внесена дополнительная информация в соответствии с пунктом 45 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность" о том, что бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с действующими Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ);

- 1 «Общие сведения о деятельности Общества» внесена дополнительная информация в соответствии с пунктом 45 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность" о том, что бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с действующими Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ);

-2 «Информация об учетной политике» уточнены формулировки в части отнесения активов к оборотным и внеоборотным в соответствии с пунктами 14-16 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность"; уточнены формулировки в части отнесения обязательств к краткосрочным и долгосрочным в соответствии с пунктами 17-20 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность"; дополнен информацией в части порядка начисления амортизации в соответствии с пунктом 45 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 "Основные средства"; дополнен информацией в части метода оценки запасов при списании или ином выбытии в соответствии с пунктом 45 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 "Запасы"; дополнен абзацем, в котором раскрыта информация о признании выручки и расходов по договору длительного цикла способом «по мере готовности» в соответствии с пунктом 17 Положения по бухгалтерскому учету "Доходы организации" ПБУ 9/99";

- 3 «Расшифровка отдельных показателей отчетности» уточнена информация в части отражения отложенного налога на прибыль и текущего налога на прибыль в отчете о финансовых результатах в соответствии с пунктом 24 Положения по бухгалтерскому учету "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" ПБУ 18/02";

- 4 «Информация о доходах и расходах организации» уточнена информация в части раскрытия доходов по обычным видам деятельности за два периода - отчетный и аналогичный период года, предшествовавшего отчетному в соответствии с пунктом 69 Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность";

- 7 «Прочая информация» внесена дополнительная информация в части раскрытия состава аффилированных лиц, вида и объема операций со связанными сторонами в соответствии с пунктом 10 Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008;

- 8 «Информация об аудиторской организации» дополнен абзацем, в котором раскрыта информация об аудиторской организации и о размере вознаграждения аудиторской организации;

- 11 «Применимость допущения непрерывности деятельности Общества» внесена дополнительная информация в соответствии с пунктом 20 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008 об основных событиях (условиях), которые могут вызвать значительные сомнения в непрерывности деятельности.

3.1. В 2025 году показатель строки «основные средства» бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г. уменьшился с 218 278 тыс. рублей до 216 712 тыс. рублей в связи с пересчетом права пользования активами исходя из ставки дисконтирования 21% на оставшийся срок действия договора аренды участка земли под частью здания, принадлежащей Обществу.

3.2. В отчетном периоде уточнены сроки полезного использования ОС, проведена оценка ликвидационной стоимости, способы определения амортизации ОС и нематериальных активов не уточнялись.

3.3. На 31.12.2025 г. кредиторская задолженность по заемным средствам уменьшилась с 15 681 тыс. рублей до 252 тыс. рублей.

По договорам займа:

- договоры займа, относящиеся к краткосрочным обязательствам -3/2024 от 02.05.2024г. (сумма задолженности 230 тыс. руб.), беспроцентный, срок погашения

31декабря 2026 г.; 3/2024 от 07.10.2024г. (сумма задолженности 22 тыс. руб.), беспроцентный, срок погашения 31декабря 2026 г.

3.4. В 2025 году общество не выполняло за счет собственных средств научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и не являлось заказчиком указанных работ для собственных нужд.

3.5. Расход (доход) по налогу на прибыль с подразделением на отложенный налог на прибыль и текущий налог на прибыль отражается в отчете о финансовых результатах в качестве статьи, уменьшающей прибыль (убыток) до налогообложения при формировании чистой прибыли (убытка) за отчетный период (п 24. ПБУ 18/02 (утв. приказом Минфина России от 09.12.2022 г. N 186н).

Учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется балансовым методом.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете.

При этом величина текущего налога на прибыль должна соответствовать сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Показатель	2025, тыс. руб.	2024, тыс. руб.
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 043	-2 124
Ставка по налогу на прибыль	25	20
Условный доход (расход) по налогу на прибыль	- 261	-425
Постоянное налоговое обязательство / (актив)	-335	59
Отложенные налоговые обязательства	56 627	57 990
Отложенные налоговые активы	11 914	13 361
Налог на прибыль	- 596	-
в т.ч. текущий налог на прибыль	-512	-
Отложенный налог на прибыль	-84	-8 442

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

3.6. Дебиторская задолженность общества уменьшилась с 13 534 тыс. рублей по состоянию на 31.12.2024 года до 10 563 тыс. рублей по состоянию на 31.12.2025. Данное изменение в основном вызвано уменьшением суммы по незавершенным работам.

3.7. В отчетном периоде Общество не вело раздельный учет НДС, так как все выполняемые работы (услуги) облагались налогом на добавленную стоимость по ставке 20%.

3.8. Кредиторская задолженность увеличилась с 10 753 тыс. рублей по состоянию на 31.12.2024 года до 12 417 тыс. рублей по состоянию на 31.12.2025 в основном за счет увеличения текущей задолженности по НДС по расчету на конец 4 кв. 2025 года.

3.9. В отчетном периоде у Общества отсутствовали факты хозяйственной деятельности, подлежащие отражению по забалансовым статьям (данные о форвардных и фьючерсных сделках, операциях СВОП, РЕПО, залоговых операциях и др.).

3.10. Поступления и платежи в Отчёте о движении денежных средств раскрыты за минусом суммы НДС.

Прочие поступления от текущей деятельности:

№ пп	Наименование видов прочих поступлений	2025 год тыс. руб.	2024 год тыс. руб.
4119	**Прочие поступления от текущих операций, в т.ч.**	**2 439**	**8 603**
1	Получены % банка на остаток на р/сч., возврат ошиб. пер. средств, возврат пошлин, возврат средств со спец. счетов, возврат обеспечит. платежей	1 260	138
2	Сумма НДС	1 179	8 465

Прочие платежи от текущей деятельности:

№ пп	Наименование видов прочих платежей	2025 год тыс. руб.	2024 год тыс. руб.
4129	**Прочие платежи от текущих операций, в т.ч.**	**4 693**	**14 578**
1	Услуги банка, электр. площадок и т.д.	322	257
2	Перечисл. депозит (по условиям договора)	-	1 260
3	Расчеты с бюджетом (имущ., трансп. Налог и т.д.)	4 371	13 061

Внесены исправления в показатели на 31.12.2025 года в Отчет о движении денежных средств на 31.12.2025 года в части отражения прочих поступлений и платежей:

Отчет о движении денежных средств на 31.12.2025

Пояснения	Наименование показателя	Код	сумма до корректировки	корректировка	сумма после корректировки
	Денежные потоки от текущих операций Поступления - всего	4110	81 564	-	81 564
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения	4111	67 321	-	67 321

	работ, оказания услуг				
ПЗ	прочие поступления	4119	14 243	(11804)	2 439
	Платежи - всего	4120	(69 955)	-	(69 955)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(7 299)	-	(7 299)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(43 960)	-	(43 960)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(2 199)	-	(2 199)
	налогов (сборов, взносов) в составе единого налогового платежа		(16 175)	16175	-
ПЗ	прочие платежи	4129	(322)	(4371)	(4 693)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	11 609	-	11 609

Внесены исправления в показатели на 31.12.2024 года в Отчет о движении денежных средств на 31.12.2025 года в части отражения прочих платежей:

Отчет о движении денежных средств на 31.12.2024

Пояснения	Наименование показателя	Код	сумма до корректировки	корректировка	сумма после корректировки
	Денежные потоки от текущих операций Поступления - всего	4110	52 939	-	52 939
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	44 336	-	44 336
ПЗ	прочие поступления	4119	8 603	-	8 603
	Платежи - всего	4120	(59 078)	-	(59 078)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(6 292)	-	(6 292)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(38 208)	-	(38 208)
	налогов (сборов, взносов) в составе единого налогового платежа		(13 066)	13 066	-
ПЗ	прочие платежи	4129	(1 512)	(13 066)	(14 578)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(6 139)	-	(6 139)

Раздел 4. Информация о доходах и расходах организации

4.1. В 2025 году отмечено увеличение выручки от продажи работ и услуг до 64 756 тыс. рублей (без учета НДС) против 43 802 тыс. рублей (без учета НДС) за 2024 год.

Структура доходов по обычным видам деятельности организации представлена в таблице.

Вид работ (услуг)	**Объем продаж*** (в т.ч. НДС)	
	2025 год	**2024 год**
Научно-исследовательские работы	нет	нет
Научно-исследовательские работы, выполненные за счет средств субсидий федерального бюджета	нет	нет
Консалтинговые услуги	75 726,67	47 346,62

	тыс. руб. 97,45%	тыс. руб. 90,08%
Консалтинговые услуги «Не предъявленная к оплате начисленная выручка»	1 980,89 тыс. руб. 2,55%	5 215,6 тыс. руб. 9,92%
Итого:	77 707,56 тыс. руб. 100%	52 562,22 тыс. руб. 100%

* - для НИР, выполненных за счет средств субсидий федерального бюджета, указан объем выполненных работ.

4.2. На отчетную дату (31.12.2025) у Общества отсутствует не предъявленная к оплате начисленная выручка, выраженная в иностранной валюте.

4.3. Информация о себестоимости услуг отчетного периода в разрезе элементов затрат представлена в Разделе 6 Пояснений.
Управленческие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

тыс. руб.

наименование	**2025 год**	**2024 год**
Затраты на оплату труда	(4 180)	(5 009)
Страховые взносы	(1 262)	(1 513)
Имущественные налоги	(4 466)	(4 661)
Прочие затраты	(1 541)	(540)
Итого	**(11 449)**	**(11 723)**

4.4. Информация о прочих доходах и расходах отчетного периода:

тыс. руб.

Прочие доходы, стр. 2340	**2025 год**	**2024 год**
Перерасчет налога на имущество согласно уведомлению ИФНС за 2024	194	25
Итого	194	25

тыс. руб.

Прочие расходы, стр. 2330	**2025 год**	**2024 год**
проценты по договору займа	(1 220)	(979)
дисконтирование арендного обязательства (аренда земли) ФСБУ 25/2018	(1 340)	(1 100)
Итого	(2 560)	(2 079)

тыс. руб.

Прочие расходы, стр. 2350	**2025 год**	**2024 год**

Доначисл. налога на имущество по уведомлению	-	(194)
корректир. сальдо начисл. НДФЛ на 31.12.23		(289)
Услуги банка	(108)	(27)
Штрафы по хоз. договорам		(6)
Прочее	(98)	(22)
Пошлина за продление лицензии	(1)	-
Итого	(207)	(538)

Раздел 5. Инвестиционная деятельность

5.1. В состав основных производственных фондов Общества входят: часть здания, системы внешнего и внутреннего электроснабжения, вычислительная техника, два служебных легковых автомобиля. Все они, кроме одной машины, находятся в эксплуатации. Тойота Камри (гос. номер К077АО177) переведена на консервацию.

5.2. В 2025 году новых основных средств не поступало.

5.3. По состоянию на 31.12.2022г. для целей переоценки основных средств в рамках ФСБУ 6/2020, проведена независимая оценка «справедливой стоимости нежилых помещений» части здания, находящегося в собственности ОАО «МАЦ».

По итогам оценки справедливая стоимость объекта недвижимости площадью 984,1 кв.м., с кадастровым номером 77:01:0001063:3357 на 31.12.2022г. составила 241 258 000, 00 руб., в том числе НДС.

На 31.12.2023 года вновь проведена переоценка стоимости части здания, справедливая стоимость объекта недвижимости площадью 984,1 кв.м, с кадастровым номером 77:01:0001063:3357 на 31.12.2023 г. составляет 251 557691,00 руб., в том числе НДС.

На 31.12.2024 года вновь проведена переоценка стоимости части здания, справедливая стоимость объекта недвижимости площадью 984,1 кв.м., с кадастровым номером 77:01:0001063:3357 на 31.12.2024 г. составляет 251 838 115,00 руб., в том числе НДС (20%).

На 31.12.2025 года вновь проведена переоценка стоимости части здания, справедливая стоимость объекта недвижимости площадью 984,1 кв.м., с кадастровым номером 77:01:0001063:3357 на 31.12.2025 г. составляет 252 727 921 руб., в том числе НДС (20%).

При проверке прочих основных средств на обесценение определено, что по состоянию на 31.12.2025 г. обесценение отсутствует.

Раздел 6. Решения учредителей по итогам отчетного года

При расчете стоимости чистых активов использовалась методика, утвержденная Приказом Минфина России от 28 августа 2014 года № 84н.

Стоимость чистых активов общества на 31.12.2025 составляет 177 740 тыс. рублей, на 31.12.2024 года составляет 176 551 тыс. рублей.

Стоимость чистых активов превышает суммарную величину уставного капитала и резервного фонда общества.

Распоряжением Росимущества от 30 июня 2025 г. № 1297-р. не было принято решение о распределении чистой прибыли Общества, так как по итогам 2024 года получен убыток.

Раздел 7. Прочая информация

7.1. В отчетном периоде Обществом создавался резерв на оплату ежегодных отпусков работников, величина которого является оценочным значением. На 31.12.2024 величина данного оценочного обязательства составила с 6 231 тыс. рублей, на 31.12.2025 составила 7 921 тыс. рублей. При этом в отчетном периоде оценочное обязательство отражено в составе затрат на сумму 3 942 тыс. рублей, признано – на сумму 2 252 тыс. рублей.

7.2. Информация о связанных сторонах.

Состав аффилированных лиц Общества в 2024 г. представлен в таблице:

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1.	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	103685, г. Москва, Никольский пер., 9	Лицо имеет право распоряжаться более 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «МАЦ»	30.12.2003	100	100
2	**Попова Наталья Валерьевна**	Согласие не предоставлено	Председатель Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
3	**Пономарев Алексей Константинович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
4	**Медведев Вадим Викторович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
5	**Тихонов Рустам Сергеевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», директор по работе с государственными органами и техническому регулированию АО «Научно-производственное объединение «Критические информационные системы» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
6	**Добрин Сергей Павлович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
7	**Клепач Андрей Николаевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
8	**Назаров Алексей Михайлович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024	-	-
9	**Тихонов Аркадий**	Согласие не	Член Совета директоров ОАО «МАЦ»	с 30.06.2023 до	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
	Анатольевич	предоставлено	заместитель директора Департамента развития технологического предпринимательства и трансфера технологий Минобрнауки России	28.06.2024		
10	**Павленко Анастасия Константиновна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» Профессиональный поверенный	с 30.06.2023 до 28.06.2024		
11	**Безменов Иван Владимирович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель директора Департамента экономического развития и финансов Правительства Российской Федерации	30.06.2023, переизбран 28.06.2024	-	-
12	**Вершинин Андрей Юрьевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ» начальник Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества	28.06.2024	-	-
13	**Кокорева Юлия Сергеевна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель начальника Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества	28.06.2024	-	-
14	**Куценко Роман Николаевич –**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», начальник отдела Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества	28.06.2024	-	-
15	**Оразов Эдуард Хасанович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель начальника Управления организаций и зарубежной собственности Росимущества	28.06.2024	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
16	**Довгий Владимир Иванович**	РОССИЯ, 117042, город Москва, ул. Адмирала Лазарева, д. 27, кв. 106 (согласие представлено)	Лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «МАЦ» (Генеральный директор)	Протокол заседания Совета директоров 5/2015 от 30.11.2015 г., Протокол заседания Совета директоров 4/2021 от13.10.2021	-	-
17	**Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки инжиниринга и инноваций»** (ОГРН 1217700394560, ИНН 7730267465)	121151, г.Москва, вн.тер.г. Муниципальный Округ Дорогомилово, наб. Тараса Шевченко, д. 23А, этаж 15, помещ./ком.I/37	ОАО «МАЦ» вошло в состав учредителей Автономной некоммерческой организации «Центр поддержки инжиниринга и инноваций»	Директива Росимущества ИП-08/47546 от 31.10.2022г	-	-
18	Первый заместитель генерального директора Хатковский Константин Викторович	РОССИЯ, 129515, Город Москва, ул Хованская, д. 26, кв. 10 (согласие представлено)	Основной управленческий персонал	Трудовой договор от 05.02.2020 г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
19	Заместитель генерального директора Манченко Евгений Владимирович	РОССИЯ, 127254, Город Москва, ул Руставели, д. 13/12, к. 2, кв. 162 (согласие представлено)	Основной управленческий персонал	Трудовой договор от 01.01.2004 г.	-	-

Состав аффилированных лиц Общества в 2025 г. представлен в таблице:

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1.	**Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом**	103685, г. Москва, Никольский пер., 9	Лицо имеет право распоряжаться более 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «МАЦ»	30.12.2003	100	100
2	**Безменов Иван Владимирович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель директора Департамента экономического развития и финансов Правительства Российской Федерации	с 28.06.2024 до 30.06.2025	-	-
3	**Кокорева Юлия Сергеевна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель начальника Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества	с 28.06.2024 до 30.06.2025	-	-
4	**Оразов Эдуард Хасанович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель начальника Управления организаций и зарубежной собственности Росимущества	с 28.06.2024 до 30.06.2025	-	-
5	**Попова Наталья Валерьевна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», первый заместитель генерального директора Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие», (Компания «Иннопрактика»),	30.06.2025 г.	-	-
6	**Добрин Сергей Павлович**	Согласие не	Член Совета директоров ОАО «МАЦ»	30.06.2025 г.	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
		предоставлено	старший вице-президент – директор Департамента финансового оздоровления ПАО «Промсвязьбанк», профессиональный поверенный			
7	**Колпаков Николай Геннадьевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», генеральный директор АНО «Инновационный инжиниринговый центр»	30.06.2025 г.	-	-
8.	**Павленко Анастасия Константиновна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель исполнительного директора – директор по стратегическим партнерствам Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» (Компания «Иннопрактика»)	30.06.2025 г.	-	-
9.	**Пономарев Алексей Константинович**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», старший вице-президент Сколковского института науки и технологии	30.06.2025 г	-	-
10.	**Тихонов Рустам Сергеевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», директор по работе с государственными органами и техническому регулированию акционерного общества «Научно-производственное объединение «Критические информационные	30.06.2025 г	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
			системы»			
11.	**Петрова Ольга Викторовна**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации	30.06.2025 г	-	-
12.	**Вершинин Андрей Юрьевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», начальник Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества	28.06.2024, переизбран 30.06.2025 г	-	-
13.	**Куценко Роман Николаевич**	Согласие не предоставлено	Член Совета директоров ОАО «МАЦ», заместитель начальника Управления отраслевых организаций и зарубежной собственности Росимущества.	28.06.2024, переизбран 30.06.2025 г	-	-
14.	**Довгий Владимир Иванович**	РОССИЯ, 117042, город Москва, ул. Адмирала Лазарева, д. 27, кв. 106 (согласие представлено)	Лицо осуществляет функции единоличного исполнительного органа ОАО «МАЦ» (Генеральный директор)	Протокол заседания Совета директоров 5/2015 от 30.11.2015 г., Протокол заседания Совета директоров 4/2021 от13.10.2021	-	-

№ п/п	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица/собственника	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
15.	**Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки инжиниринга и инноваций»** (ОГРН 1217700394560, ИНН 7730267465)	121151, г.Москва, вн.тер.г. Муниципальный Округ Дорогомилово, наб. Тараса Шевченко, д. 23А, этаж 15, помещ./ком.I/37	ОАО «МАЦ» вошло в состав учредителей Автономной некоммерческой организации «Центр поддержки инжиниринга и инноваций»	Директива Росимущества ИП-08/47546 от 31.10.2022г	-	-
16	**Первый заместитель генерального директора** **Хатковский Константин Викторович**	РОССИЯ, 129515, Город Москва, ул Хованская, д. 26, кв. 10 (согласие представлено)	Основной управленческий персонал	Трудовой договор от 05.02.2020 г.	-	-
17	**Заместитель генерального директора** **Манченко Евгений Владимирович**	РОССИЯ, 127254, Город Москва, ул Руставели, д. 13/12, к. 2, кв. 162 (согласие представлено)	Основной управленческий персонал	Трудовой договор от 01.01.2004 г.	-	-

Форма расчетов со связанными сторонами – безналичная.

В отчетном периоде операции с:

- Федеральным Агентством по управлению государственным имуществом отсутствовали;

- Автономной некоммерческой организацией «Центр поддержки инжиниринга и инноваций» проводились в рамках работ по Договорам оказания возмездных услуг. Заказчиком по Договорам выступает АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций» (одобрено Советом директоров Протокол 5/2023 от 20.10.2023 г.).

Всего за 2022-2025 год для АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций» оказано возмездных услуг на общую сумму 29 386,75 тыс. руб. (4 239,40 тыс. руб. в 2022 году, 9 345,95 тыс. руб. в 2023 году, 7 900,70 в 2024 году и 7 900,70 в 2025 году)

Задолженность по взаиморасчетам между сторонами на 31.12.2025 отсутствует.

В 2024 году и в 2025 году акционеру Общества дивиденды не выплачивались.

Получение и погашение займов по договорам, заключенным с генеральным директором Общества в 2025 г.:

Договоры займа с ген. директором	Погашена задолженность по договору беспроцентного займа в 2025 году	Дата погашения	Беспроцентный займ полученный в 2025 году	Дата получения	Остаток задолженности по договору займа на 31.12.2025
ДОВГИЙ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ					
Дог. беспр. займа 01/2024 от 08 апреля 2024г. на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	500 000,00	28.11.25г.	-	-	-
Дог. беспр. займа 02/2024 от 22 апреля 2024 года на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	400 000,00	25.12.2025	-	-	-
Дог. беспр. займа 04/2024 от 16 мая 2024 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	100 000,00	25.12.2025	-	-	-
Дог. беспр. займа 1/2023 от 06.04.2023 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	252 000,00	07.02.2025	-	-	-
Дог. беспр. займа 1/2025 от 08.07.2025 на 11 месяцев с правом досрочного погашения.	850 000,00	25.12.2025	850 000,00	08.07.2025	-
Дог. беспр. займа 2/2023 от 07.04.2023 на 11 месяцев, два Доп. соглашения о продлении договора на 11 месяцев с правом досрочного погашения.	500 000,00	22.08.2025	-	-	-
Дог. беспр. займа 2/2024 от 27.09.2024 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	480 000,00	25.12.2025	-	-	-

Дог. беспр. займа 3/2023 от 27.04.2023 на 11 месяцев, два Доп. соглашения о продлении договора на 11 месяцев с правом досрочного погашения.	2 000 000,00	28.11.2025	-	-	-
Дог. беспр. займа 3/2024 от 02.05.2024 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	170 000,00	25.12.2025	-	-	230 000,00
Дог. беспр. займа 3/2024 от 07.10.2024 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш..	48 000,00	28.11.2025	-	-	22 000,00
Итого	**5 300 000,00**	**-**	**850 000,00**	**-**	**252 000,00**

Получение и погашение займов по договорам, заключенным с генеральным директором Общества в 2024г.:

Договоры займа с ген. директором	Погашена задолженность по договору беспроцентного займа в 2024 году	Дата погашения	Беспроцентный займ полученный в 2024 году	Дата получения	Остаток задолженности по договору займа на 31.12.2024
ДОВГИЙ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ					
ДОГ. №04/2022 ОТ 04.06.2022 БЕСПРОЦ. ЗАЙМА на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш.	150 300,00	12.02.2024	-	-	-
дог. беспроц. займа 01/2024 от 08 апреля 2024 на 11 месяцев	-	-	500 000,00	08.04.2024	500 000,00
дог. беспроц. займа 02/2024 от 22 апреля 2024 года на 11 месяцев	-	-	400 000,00	22.04.2024	400 000,00
дог. беспроц. займа 04/2024 от 16 мая 2024 на 11 месяцев	-	-	100 000,00	16.05.2024	100 000,00
дог. беспроц. займа 1/2023 от 06.04.2023 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш.	748 000,00	09.12.2024	-	-	252 000,00
дог. беспроц. займа 2/2023 от 07.04.2023	-	-	-	-	500 000,00
договор беспроцентного займа 2/2024 от 27.09.2024 на 11 месяцев	-	-	480 000,00	27.09.2024	480 000,00
дог. беспроц. займа 3/2023 от 27.04.2023 на 11 месяцев, Доп. соглашение о продлении договора на 11 мес. с правом досроч. погаш.	-	-	-	-	2 000 000,00
дог. беспроц. займа 3/2024 от 02.05.2024 на 11 месяцев	-	-	400 000,00	02.05.2024	400 000,00
дог. беспроц. займа 3/2024 от 07.10.2024 на 11 месяцев	-	-	70 000,00	07.10.2024	70 000,00
Итого	**898 300,00**	**-**	**1 950 000,00**	**-**	**4 702 000,00**

Вознаграждения членам Совета директоров в связи с выполнением функций членов Совета директоров в 2025 году и в 2024 году не выплачивались.

Резервы по сомнительным долгам на конец отчетного периода по операциям со связанными сторонами не создавались.

К основному управленческому персоналу общества относятся: генеральный директор, первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора, члены совета директоров.

К краткосрочным вознаграждениям, подлежащим выплате управленческому персоналу в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты, относятся оплата труда и премии.

Общая сумма краткосрочных вознаграждений за 2025 год управленческому персоналу составила 7 681 710,88 руб. (фиксированный размер оплаты труда Работников за выполнение трудовых обязанностей в рамках должностного оклада, установленного трудовым договором составил 7 681 710,88 руб. в том числе НДФЛ -1 023 771, сумма страховых взносов, начисленных на данное вознаграждение, составила 2 239 504 руб.), премии и надбавки управленческому персоналу в 2025 году не начислялись и не выплачивались

Общая сумма краткосрочных вознаграждений за 2024 год управленческому персоналу составила 7 338 941,08 руб. (фиксированный размер оплаты труда Работников за выполнение трудовых обязанностей в рамках должностного оклада, установленного трудовым договором составил 7 338 941,08 руб., в том числе НДФЛ - 954 063,00 руб., сумма страховых взносов, начисленных на данное вознаграждение, составила 1 967 155,73 руб.), премии и надбавки управленческому персоналу в 2024 году не начислялись и не выплачивались.

Краткосрочные вознаграждения генеральному директору за 2025 г. (фиксированный размер оплаты труда за выполнение трудовых обязанностей в рамках должностного оклада, установленного трудовым договором) составили 3 177 413,97 руб., в том числе НДФЛ – 428 612,00 рублей, сумма страховых взносов начисленных на данное вознаграждение составила 897 235,34 руб. Краткосрочные вознаграждения генеральному директору за 2024 г. (фиксированный размер оплаты труда за выполнение трудовых обязанностей в рамках должностного оклада, установленного трудовым договором) составили 3 270 445,59 руб., в том числе НДФЛ начисленных на данное вознаграждение – 425 158,00 рублей, сумма страховых взносов начисленных на данное вознаграждение составила 831 903,17 руб.

Задолженность перед основным управленческим персоналом на 31 декабря 2025 г. имела текущий характер и составила 289 387,50 руб.

Долгосрочные вознаграждения, подлежащие выплате по истечении 12 месяцев после отчетной даты, отсутствуют. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности не планируются. Вознаграждения в виде опционов эмитента, акций и выплат на их основе не планируются. Резервы не создавались.

В отношении дебиторской задолженности основного управленческого персонала отсутствуют резервы по сомнительным долгам, списанная в убыток задолженность, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам.

Расшифровка операций со связанными сторонами в Отчете о движении денежных средств за 2025 и 2024 год

(тыс. руб.)

(Операции по Договору с заказчиком Автономной некоммерческой организации «Центр поддержки инжиниринга и инноваций».)

Денежные потоки от текущих операций	код	2025 год	2024 год
Поступления от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в т.ч (без учета НДС):	4110	6 583,92	6 583,92
От продажи продукции, товаров, работ и услуг основным обществам (без учета НДС):		6 583,92	6 583,92

7.3. Информация об условных обязательствах/активах

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества отсутствуют условные активы и условные обязательства.
Общество в 2025 году в судебных и претензионных спорах не участвовало.

Раздел 8. Информация об аудиторской организации

Аудиторская организация, которая будет проводить аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МАЦ» за период 01.01.2025 - 31.12.2025 утверждена распоряжением Росимущества от 30 июня 2025 г. №1297-р).
Наименование: Акционерное общество «Консалтингаудит «Уральский союз» (АО «Консалтингаудит «Уральский союз»), ОГРН 1037700021765, ИНН 7716103289

Юридический адрес: 109004, г. Москва, пер. Большой факельный, д. 3
Членство в саморегулируемой организации аудиторов (СРО): является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» - ОРНЗ 11606055142.
Вознаграждение составляет за 2025 год 150 000 (сто пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек (в том числе НДС по применимой ставке в соответствии с законодательством Российской Федерации).

Раздел 9. Финансовая деятельность

9.1. Величина прибыли от продаж (стр. 2200) составила 3 616 тыс. рублей в отчетном периоде против прибыли 468 тыс. рублей в предыдущем году.

9.2. По итогам 2025 года получена налоговая прибыль на сумму 4 120 тыс. рублей против величины налогового убытка на сумму 2 531,80 тыс. рублей в 2024 году.

9.3. Чистая прибыль общества по итогам 2025 года составила 447тыс. рублей по сравнению с убытком 10 566 тыс. рублей по итогам прошлого отчетного периода.

9.4. В 2026 году дополнительно запланированы и реализуются мероприятия в соответствии с актуализированными стратегическими документами Общества

(Стратегии развития ОАО «МАЦ» и Долгосрочной программы развития ОАО «МАЦ»). Основу принимаемых решений составляют действия руководства Общества, направленные на формирование партнерств с другими профильными организациями для совместной реализации крупных аналитических и консалтинговых работ, на расширение и диверсификацию продуктовой линейки, увеличение количества потенциальных заказчиков работ, в том числе расширения перечней регионов и сфер деятельности организации.

9.5. На 31.12.2025 г. у Общества нет задержек текущих платежей во внебюджетные фонды, задолженность по заработной плате на 31.12.2025 г. имела текущий характер и составила 289 387,50 руб. (вся сумма задолженности относится к управленческому персоналу).

9.6. Рентабельность активов в отчетном периоде составляет (1,39 %):

Рентабельность активов
= Стр. 2300 «Прибыль (убыток) до налогообложения» отчета о финансовых результатах
/ Стр. 1600 «БАЛАНС (актив)» годового баланса * 100%

Рентабельность продаж в отчетном периоде составляет (5,91 %):

Рентабельность продаж
= Стр. 2200 «Прибыль (убыток) от продаж» отчета о финансовых /результатах
/ Стр. 2120 «Себестоимость продаж» + Стр. 2210 «Коммерческие расходы» + Стр. 2220 «Управленческие расходы» отчета о финансовых результатах * 100%

Расчетные значения показателей свидетельствуют о сохранении Обществом удовлетворительной структуры баланса на конец отчетного периода, наличии в целом устойчивого финансового положения и возможности сохранения научно-производственного потенциала для дальнейшего ведения основной деятельности.

Базовая прибыль, приходящаяся на одну акцию, составляет: за 2025 год 2,46 руб. за 2024 год 0 руб., за 2023 год 0 руб. Убыток, приходящийся на одну акцию, составляет: за 2025 год (0) руб., за 2024 год (58,19) руб., за 2023 год (26,71) руб.

Раздел 10. Особые условия деятельности в 2025 году

10.1. В течение 2025 года сохранялась существенная неопределенность с заказами работ со стороны организаций оборонно-промышленного комплекса. При сохранении актуальности таких заказов, часть ранее запланированных работ перенесена заказчиками к контрактации на 2026 год.

10.2. Особые режимы деятельности государственных заказчиков и хозяйствующих субъектов в Российской Федерации в связи с особыми условиями функционирования национальной экономики при жестком санкционном режиме и многофакторном воздействии со стороны недружественных государств, сопровождающихся макроэкономической нестабильностью и неопределенностью, вызвали отмену ряда заказов или перенос сроков их размещения на более поздние периоды времени, что в целом негативно сказалось на объемах контрактации.

Раздел 11. Применимость допущения непрерывности деятельности Общества

Основные события (условия), которые могут вызвать значительные сомнения в непрерывности деятельности.

Руководством выявлены события (условия), указывающие на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность:

1. За 2024 год чистый убыток от финансово-хозяйственной деятельности составил (10 566) тыс. руб. (строка 2400 отчета о финансовых результатах).

На получение убытка оказали влияние перенос по решению заказчиков на 2025 год сроков закрытия этапов работ по трем заключенным контрактам, включая Договор с АНО «Центр развития Республики Алтай», существенное увеличение продолжительности предконтрактных переговоров с потенциальными заказчиками в особых условиях функционирования экономики Российской Федерации в условиях 2024 года по будущим контрактам с их переходом на 2025 год.

2. Сальдо денежных потоков от текущих операций на 31.12.2024г. года имело отрицательное значение (6 139) тыс. руб. (строка 4100 отчета о движении денежных средств).

Кассовый разрыв возник в связи с тем, что организация несла текущие расходы по выполняемым работам по договорам с ОАО «РЖД» в 2024 году (акты выполненных работ подписаны в декабре 2024 г), а оплату за выполненные работы получила в 2025 году (ОАО «РЖД» – 6 912,07, тыс. руб.).

3. Неудовлетворительное значение отдельных финансовых показателей деятельности: коэффициент текущей (общей) ликвидности ниже принятой нормы; коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности ниже нормального значение; недостаточная рентабельность активов (0,2% за весь анализируемый период); не соблюдается нормальное соотношение активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения; значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами является крайне неудовлетворительным (-1,59); критическое финансовое положение по величине собственных оборотных средств.

4. Прекращение выплаты дивидендов.

Руководство оценивает значимость перечисленных выше событий (условий) и опираясь на следующие суждения и оценки приходит к выводу об отсутствии существенной неопределенности в отношении непрерывности деятельности Общества и о способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно в обозримом будущем.

Планы руководства по смягчению воздействия событий (условий), которые могут вызвать сомнения в непрерывности деятельности.

По итогам 2025 года Обществом получена чистая прибыль от финансово-хозяйственной деятельности в размере 447 тыс. руб. (строка 2400 отчета о финансовых результатах).

Прибыль от продаж за 2025 год в размере 3 616 тыс. руб., за 2024 год в размере 468 тыс. руб. (строка 2200 отчета о финансовых результатах).

Сальдо денежных потоков от текущих операций на 31.12.2025 г. имеет положительное значение 11 609тыс. руб. (строка 4100 отчета о движении денежных средств).

Среди показателей, исключительно хорошо характеризующих финансовое положение и результаты деятельности Общества, следующие: коэффициент автономии имеет оптимальное значение (0,68); чистые активы превышают уставный капитал, к тому же они увеличились за анализируемый период; коэффициент абсолютной ликвидности полностью соответствует нормативному значению; положительная динамика рентабельности продаж (+4,5 процентных пункта от рентабельности 1,1% за аналогичный период года, предшествующего отчётному); коэффициент покрытия инвестиций полностью соответствует норме (доля собственного капитала и долгосрочных обязательств составляет 92% от общего капитала Общества); рост прибыли до процентов к уплате и налогообложения (EBIT) на рубль выручки (+5,7 коп. к -0,1 коп. с рубля выручки за аналогичный период года, предшествующего отчётному); увеличение собственного капитала Общества при том что, активы изменились несущественно (на 5,2%).

Руководство Общества реализует комплекс мероприятий, направленных на повышение доходов и снижение издержек. Неопределенность в сроках контрактации и соответственно, в регулярности поступления доходов, компенсируется опережающими действиями, направленными на сокращение расходов организации.

В январе 2025 года в рамках исполнения пункта 2 поручения Правительства Российской Федерации от 25.11.2024 г. №ДЧ-П13-3990313разработан и согласован с Минобрнауки России, Минфином России, Минэкономразвития России и ФНС России План финансового оздоровления открытого акционерного общества «Межведомственный аналитический центр», предусматривающий мероприятия, направленные на снижение долговой нагрузки Общества. В результате реализации указанного выше плана, в том числе за счет активизации работы по привлечению ОАО «МАЦ» в качестве независимой экспертной организации для проведения комплексных заключений на предмет согласованности, координации, отсутствия/наличия дублирования, а также дальнейшего использования результатов научных исследований и разработок, выполняемых научными организациями, образовательными организациями высшего образования, высокотехнологичными организациями промышленности, включая организации оборонно-промышленного комплекса, долговая нагрузка ОАО «МАЦ» сократилась с 15 681 тыс. рублей до 252 тыс. рублей (более чем в 62 раза).

Организована работа по информированию заинтересованных ведомств и организаций с целью более эффективного использования потенциала ОАО «МАЦ» в части координации и мониторинга высокотехнологичных проектов, совместно реализуемых научными организациями, образовательными организациями высшего образования и высокотехнологичными компаниями с применением мер государственной поддержки, а также в рамках реализации национальных и/или федеральных проектов, деятельности сети инновационных научно-технологических центров. Реализуются мероприятия, направленные на участие ОАО «МАЦ» в реализации основных функций проектного офиса при реализации крупных значимых проектов технологического развития на базе

высокотехнологичных предприятий и ведущих образовательных организаций высшего образования.

В соответствии со Стратегией развития ОАО «МАЦ» и Долгосрочной программой развития ОАО «МАЦ» реализуются мероприятия, направленные на диверсификацию направлений деятельности Общества, расширение круга потенциальных заказчиков, увеличение числа краткосрочных контрактов (со сроком исполнения до трех месяцев) при сохранении объемов долгосрочных контрактов (до одного года и более). В качестве одного из направлений минимизации рисков увеличения сроков размещения государственных заказов, Обществом ведется работа с организациями - головными исполнителями государственных контрактов (контрактов) по встраиванию в кооперацию в качестве соисполнителя. Дополнительные объемы заказов планируется получить за счет контрактации с организациями - участниками инновационных научно-технологических центров, проекты создания которых, разрабатывались при активном участии ОАО «МАЦ».

Руководством Общества проводится работа по расширению заказчиков на региональном уровне, включая регионы Дальневосточного федерального округа, Сибирского федерального округа, Центрального и Северо-Западного федеральных округов.

Обществом планируется расширить степень участия в сопровождении мероприятий федеральных проектов в сферах квантовых коммуникаций, аэрокосмической деятельности, цифровой трансформации и развития беспилотных авиационных систем по заказам организаций, выступающих участниками и/или ответственными исполнителями.

Диверсификация продуктовой линейки, расширение числа и географии потенциальных заказчиков в целом позволят нарастить объемы выручки Общества, компенсируют эффект временного снижения рентабельности и в целом позволят увеличить собственный капитал Общества.

Обществом сохранены ключевые компетенции в сфере своей основной деятельности. Контрактные обязательства выполняются. Претензии к результатам работы Общества со стороны заказчиков отсутствуют. Кадровый потенциал сохранен и представлен высококвалифицированными специалистами, имеющими практический опыт и продолжительный стаж работы в ОАО «МАЦ». На ключевых должностях (программные директора, руководители направлений) работают высокопрофессиональные специалисты.

Общество не имеет задолженности по налогам и сборам, обязательным платежам, выплате заработной платы перед работниками, Общество не имеет отложенных платежей. Общество не привлекает кредиты и займы в кредитных организациях. У Общества отсутствуют валютные риски, доходы и расходы Общества определяются в российских рублях. В собственности Общества находится часть здания, в которых размещаются сотрудники, площадь помещений достаточна и находится в удовлетворительном состоянии. Рабочие места сотрудников оборудованы. Инвестиции в техническое перевооружение не требуются.

Общество не ожидает событий, приводящих к прекращению деятельности Общества, либо значительному сокращению объемов операций, в течение следующих 12 месяцев после отчетной даты.

Основная деятельность Общества и, соответственно, ее финансово-хозяйственная деятельность характеризуются неравномерностью заключения контрактов, поступления авансовых платежей и формирования выручки от выполнения работ, оказания услуг в течение налогового периода. Как правило, на первый квартал календарного года приходится наименьший объем выручки, сформированный преимущественно за счет сдачи результатов работ (услуг) по переходящим контрактам. Для четвертого квартала календарного года характерен значительный (кратный) рост выручки по сравнению с предыдущими отчетными периодами.

Кассовый разрыв, объективно возникающий в течение календарного года при относительно постоянных регулярных (текущих) расходах Общества и неритмичном поступлении авансовых платежей и выручки, планируется восполнять:

во-первых, за счет дополнительного заключения контрактов с коротким сроком выполнения работ (до трех месяцев);

во-вторых, за счет согласования с заказчиками авансовых платежей в размерах, соответствующих потребностям Общества в оборотных средствах для выполнения обязательств по заключаемым контрактам;

в-третьих, за счет привлечения на льготных условиях займов и/или целевых кредитов под заключенные контракты с относительно длительным сроком выполнения (до одного года и более), не предусматривающие авансирование в требуемых объемах, и др.

Целевое значение величины Чистой прибыли по итогам 2026 года составляет 1 948 тыс. рублей (в соответствии с письмом Росимущества от 19.12.2025 г. № 08/62127).

Таким образом, эти негативные факторы не являются событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, а также не указывают на риски того, что Общество может оказаться не в состоянии реализовать свои активы и выполнить свои обязательства. По оценке руководства Общества, существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности отсутствует.

Раздел 12. События после отчетной даты

События после отчетной даты, признанные фактами хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества:

К событиям после отчетной даты относятся: проведение в январе 2026года ежегодной оценки справедливой стоимости части здания, которая влияет на переоценку стоимости основных средств. Данное событие приводит к уменьшению или увеличению стоимости основных средств (стр. 1150 и стр. 1420 Бухгалтерского баланса и стр. 2510 и 2500 Отчета о финансовых результатах). По итогам оценки справедливой стоимости на 31.12.2025, стоимость основных средств увеличилась

на 742 тыс. руб., по итогам оценки справедливой стоимости на 31.12.2024 г., стоимость основных средств увеличилась на 234 тыс. руб.

Раздел 13. Прочая информация

В 2025 году продолжали действовать санкционные ограничения в отношении России. Общество не может оценить, как будут развиваться события для России в связи с санкциями и специальной военной операцией, а также какое влияние они окажут на развитие экономики в дальнейшем, а также на деятельность Общества в целом.

Снижение в будущем объемов спроса на продукцию (результаты работы) Общества и объемов его деятельности не ожидается. Сферы осуществления деятельности Общества не относятся к секторам экономики, определенным как наиболее пострадавшим в условиях ухудшения макроэкономической ситуации.

В связи со сложившейся геополитической обстановкой Общество учитывает риск усиления внешнего давления на экономику России и в веденных в отношении России и ее экономических субъектов отдельными государствами(разного рода политически мотивированных ограничений) санкций, при осуществлении своей хозяйственной деятельности.

Данная ситуация не оказывает существенного негативного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

По мнению Общества на деятельность не окажут влияния в том числе:

- изменения валютного законодательства и курсов валют;
- изменения, связанные с производственными цепочками, логистикой и продажами;
- изменения ключевой ставки Банка России;
- введенные санкционные ограничения.

Раздел 14. Чрезвычайные факты хозяйственной деятельности

В 2025 году у Общества отсутствовали чрезвычайные факты хозяйственной деятельности.

Генеральный директор **В.И. Довгий**

20 мая 2026 года