

## ***Аудиторское заключение независимого аудитора***

***Акционерам  
Публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии»***

### ***Мнение***

*Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии» (ОГРН 1027700092661, Российская Федерация, 119019, г. Москва, ул. Арбат, д. 1), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2020 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.*

*По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.*

### ***Основание для выражения мнения***

*Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.*

### **АО «Эйч Эл Би Внешаудит»**

Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб. 12, подъезд 3, офис 701,  
Т.: +7 (495) 967 0495, Ф.: +7 (495) 967 0497, [www.vneshaudit.ru](http://www.vneshaudit.ru), [info@vneshaudit.ru](mailto:info@vneshaudit.ru)  
ИНН 7706118254 Р/с 40702810538040102385 в ПАО Сбербанк г. Москва  
К/с 30101810400000000225 БИК 044525225

### Ключевые вопросы

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры, выполненные в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Величина обязательства по программе лояльности (поощрения пассажиров) «Аэрофлот-Бонус»</b></p> <p>См. пункты 2.9, 14 Пояснений к бухгалтерской отчетности</p> <p>Мы рассматриваем данный вопрос аудита как ключевой в связи с существенностью обязательства ПАО «Аэрофлот» по программе поощрения пассажиров, а также в связи с тем, что определение величины обязательства по программе лояльности (поощрения пассажиров) «Аэрофлот-Бонус» оценивается руководством ПАО «Аэрофлот» на основе профессионального суждения с использованием ряда допущений. Величина обязательства определяется исходя из количества накопленных пассажирами миль и оценки справедливой стоимости мили. Обязательство по программе лояльности (поощрения пассажиров) «Аэрофлот-Бонус» отражается в бухгалтерском балансе в составе долгосрочной и краткосрочной кредиторской задолженности. Выручка от пассажирских перевозок корректируется на величину изменения обязательства по программе «Аэрофлот-Бонус» за отчетный период.</p>	<p>Мы выполнили следующие аудиторские процедуры в отношении величины обязательства по программе лояльности (поощрения пассажиров) «Аэрофлот-Бонус»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценку уместности применяемого в ПАО «Аэрофлот» метода оценки обязательств по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус» и допущений, использованных для оценки величины обязательств;</li> <li>• проверку корректности расчета обязательства ПАО «Аэрофлот» по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»;</li> <li>• оценку последовательности применения методов расчета обязательств по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»;</li> <li>• анализ уместности подходов, примененных ПАО «Аэрофлот» к классификации обязательств по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус» в качестве долгосрочных и краткосрочных, а также раскрытия связанной с программой «Аэрофлот-Бонус» информации в бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот» за 2020 год.</li> </ul> <p>По результатам проведенных процедур мы не обнаружили каких-либо фактов, свидетельствующих о необходимости существенных корректировок в бухгалтерской отчетности.</p>

### **Прочая информация**

*Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Аэрофлот» за 2020 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «Аэрофлот» за 1 квартал 2021 года, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Аэрофлот» за 2020 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2021 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.*

*Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.*

*В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.*

*Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Аэрофлот» за 2020 год и ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «Аэрофлот» за 1 квартал 2021 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте.*

### **Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

*Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.*

*При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.*

*Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.*



## **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение, – Леонид Моисеевич Митрофанов.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение,

Исполнительный директор

АО «Эйч Эл Би Внешаудит»

(доверенность № 10 от 21.03.2018)



Л.М. Митрофанов

Аудиторская организация

Акционерное общество «Эйч Эл Би Внешаудит»,

ОГРН 1027739314448,

119017, г. Москва, пер. Пыжеский, д. 5, стр. 1, офис 158,

член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»,

ОРНЗ 11606046557

3 февраля 2021 года

# Бухгалтерский баланс

## на 31 декабря 2020 года

Организация ПАО «Аэрофлот»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности **Перевозка воздушным пассажирским транспортом, подчиняющимся расписанию**

Организационно-правовая форма/форма собственности

**Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды

0710001

31 12 2020

29063984

7712040126

51.10.1

12247

41

384

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) **119019, Город Москва, Улица Арбат, 1**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ Да ☐ Нет

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии)

индивидуального аудитора **АО «Эйч Эл Би Внешаудит»**

Идентификационный номер налогоплательщика

аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН

7706118254

Основной государственный регистрационный номер

аудиторской организации/индивидуального аудитора

ОГРН/

ОГРНИП

1027739314448

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4	Нематериальные активы	1110	486 263	543 413	40 946
4	Результаты исследований и разработок	1120	255 909	316 517	436 462
-	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
-	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5	Основные средства	1150	11 512 554	12 346 077	13 031 367
5	в том числе: незавершенные капитальные вложения в основные средства	1151	4 371 978	3 894 521	3 799 813
5	Доходные вложения в материальные ценности	1160	721 487	756 791	800 729
6	Финансовые вложения	1170	14 292 604	19 960 050	17 722 982
6	в том числе: инвестиции в дочерние и зависимые общества	1171	9 033 595	14 519 077	14 519 078
6	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1172	2 999 022	3 180 923	943 704
6	прочие долгосрочные финансовые вложения	1173	2 259 987	2 260 050	2 260 200
20	Отложенные налоговые активы	1180	33 172 886	7 530 352	3 848 924
8	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1185	32 771 642	27 990 102	26 541 046
10.2	Прочие внеоборотные активы	1190	4 329 033	4 864 086	3 795 427
10.2	в том числе: авансы, выданные под капитальные вложения в основные средства, приобретение внеоборотных активов	1191	3 837	4 057	6 046
10.2	расходы будущих периодов	1192	4 325 196	4 860 029	3 789 381
10.2	прочие	1193	-	-	-
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>97 542 378</b>	<b>74 307 388</b>	<b>66 217 883</b>

1	2	3	4	5	6
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
7	Запасы	1210	13 226 345	10 204 179	9 363 819
	в том числе:				
7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	13 224 927	10 202 265	9 361 455
7	прочие запасы и затраты	1212	1 418	1 914	2 364
10.1	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 098 018	926 190	436 698
8	Дебиторская задолженность	1230	81 570 945	104 635 508	82 150 336
	в том числе:				
8	покупатели и заказчики	1231	25 377 918	35 779 001	41 936 153
8	векселя к получению	1232	-	-	-
8	задолженность дочерних и зависимых обществ	1233	-	4 768 341	15 965
8	задолженность бюджета по налогам и сборам	1234	3 335 806	11 191 005	13 065 534
8	задолженность государственных внебюджетных фондов	1235	239 309	471 742	369 529
8	авансы выданные	1236	43 741 827	49 248 849	21 362 389
8	прочие дебиторы	1237	8 876 085	3 176 570	5 400 766
6	Финансовые вложения	1240	360 507	144 669	2 500 000
	в том числе:				
6	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	305 765	-	2 500 000
6	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	54 742	144 669	-
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	76 194 693	7 336 914	9 871 604
	в том числе:				
9	касса	1251	49 360	54 128	58 465
9	расчетные счета	1252	2 874 784	3 858 647	996 082
9	валютные счета	1253	1 250 733	1 708 942	1 500 552
9	денежные эквиваленты и прочие денежные средства	1254	72 019 816	1 715 197	7 316 505
10.3	Прочие оборотные активы	1260	1 042 241	1 376 892	1 111 559
	в том числе:				
10.3	расходы будущих периодов	1261	1 041 975	1 376 119	1 111 021
10.3	прочие	1262	266	773	538
	Итого по разделу II	1200	173 492 749	124 624 352	105 434 016
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>271 035 127</b>	<b>198 931 740</b>	<b>171 651 899</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 20 г.	На 31 декабря 20 19 г.	На 31 декабря 20 18 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
11	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 444 535	1 110 616	1 110 616
11	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(7 039 736)
11	Переоценка внеоборотных активов	1340	53 801	53 961	58 974
11	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	78 701 230	-	-
11	Резервный капитал	1360	277 654	277 654	277 654
11	в том числе: резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
11	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	277 654	277 654	277 654
21	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(28 200 730)	68 284 001	65 848 670
21	в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1371	68 326 403	62 997 201	63 052 566
21	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	(96 527 133)	5 286 800	2 796 104
	Кредиторская задолженность перед акционерами по дополнительной эмиссии акций	1380	-	-	-
	Итого по разделу III	1300	53 276 490	69 726 232	60 256 178
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
12	Заемные средства	1410	53 200 000	-	-
12	в том числе: кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	53 200 000	-	-
12	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	-	-
20	Отложенные налоговые обязательства	1420	399 756	1 379 866	564 056
13	Оценочные обязательства со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1430	548 174	458 786	401 439
14	Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	22 826 243	7 570 486	6 918 282
14	в том числе: задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1441	5 051 755	-	-
-	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	76 974 173	9 409 138	7 883 777



1	2	3	4	5	6
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
12	Заемные средства	1510	25 536 113	12 524 022	-
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	25 536 113	12 524 022	-
12	займы, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	-	-	-
14	Кредиторская задолженность	1520	107 355 565	95 785 513	93 992 946
	в том числе:				
14	поставщики и подрядчики	1521	56 294 626	34 259 509	33 097 744
14	задолженность перед персоналом организации	1522	925 975	1 613 132	1 701 193
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	2 062 629	76 997	107 287
14	задолженность по налогам и сборам	1524	232 707	271 025	288 456
14	прочие кредиторы	1525	2 085 532	3 711 367	3 602 952
14	векселя к уплате	1526	-	-	-
14	авансы полученные	1527	45 715 113	55 767 848	55 131 221
14	задолженность, связанная с участием в УК дочерних и зависимых обществ	1528	-	-	-
14	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1529	38 983	85 635	64 093
15	Доходы будущих периодов	1530	1 136 272	1 082 083	359 042
13	Оценочные обязательства со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты	1540	6 756 514	10 404 752	9 159 956
-	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	140 784 464	119 796 370	103 511 944
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>271 035 127</b>	<b>198 931 740</b>	<b>171 651 899</b>

Руководитель

(подпись)

Полубояринов М.И.

(расшифровка подписи)



"03"

Февраля

20 21 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева

**Отчет о финансовых результатах**  
**за январь - декабрь 2020 года**

Организация ПАО «Аэрофлот» Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности Перевозка воздушным пассажирским транспортом, подчиняющимся расписанию по ОКВЭД2 \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_

Коды		
0710002		
31	12	2020
29063984		
77 12040126		
51.10.1		
12247 41		
384		

**Публичное акционерное общество/Смешанная российская  
 собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ \_\_\_\_\_

Пояснение	Наименование показателя	Код показателя	За январь - декабрь 20__20__ г.	За январь - декабрь 20__19__ г.
16	Выручка	2110	229 766 365	551 767 420
18	Себестоимость продаж	2120	(331 733 965)	(542 976 396)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(101 967 600)	8 791 024
18	Коммерческие расходы	2210	(15 794 465)	(32 512 519)
18	Управленческие расходы	2220	(12 839 436)	(13 074 276)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(130 601 501)	(36 795 771)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	6 824 260
	Проценты к получению	2320	1 882 531	1 246 583
	Проценты к уплате	2330	(3 879 954)	(186 526)
19	Прочие доходы	2340	34 780 671	61 357 368
19	Прочие расходы	2350	(25 331 524)	(30 128 901)
21	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(123 149 777)	2 317 013
20	Налог на прибыль	2410	26 622 644	2 865 618
20	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	-	-
20	отложенный налог на прибыль	2412	26 622 644	2 865 618
	Прочее	2460	-	104 169
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	(96 527 133)	5 286 800

Пояснение	Наименование показателя	Код показателя	За январь - декабрь 20__20__ г.	За январь - декабрь 20__19__ г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
21	Совокупный финансовый результат периода	2500	(96 527 133)	5 286 800
21	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	(72,42)	4,76
	Единица измерения по строке 2900		руб.	руб.
21	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	(72,42)	4,76
	Единица измерения по строке 2910		руб.	руб.

Руководитель

(подпись)

Полубояринов М.И.

(расшифровка подписи)

"03"

Февраля 20 21 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева

**Отчет об изменениях капитала  
за 20 20 г.**

Организация ПАО «Аэрофлот» Форма по ОКУД  
Идентификационный номер налогоплательщика Дата (число, месяц, год) по ОКПО  
Вид экономической деятельности Перевозка воздушным пассажирским транспортом, подчиняющимся расписанию по ОКВЭД 2  
Организационно-правовая форма/ форма собственности Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности по ОКОПФ/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2020
29063984		
7712040126		
51.10.1		
12247	41	
384		

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г.	3100	1 110 616	(7 039 736)	58 974	277 654	65 848 670	60 256 178
За 20 19 г.							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	7 039 736	-	-	5 286 800	12 326 536
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	5 286 800	5 286 800
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций, продажа собственных акций	3214	-	7 039 736	-	x	x	7 039 736
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	x	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(2 856 482)	(2 856 482)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(2 856 482)	(2 856 482)
распределение прибыли по решению Общего собрания акционеров	3228	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(5 013)	-	5 013	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г.	3200	1 110 616	-	53 961	277 654	68 284 001	69 726 232



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<u>За 20 20 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3310	1 333 919	-	78 701 230	-	42 242	80 077 391
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций, продажа собственных акций	3314	1 333 919		78 701 230	x	x	80 035 149
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	x	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
восстановленные дивиденды	3317	x	x	x	x	42 242	42 242
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(96 527 133)	(96 527 133)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	(96 527 133)	(96 527 133)
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
распределение прибыли по решению Общего собрания акционеров	3328	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(160)	-	160	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
<b>Величина капитала на 31 декабря 20 20 г.</b>	<b>3300</b>	<b>2 444 535</b>	<b>-</b>	<b>78 755 031</b>	<b>277 654</b>	<b>(28 200 730)</b>	<b>53 276 490</b>

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 18 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 19 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 19 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики (учетных принципов)	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики (учетных принципов)	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики (учетных принципов)	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 <u>20</u> г.	На 31 декабря 20 <u>19</u> г.	На 31 декабря 20 <u>18</u> г.
Чистые активы	3600	54 412 762	70 808 315	60 615 220

Руководитель

(подпись)

Полубояринов М.И.

(расшифровка подписи)

"03"

Февраля

20 21 г.



15

Главный бухгалтер ПАО «Аэрифлот»

И.А. Николаева

(подпись)

**Отчет о движении денежных средств  
за январь-декабрь 20 20 г.**

Организация ПАО «Аэрофлот»

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Вид экономической  
деятельности \_\_\_\_\_

Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_

Публичное акционерное общество/Смешанная российская  
собственность с долей федеральной собственности

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН

Коды		
0710005		
31	12	2020
29063984		
7712040126		
51.10.1		
12247	41	
384		

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2020 г.	За январь - декабрь 2019 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	297 409 192	661 635 704
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	261 408 915	602 297 287
в том числе:			
по связанным сторонам	4111.1	4 649 497	7 749 254
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
субсидии РФ и помощь иностранных государств в связи с распространением новой коронавирусной инфекции	4114	7 107 367	-
прочие поступления	4119	28 892 910	59 338 417
в том числе:			
по связанным сторонам	4119.1	13 633	9 407
Платежи - всего	4120	( 379 543 997 )	( 684 378 036 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 329 732 848 )	( 614 778 751 )
в том числе:			
по связанным сторонам	4121.1	( 71 211 977 )	( 137 344 222 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 35 982 058 )	( 44 295 618 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 3 462 824 )	( 162 457 )
налога на прибыль организаций	4124	( - )	( 454 794 )
на расчеты по налогам и сборам с бюджетными органами	4125	( 37 213 )	( 150 317 )
на расчеты с государственными внебюджетными фондами	4126	( 3 270 547 )	( 13 393 772 )
прочие платежи	4129	( 7 058 507 )	( 11 142 327 )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	( 82 134 805 )	( 22 742 332 )



Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2020 г.	За январь - декабрь 2019 г.
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	5 139 063	5 983 667
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	13 056	3 364 938
в том числе:			
по связанным сторонам	4211.1	-	985
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	89 928	227 433
в том числе:			
по связанным сторонам	4213.1	-	227 433
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 036 079	2 391 296
в том числе:			
по связанным сторонам	4214.1	5 019 810	2 289 779
прочие поступления	4219	-	-
в том числе:			
по связанным сторонам	4219.1	-	-
Платежи - всего	4220	( 460 452 )	( 1 979 942 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 460 452 )	( 1 979 942 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( - )	( - )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( - )	( - )
в том числе:			
по связанным сторонам	4223.1	( - )	( - )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	4 678 611	4 003 725
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	192 094 421	43 210 843
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	112 058 849	36 161 379
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия, реализации акций	4313	80 035 572	7 039 736
в том числе			
по связанным сторонам	4313.1	-	7 039 736
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	9 728

Форма 0710005 с. 3

Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2020 г.	За январь - декабрь 2019 г.
Платежи - всего	4320	( 46 016 536 )	( 26 340 591 )
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 6 000 )	( 2 841 410 )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 46 010 536 )	( 23 499 181 )
прочие платежи	4329	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	146 077 885	16 870 252
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	68 621 691	( 1 868 355 )
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	7 336 914	9 871 604
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	76 194 693	7 336 914
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	236 088	( 666 335 )

Руководитель

(подпись)

Полубояринов М.И.

(расшифровка подписи)

"03"

Февраля

20 21 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Пояснения  
к бухгалтерской (финансовой) отчетности  
за 2020 год**

2

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**Оглавление**

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности	3
2. Основные положения учетной политики .....	8
3. Изменение сравнительных показателей .....	19
4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР .....	20
5. Основные средства и доходные вложения в материальные ценности .....	25
6. Финансовые вложения .....	32
7. Запасы .....	36
8. Дебиторская задолженность .....	37
9. Денежные средства и их эквиваленты .....	40
10. Прочие активы .....	41
11. Капитал и резервы .....	43
12. Кредиты и займы .....	45
13. Оценочные обязательства .....	47
14. Кредиторская задолженность .....	51
15. Доходы будущих периодов .....	54
16. Доходы по обычным видам деятельности .....	54
17. Учет государственной помощи .....	55
18. Расшифровка затрат .....	58
19. Прочие доходы и расходы .....	59
20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства .....	61
21. Прибыль на акцию .....	65
22. Операции со связанными сторонами .....	65
23. Условные обязательства и условные активы .....	71
24. Информация по сегментам .....	72
25. Корпоративная система управления рисками .....	73
26. События после отчетной даты .....	87



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

### 1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – ПАО «Аэрофлот» или Общество), ранее именовавшееся открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии», учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.07.1992 № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации».

По состоянию на 31 декабря 2020 года 57,34% акций Общества принадлежит Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. По состоянию на 31 декабря 2019 и 2018 годов 51,17% акций Общества принадлежал Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на организованном рынке ценных бумаг Московской межбанковской валютной биржи.

Учредителем ПАО «Аэрофлот» является Правительство Российской Федерации. Структура акционеров представлена в Пояснениях 11. Капитал и резервы.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 02.08.2002 за № 1027700092661.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 77 № 007893962.

Юридический адрес: 119019, г. Москва, ул. Арбат, д. 1.

Основными видами деятельности в 2020 году являлись:

- регулярные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- чартерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- комьютерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- грузовые и почтовые авиаперевозки на международных и внутренних линиях.

Среднесписочная численность работников ПАО «Аэрофлот» за 2020 год составила 21 108 человек, за 2019 год – 21 763 человека.

В соответствии с уставом для обеспечения функционирования ПАО «Аэрофлот» созданы органы управления и контроля.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров, в который по состоянию на 31.12.2020 входят следующие

лица:

Таблица 1.1.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
Савельев Виталий Геннадьевич	Министр транспорта Российской Федерации Председатель Совета директоров ПАО «Аэрофлот»
Дитрих Евгений Иванович	Генеральный директор ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания»
Каменской Игорь Александрович	Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»
Кузьминов Ярослав Иванович	Ректор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
Ликсутов Максим Станиславович	Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы
Пахомов Роман Викторович	Генеральный директор ООО «Авиакапитал-Сервис»
Песков Дмитрий Николаевич	Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития, директор направления «Молодые профессионалы» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»
Полубояринов Михаил Игоревич	Генеральный директор ПАО «Аэрофлот»
Слюсарь Юрий Борисович	Генеральный директор ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»
Чемезов Сергей Викторович	Генеральный директор Государственной корпорации «Ростех»
Шадаев Максуд Игоревич	Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

– Коллегиальный исполнительный орган - Правление, в который по состоянию на 31.12.2020 входят следующие лица:

Таблица 1.2.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
Полубояринов Михаил Игоревич	Генеральный директор ПАО «Аэрофлот» – Председатель Правления
Антонов Владимир Николаевич	Первый заместитель генерального директора по производству ПАО «Аэрофлот»
Авилон Василий Николаевич	Заместитель генерального директора по административному управлению ПАО «Аэрофлот»
Александров Владимир Борисович	Заместитель генерального директора по правовым и имущественным вопросам ПАО «Аэрофлот»

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
Богданов Кирилл Игоревич	Заместитель генерального директора по информационным технологиям ПАО «Аэрофлот»
Матвеев Георгий Николаевич	Директор департамента управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот»
Парахин Игорь Викторович	Заместитель генерального директора – технический директор ПАО «Аэрофлот»
Чалик Игорь Петрович	Заместитель генерального директора – летный директор ПАО «Аэрофлот»
Чиханчин Андрей Юрьевич	Заместитель генерального директора по коммерции и финансам ПАО «Аэрофлот»

– Единоличный исполнительный орган в лице генерального директора ПАО «Аэрофлот» Полубояринова Михаила Игоревича;

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия, в которую по состоянию на 31.12.2020 входят следующие лица:

Таблица 1.3.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность</b>
Беликов Игорь Вячеславович	Директор НП «Российский институт директоров»
Никитина Екатерина Сергеевна	Советник президента ПАО «Транснефть»
Сорокин Михаил Владимирович	Заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества
Убугунов Сергей Ивстальевич	Начальник отдела корпоративного управления департамента имущественных отношений и территориального планирования Минтранса России
Шипилов Василий Петрович	Заместитель директора департамента Минэкономразвития России

Согласно статье 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Аудитором ПАО «Аэрофлот» за 2020 год является компания АО «Эйч Эл Би Внешаудит».

АО «Эйч Эл Би Внешаудит» – российская независимая аудиторская компания, с 2002 года являющаяся членом международной сети независимых профессиональных бухгалтерских фирм и бизнес-консультантов HLB International.

АО «Эйч Эл Би Внешаудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций №11606046557. СРО ААС внесена в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 06 в соответствии с приказом Минфина России от 30.12.2009 № 721.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**Влияние пандемии COVID-19**

Одним из значительных факторов, оказавших влияние на деятельность ПАО «Аэрофлот» в 2020 году стало распространение новой коронавирусной инфекции COVID-19.

Начиная с января 2020 года в связи с сообщениями Всемирной организации здравоохранения о вспышке в Китае нового ранее неизвестного заболевания Правительством Российской Федерации была поставлена на контроль вся поступающая информация о распространении новой инфекции и уже 27 января 2020 года по поручению Председателя Правительства Российской Федерации М.В.Мишустина, для выработки мер по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации и организации мероприятий по профилактике инфекции, был создан оперативный штаб по взаимодействию профильных органов исполнительной власти, в состав которого также вошел генеральный директор ПАО «Аэрофлот» В.Г.Савельев.

Несмотря на меры сдерживания, принятые Правительством Российской Федерации и иностранными государствами, в январе 2020 года был зафиксирован завоз вируса на территорию Российской Федерации и распространение новой коронавирусной инфекции COVID-19, что привело к необходимости принятия Правительством Российской Федерации жестких ограничительных мер, включая запрет на въезд в Российскую Федерацию иностранных граждан – с 04.02.2020 граждан КНР (Распоряжение от 03.02.2020 № 194-р), затем других иностранных государств (Ирана, Кореи, Италии, Великобритании, США, ОАЭ и др.), Распоряжением от 16.03.2020 № 635-р ограничен въезд граждан иностранных государств и лиц без гражданства.

Согласно Поручению Правительства Российской Федерации № ТГ-П12-2111 от 20.03.2020 с 23 марта 2020 года введено временное ограничение на осуществление пассажирских авиаперевозок с территории Российской Федерации на территорию иностранных государств, за определенным исключением (<https://mintrans.gov.ru/press-center/news/9452>).

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции 26.03.2020 Правительством Российской Федерации принято решение о временном прекращении с 27.03.2020 регулярного и чартерного авиасообщения, осуществляемого из российских аэропортов в аэропорты иностранных государств и в обратном направлении, за исключением полетов, связанных с вывозом российских граждан (перечень поручений Председателя Правительства Российской Федерации от 25.03.2020 № ММ-П13-2310).

Иностранными государствами также принимались противоэпидемические меры, включая ограничения на полеты воздушных судов и/или высадку отдельных категорий пассажиров.

Комиссией Евросоюза 16.03.2020 была издана резолюция от 16-3.2-2-COM (2020) 115 final, которой были рекомендованы ограничительные меры по всей территории Евросоюза.

В результате введенных ограничений и прекращения международного авиасообщения производственная программа ПАО «Аэрофлот» на международных линиях прекращена, за исключением рейсов, организованных для вывоза российских граждан с территории иностранных государств, а также выполнения грузовых рейсов без пассажирской загрузки. Прекращение международных рейсов, в свою очередь, также повлияло на показатели деятельности внутренних линий вследствие выпадения внутреннего трансфертного пассажиропотока. Этот эффект был дополнен постепенным



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

введением дополнительных ограничительных мер при перемещениях внутри Российской Федерации и опасениями пассажиров совершать перелеты.

Снижение спроса повлияло на показатели загрузки и эффективности использования парка ВС, что привело к снижению производственных показателей:

- объемов перевозок пассажиров на 60,9%;
- количества рейсов на 51,1%;
- налета часов по всему парку на 55%.

Руководством ПАО «Аэрофлот» был принят ряд решений, включая, среди прочего, переориентацию воздушных судов под выполнение грузовых рейсов, сокращение затрат, проведение переговоров с лизингодателями об отсрочке лизинговых платежей, выявление дополнительных возможностей повышения ликвидности и переноса ряда запланированных внутренних проектов для выполнения текущих обязательств. На текущий момент ПАО «Аэрофлот» согласовало с рядом контрагентов отсрочку и/или реструктуризацию платежей, с лизингодателями и производителями ВС ведутся переговоры о переносе сроков поставок ВС. Кроме того, руководством ПАО «Аэрофлот» ведутся постоянные переговоры с Правительством Российской Федерации о возможных мерах поддержки.

В целях поддержания стабильности и оказания помощи наиболее пострадавшим от коронавируса отраслям, Правительством Российской Федерации принят пакет мер поддержки российских авиакомпаний, в том числе:

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 409 предоставлена отсрочка по уплате налогов и страховых взносов;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.04.2020 № 466 выделен фонд для предоставления субсидии авиакомпаниям в связи с выполнением вывозных рейсов;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 582 утверждены «Правила предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году системообразующим организациям и их дочерним обществам на пополнение оборотных средств»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2020 № 661 выделен фонд для предоставления субсидии авиакомпаниям в связи со снижением доходов таких авиакомпаний в результате падения объемов пассажирских воздушных перевозок вследствие распространения новой коронавирусной инфекции;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.05.2020 № 696 выделена субсидия банкам на предоставления льготных кредитов, а также иные меры государственной поддержки.

В 2020 году ПАО «Аэрофлот» получило субсидии из федерального бюджета, а также финансовую помощь от иностранных государств. В июне 2020 года Правительством Российской Федерации было одобрено предоставление государственной гарантии. ПАО «Аэрофлот» получило отсрочку по уплате страховых взносов. В июле 2020 года привлечено заемное финансирование на условиях установления льготной процентной ставки и списания задолженности по договору (Пояснения 17).

В четвертом квартале 2020 года в целях повышения ликвидности ПАО «Аэрофлот» привлекло 80 035 тыс. руб. путем дополнительной эмиссии акций (Пояснения 11).

Начиная со второй половины мая 2020 года спрос на авиаперелеты восстанавливается за счет частичного снятия ограничений на поездки и сезона летних

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

отпусков, с августа началось возобновление международных рейсов в ограниченное количество пунктов назначения.

Однако продолжительность и степень сокращения спроса из-за COVID-19 остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты ПАО «Аэрофлот» в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от темпов восстановления спроса на авиаперевозки в России и в мире.

На настоящем этапе руководством ПАО «Аэрофлот» не представляется возможным надежно оценить будущие темпы восстановления, в связи с чем рассматриваются различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и принимаются меры, которые обеспечат ПАО «Аэрофлот» выполнение своих финансовых обязательств. При этом, учитывая непредсказуемость продолжительности и масштабов пандемии COVID-19 в мире, ее фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств ПАО «Аэрофлот» может отличаться от текущих оценок и допущений руководства. Вместе с тем, с учетом вышеизложенного, распространение новой коронавирусной инфекции COVID-19 на дату подготовки настоящей отчетности не окажет существенного влияния на непрерывность деятельности организации. В данных условиях бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» за 2020 год подготовлена исходя из принципа непрерывности деятельности.

Влияние пандемии COVID-19 на отдельные строки отчетности раскрыто в соответствующих пояснениях.

### 2. Основные положения учетной политики

#### 2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская отчетность Общества за 2020 год подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и отчетности.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с изменениями и дополнениями), а также действующими Положениями по бухгалтерскому учету (далее – ПБУ).

#### 2.2. Нематериальные активы

К нематериальным активам относятся:

- результаты интеллектуальной деятельности;
- средства индивидуализации.

К результатам интеллектуальной деятельности относятся исключительные права на:

- произведения науки, литературы и искусства;
- программы для ЭВМ и базы данных;
- изобретения, полезные модели, промышленные образцы;
- коммерческие обозначения.

К средствам индивидуализации относятся фирменные наименования, товарные знаки, знаки обслуживания.

Исключительные права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации переходят от правообладателя к правоприобретателю

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

по договору об отчуждении исключительного права, подлежащему государственной регистрации, в момент государственной регистрации этого договора.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости и учитываются в рублях и копейках.

Фактическая (первоначальная) стоимость нематериальных активов, по которой они приняты к бухгалтерскому учету, не подлежит изменению.

Переоценка нематериальных активов путем пересчета их остаточной стоимости не производится. Проверка нематериальных активов на обесценение не осуществляется.

Стоимость нематериальных активов с определенным сроком полезного использования погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости и нормы амортизации, исчисленной с учетом срока полезного использования объекта нематериальных активов. В течение срока полезного использования нематериальных активов начисление амортизационных отчислений не приостанавливается.

Срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов определяется специально созданной в Обществе комиссией при их постановке на учет исходя из:

- срока действия патента, свидетельства и других ограничений сроков использования объектов интеллектуальной собственности согласно законодательству Российской Федерации;

- ожидаемого срока использования объекта, в течение которого организация может получать экономическую выгоду (доход).

В отношении нематериального актива с неопределенным сроком полезного использования ежегодно рассматривается наличие факторов, свидетельствующих о невозможности надежно определить срок полезного использования данного актива. В случае прекращения существования указанных факторов определяется срок полезного использования данного нематериального актива и способ его амортизации.

### 2.3. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, воздушные суда, авиационные двигатели для воздушных судов, капитальные вложения в арендованные воздушные суда, машины, оборудование, транспортные средства и другие объекты основных средств.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, документы по которым переданы на государственную регистрацию, учитываются обособленно в составе основных средств.

Приобретенные объекты с первоначальной стоимостью до 40 тысяч рублей за единицу (кроме форменной одежды, спецодежды, многоразовой посуды, буфетно-кухонного оборудования и служебных собак) учитываются в составе материально-производственных запасов.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение).



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Определение срока полезного использования объекта основных средств производится на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1 «О Классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Срок полезного использования в пределах сроков, установленных в Классификаторе для соответствующей амортизационной группы, устанавливается комиссией, создаваемой в каждом структурном подразделении (представительстве, филиале), на основании:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срока аренды).

По всем объектам основных средств, за исключением воздушных судов, находящихся в финансовой аренде, амортизация производится линейным методом. Амортизация воздушных судов, находящихся в финансовой аренде, производится методом уменьшаемого остатка с применением повышающего коэффициента, равного 3. Применение способа уменьшаемого остатка для объектов основных средств, полученных в лизинг, допускается ПБУ 6/01.

Амортизация не начисляется по полностью амортизированным объектам, а также объектам основных средств, переведенным на консервацию на срок более трех месяцев.

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов соответственно.

*Учет форменной одежды и спецодежды со сроком полезного использования более 12 месяцев*

Форменная одежда и спецодежда со сроком полезного использования более 12 месяцев учитываются в составе основных средств.

Единицей бухгалтерского учета форменной одежды и спецодежды является инвентарный объект – отдельный предмет одежды (костюм, рубашка, пальто, пара обуви и т.д.).

Учет форменной одежды и спецодежды, учитываемых в составе основных средств, ведется с использованием форм первичной учетной документации по учету основных средств.

При этом по группе однотипных объектов, принятых к учету в одном календарном месяце, составляется один акт и одна карточка на всю группу.

Учет выданной форменной одежды и спецодежды ведется в разрезе получивших их физических лиц.

Стоимость указанных объектов основных средств переносится на затраты через амортизацию.

Амортизация для целей бухгалтерского учета начисляется исходя из сроков полезного использования форменной одежды и спецодежды.

Списание изношенной форменной одежды и спецодежды с учета производится на основании данных об истечении срока носки либо на основании акта (при списании одежды до истечения срока носки).

Стоимостной учет при списании форменной одежды и спецодежды в рамках группы однотипных объектов, учитываемых на одной инвентарной карточке, ведется

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

по принципу ФИФО – по стоимости первых по времени приобретений (т.е. с максимальным процентом износа).

### 2.4. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (кроме долговых ценных бумаг), отражаются в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые ПАО «Аэрофлот» рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае определяется расчетная стоимость финансовых вложений равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, ПАО «Аэрофлот» образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений производится один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Если по результатам проверки на обесценение финансовых вложений выявляется дальнейшее снижение (повышение) их расчетной стоимости, то сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений корректируется в сторону его увеличения (уменьшения) и уменьшения финансового результата в составе прочих расходов (увеличения финансового результата в составе прочих доходов).

Если на основании имеющейся информации Общество делает вывод о том, что финансовое вложение более не удовлетворяет критериям устойчивого существенного снижения стоимости, а также при выбытии финансовых вложений, расчетная стоимость которых вошла в расчет резерва под обесценение финансовых вложений, сумма ранее созданного резерва под обесценение по указанным финансовым вложениям относится на финансовые результаты (в составе прочих доходов) в конце отчетного периода, в котором произошло выбытие указанных финансовых вложений.

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения подразделяются в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные, срок обращения (погашения) которых заканчивается менее чем через 12 месяцев после отчетной даты, и долгосрочные, срок обращения (погашения) которых заканчивается более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

### 2.5. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств учитываются:

- денежные средства в кассе организации (строка 1251 «Касса» бухгалтерского баланса);
- денежные средства, размещенные на расчетных и валютных счетах (строка 1252 «Расчетные счета» и строка 1253 «Валютные счета» бухгалтерского баланса);
- денежные средства, размещенные на депозитных счетах в кредитных организациях на срок менее трех месяцев, которые классифицируются в качестве



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

денежных эквивалентов и отражаются в строке 1254 «Денежные эквиваленты и прочие денежные средства» бухгалтерского баланса. Доход, полученный от свободно размещенных денежных средств, отражается на счете 91 «Прочие доходы и расходы» (субсчет «проценты от размещения денежных средств в банках»).

### 2.6. Активы и обязательства в иностранных валютах

Датой совершения операций в иностранной валюте (датой пересчета валюты в рубли по курсу Центрального банка Российской Федерации) является:

- при определении выручки по услугам, оказанным иностранным авиакомпаниям и авиаперевозкам по перевозочным документам иностранных авиакомпаний – дата фактического признания доходов;
- при определении доходов по коммерческим соглашениям, совместной эксплуатации и других аналогичных доходов – последний день месяца оказания услуг;
- при уменьшении выручки на стоимость авиаперевозок по перевозочным документам Общества, выполняемых иностранными авиакомпаниями – дата фактического признания в учете доходов;
- при уменьшении доходов по коммерческим соглашениям, совместной эксплуатации и других аналогичных доходов – последний день месяца оказания услуг;
- при лизинговых платежах и аренде воздушных судов – последний день отчетного периода;
- при обработке исходящих счетов в адрес иностранных контрагентов, расчеты по которым производятся через систему ИАТА «Клиринг Хаус», датой совершения операций в иностранной валюте (датой пересчета валюты в рубли по курсу Центрального банка Российской Федерации) в системах SIRAX и SAP ERP считается первая дата клирингового периода в соответствии с графиком ИАТА «Клиринг Хаус»;
- при обработке исходящих счетов в адрес российских контрагентов по пассажирским перевозкам датой совершения операций в иностранной валюте (пересчет валюты реестра в валюту оплаты – рубли, производится с использованием 5- дневного курса IATA для месяца исходящего счета) в системах SIRAX и SAP ERP считается 25 число месяца, предшествующего месяцу предъявления.

Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг, средств в расчетах, включая средства по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражается в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 31.12.2020, 31.12.2019 и 31.12.2018.

Курсы основных иностранных валют по состоянию на конец отчетных периодов представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1.  
руб.

Валюта	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
Долл. США	73,8757	61,9057	69,4706
Евро	90,6824	69,3406	79,4605

При отражении в учете операций по финансовым отчетам представительств за пределами Российской Федерации (кроме расходов по отражению в учете операций по финансовым отчетам на содержание представительств за пределами Российской

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Федерации) пересчет в рубли выраженных в иностранной валюте доходов и расходов, формирующих финансовые результаты от ведения ПАО «Аэрофлот» деятельности за пределами Российской Федерации, производится с использованием официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Центральным банком Российской Федерации, действовавшего на соответствующую дату совершения операции в иностранной валюте (дату оказания услуг).

При отражении в учете операций по финансовым отчетам на содержание представительств за пределами Российской Федерации пересчет в рубли выраженных в иностранной валюте доходов и расходов, формирующих финансовые результаты от ведения ПАО «Аэрофлот» деятельности за пределами Российской Федерации, производится с использованием средней величины курсов, исчисленной как результат от деления суммы произведений величин курсов Центрального банка Российской Федерации и количества дней их действия на количество дней в отчетном периоде.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, относятся на финансовые результаты как прочие расходы или доходы (свернуто).

**2.7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства относятся к долгосрочным.

**2.8. Материально-производственные запасы (МПЗ)**

В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов при выполнении работ (оказании услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд ПАО «Аэрофлот».

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости в зависимости от способа их получения или изготовления.

При отпуске материальных ценностей (кроме авиационного топлива, запчастей для обслуживания воздушных судов отечественного и иностранного производства, медикаментов) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материальных ценностей (способ ФИФО).

Отпуск запчастей для обслуживания воздушных судов отечественного и иностранного производства и медикаментов в производство производится по себестоимости каждой единицы указанных запасов.

Авиационное топливо является частью материально-производственных запасов Общества и используется для заправки воздушных судов Общества, иных производственных нужд, а также для продажи авиакомпаниям путем заправки их воздушных судов.

Авиационное топливо при его приобретении у поставщиков учитывается в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Авиационное топливо, предназначенное для заправки воздушных судов, поступает на склад хранителя ГСМ или закупается непосредственно в топливные баки воздушных судов Общества (закупка «в крыло»).

Отражение в учете расхода авиационного топлива осуществляется последовательно по совершенным рейсам (по каждому полетному плечу) на дату полета рейса для каждого борта и рейса, на котором произошла заправка собственным топливом. Оценка стоимости авиационного топлива при выбытии осуществляется по средней стоимости.

Если материально-производственные запасы морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество либо текущая рыночная стоимость их продажи снизилась, ПАО «Аэрофлот» создает резерв под снижение стоимости материальных ценностей. В бухгалтерском балансе стоимость таких материально-производственных запасов отражается за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей (п. 25 ПБУ 5/2001).

**2.9. Дебиторская и кредиторская задолженность**

Дебиторская задолженность за проданные ценности (выполненные работы, оказанные услуги) учитывается в сумме предъявленных покупателям расчетных документов к оплате на основании условий договоров на продажу ценностей (выполнение работ, оказание услуг) независимо от того, получены ли от них деньги за проданные ценности (выполненные работы, оказанные услуги).

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам учитывается в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств согласно расчетным документам и условиям договоров. Кредиторская задолженность по неотфактурованным поставкам учитывается в сумме поступивших материальных запасов, определенной исходя из цены и условий, предусмотренных в договоре.

Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании приказа генерального директора в соответствии с локальными нормативными актами ПАО «Аэрофлот».

Суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования, решения Комитета по финансам и инвестициям и приказа генерального директора ПАО «Аэрофлот» и относятся на финансовые результаты в составе прочих доходов.

Штрафы, пени и неустойки, признанные должниками или по которым получены решения суда об их взыскании, а также признанные ПАО «Аэрофлот» к уплате, относятся на финансовые результаты в составе прочих доходов и расходов. До момента их получения или уплаты суммы признанных штрафов, пени и неустоек отражаются на соответствующих счетах учета расчетов с дебиторами и кредиторами.

В бухгалтерском учете выставленные претензии по пассажирским (кроме перевозок в рамках соглашения «интерлайн») и грузовым перевозкам и претензии полученные отражаются свернуто.

В бухгалтерском учете выставленные претензии по пассажирским перевозкам в рамках соглашения «интерлайн» и претензии полученные отражаются развернуто.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, отражается в бухгалтерской отчетности за вычетом резервов по сомнительным долгам.

В соответствии с пунктом 70 «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного Приказом



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, ПАО «Аэрофлот» создает резервы по сомнительным долгам с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

В Обществе действует программа поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус».

В рамках программы поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» ее участникам начисляются мили, которые могут быть использованы для получения билетов и иных премий.

Величина обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» определяется исходя из количества накопленных пассажирами миль и оценки справедливой стоимости миль. Обязательство по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» отражается в бухгалтерском балансе в составе долгосрочной и краткосрочной кредиторской задолженности. Выручка от пассажирских перевозок корректируется на величину изменения обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» за отчетный период.

### 2.10. Кредиты и займы

Основная сумма долга по полученному от заимодавца кредиту и (или) займу учитывается в соответствии с условиями кредитного договора или договора займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других материальных ценностей, предусмотренной договором. ПАО «Аэрофлот» принимает к бухгалтерскому учету задолженность в момент фактической передачи денежных средств и отражает ее в составе кредиторской задолженности.

Задолженность ПАО «Аэрофлот» по полученным кредитам и займам в бухгалтерском учете подразделяется на долгосрочную, срок погашения которой, согласно условиям договора, превышает 12 месяцев, и краткосрочную, срок погашения которой согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев, и отражается на соответствующих счетах бухгалтерского учета.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в краткосрочную производится в момент, когда по условиям договора займа или кредитного договора до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Затраты по полученным кредитам и (или) займам признаются расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

### 2.11. Оценочные обязательства

ПАО «Аэрофлот» создает оценочные обязательства, в частности:

- предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков;
- по выплате пенсий уволенным работникам;
- по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию;
- по премированию и вознаграждению сотрудников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

#### *Предстоящие расходы на оплату очередных и дополнительных отпусков*

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот», который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет оценочного обязательства на оплату отпусков работников ПАО «Аэрофлот» осуществляется в соответствии с Методикой формирования

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот» (для целей бухгалтерского учета).

*Обязательство по выплате пенсий уволенным работникам*

ПАО «Аэрофлот» назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию в порядке и размерах, установленных Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя.

Расчет обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с Методикой расчета обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплатам пенсионерам (для целей бухгалтерского учета).

Обязательства Общества по выплате пенсий в соответствии с Положением отражаются в учете с разделением на краткосрочные и долгосрочные. Краткосрочные обязательства рассчитываются исходя из ожидаемых выплат в течение 12 месяцев после отчетной даты.

*Обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию*

В соответствии с пунктом 9.3 Коллективного договора ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, не переведенным на оплату труда на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ), уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый проработанный год в ПАО «Аэрофлот», включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот». Работникам, переведенным на оплату труда на основе КПЭ, размер единовременного пособия устанавливается из расчета должностного оклада, но не более размера, определенного для этих целей соответствующим локальным нормативным актом Общества.

Расчет обязательств по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию производится в соответствии с Методикой расчета обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплатам пенсионерам (для целей бухгалтерского учета).

Обязательства Общества по выплате единовременных пособий работникам, уходящим на пенсию, отражаются в учете с подразделением на краткосрочные и долгосрочные. Краткосрочные обязательства рассчитываются исходя из вероятности выхода на пенсию наземного и летного персонала в текущем году, которая определяется на основании суждения менеджмента.

*Обязательство по премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.*

С целью обеспечения заинтересованности работников в качестве и результатах своего труда, повышения ответственности за итоги производственной, коммерческой и финансовой деятельности Общество может выплачивать работникам премии. Порядок расчета, начисления и выплаты премий регламентируются локальными нормативными актами Общества. С учетом требований критерия осмотрительности Общество создает резерв на премирование и вознаграждение работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**2.12. Отложенные налоги**

Отложенные налоговые активы отражаются в бухгалтерском учете с учетом всех вычитаемых временных разниц, за исключением случаев, когда существует вероятность того, что вычитаемая временная разница не будет уменьшена или полностью погашена в последующих отчетных периодах.

Изменение величины отложенных налоговых активов в отчетном периоде равняется произведению вычитаемых временных разниц, возникших (погашенных) в отчетном периоде, на ставку налога на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, действующую на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, в котором возникают налогооблагаемые временные разницы.

Изменение величины отложенных налоговых обязательств в отчетном периоде равняется произведению налогооблагаемых временных разниц, возникших (погашенных) в отчетном периоде, на ставку налога на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, действующую на отчетную дату.

**2.13. Признание доходов**

Доходы ПАО «Аэрофлот» в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от выполнения работ и оказания услуг (далее – выручка):

- выручка от реализации пассажирских авиаперевозок на регулярных, чартерных, комьютерных рейсах на внутренних и международных воздушных линиях;
- выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок на регулярных рейсах на внутренних и международных воздушных линиях;
- выручка по коммерческим соглашениям с иностранными авиакомпаниями о совместной эксплуатации линий («код-шеринг»);
- комиссионное вознаграждение за продажу пассажирских авиаперевозок на рейсы других авиакомпаний по соглашениям о взаимном признании перевозочной документации («интерлайн»);
- выручка от реализации услуг пассажирской перевозки и связанных с ней дополнительных услуг, включая сверхнормативный багаж, повышение класса обслуживания, выбор места, несопровождаемые дети, место повышенного комфорта в эконо классе, дополнительное меню, сервисные сборы ПАО «Аэрофлот» и другие платные услуги;
- выручка от обеспечения авиаГСМ;
- прочая выручка.

Выручка от реализации пассажирских авиационных перевозок всех видов определяется по мере выполнения авиаперевозки пассажира.

Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок всех видов независимо от формы оплаты определяется по мере выполнения авиаперевозки груза и почты. Факт осуществления грузовой перевозки определяется прибытием последней партии груза в пункт назначения.

Выручка от реализации перевозок российских и иностранных авиакомпаний по соглашениям «интерлайн» и по договорам «код-шеринг» (Общество – маркетинговый

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

партнер) отражается в сумме причитающегося вознаграждения по мере предъявления Обществу расчетных документов (входящих счетов первичного предъявления).

Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок на компьютерных рейсах (по договорам 100%-ого «код-шеринга» в рамках коммерческого управления дочерними авиакомпаниями Общества в случаях, когда Общество выступает маркетинговым партнером), отражается по факту оказания услуг партнером-оператором.

Выручка по прочим услугам и работам определяется по мере оказания услуг, выполнения работ и предъявления покупателю (заказчику) расчетных документов.

Доходы, образовавшиеся в результате отказа пассажира от перевозки и при непредъявлении купонов к возврату или обмену, учитываются в составе прочих доходов.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими доходами.

### 2.14. Признание расходов

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности). Для своевременного отражения расходов по хозяйственным операциям Общество применяет Методику начислений.

Расходы ПАО «Аэрофлот» в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, осуществление которых связано с выполнением работ и оказанием услуг, перечисленных в пункте 2.13.

К расходам по обычным видам деятельности относятся:

- себестоимость;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы.

При формировании расходов по обычным видам деятельности обеспечивается их группировка по следующим элементам:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;
- прочие затраты.

В составе расходов по обычным видам деятельности учитываются, в том числе следующие виды расходов:

– предъявленные счета партнером-оператором по соглашению «код-шеринга», полученные Обществом в рамках коммерческого управления дочерними авиакомпаниями;

– расходы, образовавшиеся за счет разницы между тарифом продажи и суммой, предъявленной другой авиакомпанией по взаиморасчетам в рамках соглашений «интерлайн» и по договорам «код-шеринг»;

– расходы, предусмотренные коллективным договором и связанные с выплатами социального характера;

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

– расходы на продажу, в том числе расходы на содержание представительств, как на территории Российской Федерации, так и за рубежом.

Управленческие и коммерческие расходы не включаются в себестоимость оказанных услуг и выполненных работ, а признаются полностью в отчетном периоде.

Расходы, отличные от расходов по обычным видам деятельности, считаются прочими расходами.

**2.15. Иное**

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, списываются на расходы по обычным видам деятельности либо прочие расходы в зависимости от их назначения.

**3. Изменение сравнительных показателей**

При формировании бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31.12.2020, не выявлены обстоятельства, требующие ретроспективного пересчета сравнительных показателей бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2019 и 31.12.2018.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР**

**4.1. Наличие и движение нематериальных активов**

Таблица 4.1.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нематериальные активы - всего	2020	338 593	(65 586)	78 865	(2 654)	2 545	(98 065)	414 804	(161 106)
	2019	179 694	(140 739)	244 268	(85 369)	85 369	(10 216)	338 593	(65 586)
<i>в том числе:</i>									
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	2020	10 086	(6 146)	34 865	-	-	(4 342)	44 951	(10 488)
	2019	20 170	(14 213)	-	(10 084)	10 084	(2 017)	10 086	(6 146)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	2020	5 226	(2 420)	1 811	-	-	(720)	7 037	(3 140)
	2019	3 986	(2 556)	2 092	(852)	852	(716)	5 226	(2 420)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2020	49 482	(39 435)	1071	-	-	(2 038)	50 553	(41 473)
	2019	49 482	(37 451)	-	-	-	(1 984)	49 482	(39 435)
Прочие нематериальные активы	2020	273 799	(17 585)	41 118	(2 654)	2 545	(90 965)	312 263	(106 005)
	2019	106 056	(86 519)	242 176	(74 433)	74 433	(5 499)	273 799	(17 585)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Сроки полезного использования нематериальных активов представлены в таблице 4.1.2.

Таблица 4.1.2.

Наименование группы нематериальных активов	Сроки эксплуатации, в годах
1	2
Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	5-10
Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	5-10
Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	10-20
Прочие нематериальные активы	5-10

По состоянию на 31.12.2020 остаточная стоимость нематериальных активов составила 253 698 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 273 007 тыс. руб., на 31.12.2018 – 38 955 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Нематериальные активы» в 2020 году на сумму 19 309 тыс. руб. произошло в основном за счет начисленной амортизации.

4.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Таблица 4.2.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>49 464</b>	<b>49 464</b>	<b>49 464</b>
<i>в том числе:</i>			
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	49 464	49 464	49 464

Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Аэрофлот» в 2020 году и в 2019 году не создавались.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

4.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Таблица 4.3.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2020		На 31.12.2019		На 31.12.2018	
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Первоначальная стоимость	Амортизация	Первоначальная стоимость	Амортизация
<b>Всего</b>	<b>28 729</b>	<b>(28 729)</b>	<b>26 853</b>	<b>(26 853)</b>	<b>110 986</b>	<b>(110 986)</b>
<i>в том числе:</i>						
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	-	-	-	-	10 084	(10 084)
Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	1 048	(1 048)	-	-	355	(355)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	26 446	(26 446)	26 390	(26 390)	26 390	(26 390)
Прочие нематериальные активы	1 235	(1 235)	463	(463)	74 157	(74 157)

По состоянию на 31.12.2020 на учете состоят нематериальные активы первоначальной стоимостью 28 729 тыс. руб., которая полностью погашена за счет амортизационных отчислений.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

4.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Таблица 4.4.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
					первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
НИОКР - всего	2020	732 737	(470 220)	45 000	(1 100)	1 100	(92 774)	776 637	(561 894)
	2019	815 855	(520 820)	83 249	(166 367)	166 367	(115 767)	732 737	(470 220)
в том числе:									
Научно-исследовательские работы	2020	732 737	(470 220)	45 000	(1 100)	1 100	(92 774)	776 637	(561 894)
	2019	815 855	(520 820)	83 249	(166 367)	166 367	(115 767)	732 737	(470 220)

По состоянию на 31.12.2020 остаточная стоимость НИОКР составила 214 743 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 262 517 тыс. руб., на 31.12.2018 – 295 035 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «НИОКР» в 2020 году на сумму 47 774 тыс. руб. произошло за счет списания стоимости на расходы.

Основные поступления НИОКР в 2020 и 2019 годах связаны с принятием к учету научно-исследовательских работ, проведенных в соответствии с Программой инновационного развития Группы Аэрофлот, на сумму 45 000 тыс. руб. и 83 249 тыс. руб. соответственно.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

4.5. Капитальные вложения в НМА и НИОКР

Таблица 4.5.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Незаконченные операции по приобретению НМА – всего</b>	<b>2020</b>	<b>270 406</b>	<b>41 024</b>	<b>-</b>	<b>(78 865)</b>	<b>232 565</b>
	<b>2019</b>	<b>1 991</b>	<b>512 683</b>	<b>-</b>	<b>(244 268)</b>	<b>270 406</b>
<i>в том числе:</i>						
Приобретение исключительных авторских прав на программы и базы данных	2020	62 964	32 474	-	(34 865)	60 573
	2019	-	62 964	-	-	62 964
Приобретение исключительного права владельца на ТЗ и ЗО	2020	2 434	842	-	(1 811)	1 465
	2019	1 348	3 178	-	(2 092)	2 434
Приобретение исключительных прав патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2020	2 624	1 798	-	(1 071)	3 351
	2019	405	2 219	-	-	2 624
Приобретение прочих нематериальных активов	2020	202 384	5 910	-	(41 118)	167 176
	2019	238	444 322	-	(242 176)	202 384
<b>Затраты по незаконченным НИОКР</b>	<b>2020</b>	<b>54 000</b>	<b>32 166</b>	<b>-</b>	<b>(45 000)</b>	<b>41 166</b>
	<b>2019</b>	<b>141 427</b>	<b>42 000</b>	<b>(46 178)</b>	<b>(83 249)</b>	<b>54 000</b>

По состоянию на 31.12.2020 капитальные вложения в НМА и НИОКР составили 273 731 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 324 406 тыс. руб., на 31.12.2018–143 418 тыс. руб.). Принятие к учету объектов капитальных вложений в качестве НМА осуществляется по результатам завершения полного комплекса работ по созданию НМА.

Уменьшение капитальных вложений в НМА и НИОКР в 2020 году на сумму 50 675 тыс. руб. связано с сокращением инвестиционной программы вследствие сложившейся неблагоприятной эпидемиологической обстановки.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**5. Основные средства и доходные вложения в материальные ценности**

**5.1. Наличие и движение основных средств и доходных вложений в материальные ценности**

Таблица 5.1.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основные средства - всего	2020	22 168 522	(13 716 966)	638 075	(785 272)	768 718	(1 932 501)	22 021 325	(14 880 749)
	2019	23 714 977	(14 483 423)	2 888 815	(4 435 270)	3 024 493	(2 258 036)	22 168 522	(13 716 966)
<i>в том числе:</i>									
Здания, земельные участки	2020	4 907 168	(1 568 670)	46 479	(1 179)	1 179	(128 853)	4 952 468	(1 696 344)
	2019	4 957 660	(1 476 994)	23 572	(74 064)	54 796	(146 472)	4 907 168	(1 568 670)
Сооружения и передаточные устройства	2020	525 807	(383 109)	-	(2 716)	2 709	(16 469)	523 091	(396 869)
	2019	527 875	(366 377)	-	(2 068)	2 059	(18 791)	525 807	(383 109)
Машины и оборудование	2020	8 369 790	(5 669 404)	376 105	(238 894)	238 000	(798 822)	8 507 001	(6 230 226)
	2019	7 673 007	(5 468 184)	1 482 082	(785 299)	550 333	(751 553)	8 369 790	(5 669 404)
Транспортные средства	2020	1 551 381	(1 230 557)	12 505	(30 796)	29 637	(126 937)	1 533 090	(1 327 857)
	2019	4 657 320	(2 953 364)	143 804	(3 249 743)	2 120 832	(398 025)	1 551 381	(1 230 557)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	1 091 059	(791 402)	53 941	(78 070)	77 829	(93 937)	1 066 930	(807 510)
	2019	1 023 388	(789 208)	164 893	(97 222)	96 413	(98 607)	1 091 059	(791 402)
Планеры	2020	4 249 712	(3 184 436)	-	(265 398)	265 398	(535 011)	3 984 314	(3 454 049)
	2019	3 384 765	(2 626 197)	893 307	(28 360)	26 069	(584 308)	4 249 712	(3 184 436)
Авиадвигатели	2020	876 868	(554 915)	-	-	-	(86 925)	876 868	(641 840)
	2019	876 868	(467 991)	-	-	-	(86 924)	876 868	(554 915)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Многолетние насаждения	2020	11 214	(655)	-	-	-	(67)	11 214	(722)
	2019	11 214	(588)	-	-	-	(67)	11 214	(655)
Другие виды основных средств	2020	585 523	(333 818)	149 045	(168 219)	153 966	(145 480)	566 349	(325 332)
	2019	602 880	(334 520)	181 157	(198 514)	173 991	(173 289)	585 523	(333 818)
Доходные вложения в материальные ценности	2020	914 301	(157 510)	-	-	-	(35 304)	914 301	(192 814)
	2019	635 479	(112 949)	278 822	-	-	(44 561)	914 301	(157 510)
всего									
в том числе:									
Здания, земельные участки	2020	662276	(43 172)	-	-	-	(8 970)	662 276	(52 142)
	2019	404526	(26 891)	257750	-	-	(16 281)	662 276	(43 172)
Сооружения и передаточные устройства	2020	66118	(13 788)	-	-	-	(5 126)	66 118	(18 914)
	2019	48055	(8 662)	18063	-	-	(5 126)	66 118	(13 788)
Машины и оборудование	2020	178000	(92 885)	-	-	-	(21 092)	178 000	(113 977)
	2019	174991	(70 190)	3009	-	-	(22 695)	178 000	(92 885)
Транспортные средства	2020	6768	(6 526)	-	-	-	(116)	6 768	(6 642)
	2019	6768	(6 067)	-	-	-	(459)	6 768	(6 526)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	1139	(1 139)	-	-	-	-	1 139	(1 139)
	2019	1139	(1 139)	-	-	-	-	1 139	(1 139)



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Принятые в ПАО «Аэрофлот» сроки полезного использования по группам основных средств и доходных вложений в материальные ценности приведены в таблице 5.1.2.

Таблица 5.1.2.

Наименование групп	Срок эксплуатации в годах
1	2
<b>Основные средства</b>	
<i>в том числе:</i>	
Здания	25-50
Сооружения и передаточные устройства	7-25
Машины и оборудование	2-15
Транспортные средства	3-9
Производственный и хозяйственный инвентарь	2-7
Планеры	10
Авиадвигатели	10
Другие виды основных средств	2-15
<b>Доходные вложения в материальные ценности</b>	
<i>в том числе:</i>	
Здания	13-63
Сооружения и передаточные устройства	7-48
Машины и оборудование	1-22
Транспортные средства	1-4
Производственный и хозяйственный инвентарь	1

По состоянию на 31.12.2020 остаточная стоимость основных средств составила 7 140 577 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 8 451 556 тыс. руб., на 31.12.2018 – 9 231 554 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Основные средства» в 2020 году на сумму 1 310 979 тыс. руб. или на 15,51% произошло в основном за счет начисления амортизации, выбытия технологических систем, установленных на возвращенных лизингодателю воздушных судах по окончании срока лизинга (Wi-Fi, видеонаблюдение и пр.), а также списания морально устаревшей вычислительной техники и форменной одежды. В 2020 году приняты к учету основные средства первоначальной стоимостью 638 076 тыс. руб., в том числе машины и оборудование необходимые для обеспечения эксплуатации Airbus A350.

Уменьшение показателя «Основные средства» в 2019 году на сумму 779 998 тыс. руб. или на 8,45% произошло в основном за счет начисления амортизации, реализации высвобожденных у ПАО «Аэрофлот» автотранспорта и наземной техники для обслуживания рейсов в результате аутсорсинга работ по наземному обслуживанию.

По состоянию на 31.12.2020 остаточная стоимость доходных вложений в материальные ценности составила 721 487 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 756 791 тыс. руб., на 31.12.2018 – 522 530 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Доходные вложения в материальные ценности» в 2020 году на сумму 35 304 тыс. руб. или на 4,66 % произошло за счет начисленной амортизации.

Увеличение показателя «Доходные вложения в материальные ценности» в 2019 году на сумму 234 261 тыс. руб. или на 44,83% произошло за счет ввода в эксплуатацию объектов недвижимости в г. Оренбурге, приобретенных для сдачи в аренду.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**5.2. Капитальные вложения в основные средства и доходные вложения в материальные ценности**

Таблица 5.2.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	2020	3 894 521	1 223 999	-	(108 570)	(637 972)	4 371 978
	2019	3 799 813	3 376 880	-	(393 357)	(2 888 815)	3 894 521
<i>в том числе:</i>							
Здания, земельные участки	2020	2 571 274	538 955	6 027	-	(46 479)	3 069 777
	2019	1 547 672	1 053 571	1 220	-	(31 189)	2 571 274
Сооружения и передаточные устройства	2020	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	-	-	-	-
Машины и оборудование	2020	1 097 880	470 126	(6 027)	(108 511)	(376 003)	1 077 465
	2019	1 201 865	1 491 763	(975)	(120 308)	(1 474 465)	1 097 880
Транспортные средства	2020	20 965	12 505	-	-	(12 505)	20 965
	2019	329 893	107 663	-	(272 787)	(143 804)	20 965
Производственный и хозяйственный инвентарь	2020	2 119	52 709	-	-	(53 941)	887
	2019	6 744	160 667	(399)	(54)	(164 839)	2 119
Планеры	2020	7 636	-	-	-	-	7 636
	2019	642 218	258 725	-	-	(893 307)	7 636
Другие виды	2020	194 647	149 704	-	(59)	(149 044)	195 248
	2019	71 421	304 491	154	(208)	(181 211)	194 647
Капитальные вложения в объекты доходных вложений в материальные ценности - всего	2020	-	-	-	-	-	-
	2019	278 199	623	-	-	(278 822)	-
<i>в том числе:</i>							
Здания	2020	-	-	-	-	-	-
	2019	275 813	-	(18 063)	-	(257 750)	-
Сооружения и передаточные устройства	2020	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	18 063	-	(18 063)	-
Машины и оборудование	2020	-	-	-	-	-	-
	2019	2 386	623	-	-	(3 009)	-

По состоянию на 31.12.2020 капитальные вложения в основные средства составили 4 371 978 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 3 894 521 тыс. руб., на 31.12.2018 – 3 799 813 тыс. руб.).

Увеличение капитальных вложений в основные средства в 2020 году на сумму 477 457 тыс. руб. или на 12,26% произошло преимущественно за счет понесенных затрат на строительство ангара для ремонта широкофюзеляжных ВС, модернизаций центра обработки данных и тренажера А320.

Увеличение капитальных вложений в основные средства в 2019 году на сумму 94 708 тыс. руб. или на 2,49% произошло преимущественно за счет понесенных затрат на строительство ангара для ремонта ВС и снижения капитальных вложений в воздушные суда, обусловленного вводом в эксплуатацию кресельного оборудования и точек доступа Wi-Fi.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

По состоянию на 31.12.2020 и 31.12.2019 капитальные вложения в доходные вложения в материальные ценности отсутствовали (на 31.12.2018 – 278 199 тыс. руб.).

В 2020 году капитальные вложения в доходные вложения не проводились, имущество не приобреталось.

Уменьшение капитальных вложений в доходные вложения в материальные ценности в 2019 году на сумму 278 199 тыс. руб. произошло за счет ввода в эксплуатацию всех приобретенных объектов недвижимости в г. Оренбурге.

**5.3. Изменение стоимости основных средств и доходных вложений в материальные ценности в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Таблица 5.3.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год	За 2018 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего	80 982	29 450	60 715
<i>в том числе:</i>			
Здания	5 714	16 802	2 606
Машины и оборудование	75 268	12 648	52 344
Другие виды основных средств	-	-	5 765

Увеличение стоимости основных средств в 2020 году на 80 982 тыс. руб. произошло в основном за счет модернизации тренажера А320.

Увеличение стоимости основных средств в 2019 году на 29 450 тыс. руб. произошло в основном за счет модернизации здания учебно-тренажерного центра подготовки авиационного персонала.

**5.4. Иное использование основных средств и доходных вложений в материальные ценности (первоначальная стоимость)**

Таблица 5.4.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе	726 197	733 982	622 910
<i>в том числе:</i>			
Основные средства	167 865	174 617	143 859

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Наименование показателя	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
Доходные вложения в материальные ценности	558 332	559 365	479 051
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	2 111 660	2 111 660	2 111 660
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	786 948 436	761 650 986	750 369 816
Основные средства, переведенные на консервацию	109 572	109 572	142

Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом, представлены в основном полученными по договорам лизинга воздушными судами. Увеличение показателя в 2020 году на 25 297 450 тыс. руб. или на 3,3% обусловлено изменениями в структуре парка арендованных воздушных судов.

#### 5.5. Парк воздушных судов

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2020 в общей стоимости 210 431 тыс. руб. и на 31.12.2019 в общей стоимости 298 727 тыс. руб., представлен в таблице 5.5.1:

Таблица 5.5.1.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2020	Количество по состоянию на 31.12.2019
1	2	3
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на балансе – всего	4	4
<i>в том числе:</i>		
SSJ-100	4	4

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на забалансовых счетах ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2020 в общей стоимости 746 314 455 тыс. руб. и на 31.12.2019 в общей стоимости 733 460 547 тыс. руб., представлен в таблице 5.5.2:

Таблица 5.5.2.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2020	Количество по состоянию на 31.12.2019
1	2	3
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на забалансовых счетах – всего	255	254
<i>в том числе:</i>		
Airbus A-320	73	76



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2020	Количество по состоянию на 31.12.2019
1	2	3
Airbus A-321	33	33
Airbus A-330	17	21
Airbus A-350	1	-
Boeing B-737	60	60
Boeing B-777	19	19
SSJ-100	52	45

Списочный состав парка воздушных судов по состоянию на 31.12.2020 по сравнению с показателем на 31.12.2019 увеличился на 1 единицу или на 0,4%.

В 2020 году Обществом получено и принято к учету на забалансовых счетах 11 воздушных судов, в том числе: 1 воздушное судно Airbus A-350 и 10 воздушных судов SSJ-100.

В 2020 году выбыло и списано с забалансового учета 10 воздушных судов, в том числе: 4 воздушных судна Airbus A-330, 3 воздушных судна Airbus A-320, 3 воздушных судна SSJ-100.

В 2020 году проведены мероприятия по оптимизации платежной нагрузки, в том числе согласование с лизингодателями графика платежей с учетом предоставления отсрочки по оплате лизинговых платежей.

Остаточная задолженность по лизинговым платежам в пересчете на рубли по курсу ЦБ РФ на 31.12.2020 представлена в таблице 5.5.3:

Таблица 5.5.3.

Тыс. руб.

Период	Планируемая общая сумма лизинговых платежей	В том числе планируемая общая сумма процентов за отсрочку лизинговых платежей
1	2	3
Задолженность по лизинговым платежам – всего	584 146 888	747 666
2021	90 160 462	227 837
2022-2023	163 027 804	217 259
2024-2027	257 811 508	249 200
2028 и далее	73 147 114	53 370

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**6. Финансовые вложения**

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Таблица 6.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Поступило	Изменения за период			На конец периода	
		Учетная стоимость	Накоплен-ная корректи-ровка		Выбыло (погашено)		Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость	Накоплен-ная корректиро-вка
					Учетная стоимость	Накоплен-ная корректи-ровка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные - всего	2020	19 960 050	-	123 099	(5 790 545)	-	-	14 292 604	-
	2019	19 017 266	(1 294 284)	2 317 685	(1 374 901)	1 294 284	-	19 960 050	-
в том числе:									
Вложения в УК дочерних компаний	2020	14 519 033	-	-	(5 485 482)	-	-	9 033 551	-
	2019	15 813 215	(1 294 179)	-	(1 294 182)	1 294 179	-	14 519 033	-
Вложения в УК зависимых компаний	2020	44	-	-	-	-	-	44	-
	2019	149	(105)	-	(105)	105	-	44	-
Вложения в УК прочих компаний	2020	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
	2019	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737	-
Прочие акции	2020	313	-	-	(63)	-	-	250	-
	2019	462	-	-	(149)	-	-	313	-
Предоставленные займы - всего	2020	3 180 923	-	123 099	(305 000)	-	-	2 999 022	-
	2019	943 703	-	2 317 685	(80 465)	-	-	3 180 923	-
в том числе:									
дочерним компаниям	2020	2 801 371	-	96 944	-	-	-	2 898 315	-
	2019	562 639	-	2 300 000	(61 268)	-	-	2 801 371	-
прочим компаниям	2020	379 552	-	26 155	(305 000)	-	-	100 707	-
	2019	381 064	-	17 685	(19 197)	-	-	379 552	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Таблица 6.2.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Поступило	Изменения за период			На конец периода	
		Учетная стоимость	Накоплен-ная корректи-ровка		Выбыло (погашено)		Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость	Накоплен-ная корректиров-ка
					Учетная стоимость	Накоплен-ная корректи-ровка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные - всего	2020	10 937 688	(10 793 019)	305 765	(89 927)	-	-	11 153 526	(10 793 019)
	2019	21 042 407	(18 542 407)	2 067 328	(12 172 047)	7 749 388	-	10 937 688	(10 793 019)
в том числе:									
Предоставленные займы	2020	7 741 000	(7 741 000)	305 765	-	-	-	8 046 765	(7 741 000)
	2019	17 736 241	(15 236 241)	-	(9 995 241)	7 495 241	-	7 741 000	(7 741 000)
в том числе:									
дочерним компаниям	2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	2019	9 795 241	(7 495 241)	-	(9 795 241)	7 495 241	-	-	-
прочим компаниям	2020	7 741 000	(7 741 000)	305 765	-	-	-	8 046 765	(7 741 000)
	2019	7 941 000	(7 741 000)	-	(200 000)	-	-	7 741 000	(7 741 000)
Прочие	2020	3 196 688	(3 052 019)	-	(89 927)	-	-	3 106 761	(3 052 019)
	2019	3 306 166	(3 306 166)	2 067 328	(2 176 806)	254 147	-	3 196 688	(3 052 019)
в том числе:									
производные финансовые инструменты	2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	2019	-	-	2 067 328	(2 067 328)	-	-	-	-
переуступка права требования	2020	3 196 688	(3 052 019)	-	(89 927)	-	-	3 106 761	(3 052 019)
	2019	3 306 166	(3 306 166)	-	(109 478)	254 147	-	3 196 688	(3 052 019)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Долгосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.1 и по состоянию на 31.12.2020 составили 14 292 604 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 19 960 050 тыс. руб., на 31.12.2018 – 17 722 982 тыс. руб.).

Снижение долгосрочных финансовых вложений в уставные капиталы дочерних компаний в 2020 году на сумму 5 485 482 тыс. руб. произошло в результате списания вклада в уставный капитал АО «Авиакомпания «Аврора» в связи с продажей акций АО «Корпорация развития Сахалинской области» в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 11.12.2020 № 11793п-П13.

Снижение долгосрочных финансовых вложений в уставные капиталы дочерних компаний в 2019 году на сумму 1 294 182 тыс. руб. произошло в результате списания вклада в уставный капитал АО «ДОНАВИА» и АО «Оренбургские авиалинии» в связи с ликвидацией авиакомпаний.

Снижение долгосрочных финансовых вложений в уставные капиталы зависимых компаний в 2019 году произошло в результате списания вклада в уставный капитал TRANSNAUTIC AERO GMBH в связи с его ликвидацией.

Долгосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам, со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты.

Увеличение долгосрочных финансовых вложений в виде выданных долгосрочных займов в 2020 году произошло в результате переоценки валютных займов.

Увеличение долгосрочных финансовых вложений в виде выданных долгосрочных займов в 2019 году произошло в результате перевода из краткосрочных финансовых вложений ранее выданного займа АО «Авиакомпания «Россия» в размере 2 300 000 тыс. руб. в связи с продлением срока возврата.

Снижение долгосрочных финансовых вложений в виде выданных долгосрочных займов в 2020 году произошло в результате перевода в состав краткосрочных финансовых вложений ранее выданного займа ООО «А-ТЕХНИКС» в размере 305 000 тыс. руб.

Краткосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.2 и по состоянию на 31.12.2020 составляют 360 507 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 144 669 тыс. руб., на 31.12.2018 – 2 500 000 тыс. руб.).

Краткосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам на срок, не превышающий 12 месяцев.

Изменение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 2020 году обусловлено увеличением в результате перехода из состава долгосрочных финансовых вложений ранее выданного займа ООО «А-ТЕХНИКС».

Снижение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 2019 году произошло в результате списания займов, выданных АО «ДОНАВИА» и АО «Оренбургские авиалинии», на сумму 7 495 241 тыс. руб. в связи с ликвидацией авиакомпаний, а также перевода в долгосрочные финансовые вложения займа, выданного АО «Авиакомпания «Россия», на сумму 2 300 000 тыс. руб. и погашения займа ООО «А-ТЕХНИКС» на сумму 200 000 тыс. руб.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в составе прочих долгосрочных финансовых вложений и составляют на 31.12.2020 – 250 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 313 тыс. руб., на 31.12.2018 – 462 тыс. руб.).



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Резерв под обесценение финансовых вложений на 31.12.2020 не изменился и составил 10 793 019 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2019 – 10 793 019 тыс. руб., на 31.12.2018 – 19 836 691 тыс. руб.).

Уменьшение резерва под обесценение финансовых вложений в 2019 году на сумму 9 043 672 тыс. руб. произошло в результате восстановления резервов в связи с ликвидацией компаний. В 2019 и 2018 годах резерв на обесценение финансовых вложений не доначислялся.

Информация о долях участия ПАО «Аэрофлот» в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ по состоянию на отчетные даты приведена в таблице 6.3.

Таблица 6.3.

№	Наименование юридического лица или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Доля участия в уставном капитале		
		На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4	5
<b>Дочерние компании</b>				
1	ЧПОУ «Авиационная школа Аэрофлота»	-	-	-
2	АО «Шеротель»	100%	100%	100%
3	АО «Аэромар»	51%	51%	51%
4	АО «ДОНАВИА»	-	-	100%
5	ООО «Аэрофлот-Финанс»	99,9999%	99,9999%	99,9999%
6	АО «Авиакомпания «Россия»	74,99986%	74,99986%	74,99986%
7	АО «Авиакомпания «Аврора»	-	51,00133%	51,00133%
8	АО «Оренбургские авиалинии»	-	-	100%
9	ООО «Авиакомпания «Победа»	100%	100%	100%
<b>Зависимые компании</b>				
10	TRANSNAUTIC AERO GMBH	-	-	49%
11	АО «Шереметьево Безопасность»	45%	45%	49%

В целях осуществления образовательной деятельности Обществом создано частное профессиональное образовательное учреждение «Авиационная школа Аэрофлота», которое осуществляет подготовку летных кадров, авиационных специалистов для ПАО «Аэрофлот» и других авиакомпаний. ПАО «Аэрофлот» осуществляет целевое финансирование его деятельности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**7. Запасы**

**7.1. Наличие и движение запасов**

Таблица 7.1.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		стоимость	величина резерва под снижение стоимости	показатели по приходу	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между группами (видами)	стоимость	величина резерва под снижение стоимости
					показатели по расходу	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы - всего	2020	11 001 312	(797 134)	68 886 951	(65 798 633)	797 134	(863 285)	X	14 089 630	(863 285)
	2019	10 074 748	(710 929)	147 032 068	(146 105 504)	710 929	(797 134)	X	11 001 312	(797 134)
в том числе:										
Спец. жидкости	2020	5 320	-	8 005	(8 739)	-	-	-	4 586	-
	2019	50 169	-	210 770	(255 619)	-	-	-	5 320	-
ГСМ	2020	189 859	-	47 628 435	(47 531 301)	-	-	(15 335)	271 658	-
	2019	304 367	-	128 992 973	(129 068 163)	-	-	(39 318)	189 859	-
Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие	2020	10 126 421	(794 334)	20 236 183	(17 145 973)	794 334	(857 057)	908	13 217 539	(857 057)
	2019	9 161 046	(708 167)	16 000 199	(15 033 424)	708 167	(794 334)	(1 400)	10 126 421	(794 334)
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	2020	190 446	(1 785)	55 636	(63 186)	1 785	(5 213)	(561)	182 335	(5 213)
	2019	167 208	(1 785)	355 267	(332 898)	1 785	(1 785)	869	190 446	(1 785)
Прочие	2020	487 352	(1 015)	958 692	(1 031 688)	1 015	(1 015)	(2262)	412 094	(1 015)
	2019	389 595	(977)	1 472 831	(1 371 255)	977	(1 015)	(3 819)	487 352	(1 015)
Товары для перепродажи	2020	1 914	-	-	(17 746)	-	-	17 250	1 418	-
	2019	2 363	-	28	(44 145)	-	-	43 668	1 914	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Стоимость запасов с учетом созданных резервов под снижение стоимости материальных ценностей по состоянию на 31.12.2020 составила 13 226 345 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 10 204 178 тыс. руб., на 31.12.2018 – 9 363 819 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие» в 2020 году на сумму 3 028 395 тыс. руб. обусловлено изменениями в структуре парка воздушных судов, включая получение Airbus A350, что потребовало увеличения закупок материально-производственных запасов для каждой единицы ВС и АД с целью оперативного ремонта и периодического технического обслуживания.

Увеличение показателя «Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие» в 2019 году на сумму 879 208 тыс. руб. произошло за счет роста объема закупок запасных частей для систем развлечений и интерьерного оборудования воздушных судов с целью улучшения качества обслуживания пассажиров.

В 2020 году на стоимость материально-производственных запасов, которые морально устарели и не востребованы на рынке, ПАО «Аэрофлот» создан резерв под снижение стоимости материальных ценностей в сумме 863 285 тыс. руб. Сумма созданного в 2019 году резерва под снижение стоимости материальных ценностей восстановлена по причине его неиспользования.

## 8. Дебиторская задолженность

### 8.1. Долгосрочная дебиторская задолженность

Информация о долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.1.

Таблица 8.1.1.  
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность, в том числе:	32 771 642	27 990 102	26 541 046
Авансы выданные	32 035 044	27 169 072	25 715 093
Прочие дебиторы	736 598	821 030	825 953

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 составила 32 771 642 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 27 990 102 тыс. руб., на 31.12.2018 – 26 541 046 тыс. руб.).

Увеличение долгосрочной дебиторской задолженности в 2020 году на 4 781 540 тыс. руб. или на 17,08% по отношению к данным на 31.12.2019 произошло в основном вследствие согласованного с изготовителями переноса сроков поставки новых воздушных судов на более поздние сроки (ожидаемые сроки поставки – с 2022 по 2025 годы).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Информация по срокам погашения долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.2.

Таблица 8.1.2.  
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность по годам погашения:	2022	2023-2025
1	2	3
<b>Итого долгосрочная дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>18 002 353</b>	<b>14 769 289</b>
Авансы выданные	17 984 752	14 050 292
Прочие дебиторы	17 601	718 997

## 8.2. Краткосрочная дебиторская задолженность

Информация о краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.2.1.

Таблица 8.2.1.  
тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего краткосрочная дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам</b>	<b>81 570 945</b>	<b>104 635 508</b>	<b>82 150 336</b>
Резерв по сомнительным долгам	(8 843 454)	(8 453 626)	(16 703 573)
<b>Дебиторская задолженность, брутто-величина</b>	<b>90 414 399</b>	<b>113 089 133</b>	<b>98 853 909</b>
Покупатели и заказчики, в том числе:	26 403 325	36 666 606	49 491 323
<i>Расчеты с иностранными авиакомпаниями</i>	<i>5 683 769</i>	<i>16 553 881</i>	<i>17 794 341</i>
Задолженность дочерних и зависимых обществ	-	4 768 341	30 723
Задолженность бюджета по налогам и сборам	3 335 806	11 191 005	13 065 534
Задолженность государственных внебюджетных фондов	239 309	471 742	369 529
Авансы выданные	44 302 138	49 732 519	21 848 206
Прочие дебиторы	16 133 821	10 258 921	14 048 594

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 составила 81 570 945 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 104 635 508 тыс. руб., на 31.12.2018 – 82 150 336 тыс. руб.).

Снижение краткосрочной дебиторской задолженности в 2020 году на 23 064 563 тыс. руб. или на 22,04 % обусловлено снижением задолженности агентов в связи с уменьшением поступлений от продажи перевозок и снижением задолженности иностранных компаний вследствие уменьшения объема полетов по территории Российской Федерации.

Показатель дебиторской задолженности покупателей и заказчиков уменьшился на 10 263 281 тыс. руб. в основном в связи с сокращением задолженности по расчетам с иностранными авиакомпаниями.

Задолженность бюджета по налогам и сборам снизилась на 7 855 199 тыс. руб. в связи с возвратом на расчетный счет ранее заявленных к возмещению налогов.

Авансы выданные уменьшились на 5 430 381 тыс. руб. в основном вследствие изменения графика поставок воздушных судов (Пояснения 8.1).



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Снижение задолженности дочерних и зависимых обществ на 4 768 341 тыс. руб. связано с выплатой ранее начисленных дивидендов.

Одновременно увеличилась задолженность по расчетам с прочими дебиторами на сумму 5 874 900 тыс. руб. из-за роста начислений по НДС по операциям обмена проданных билетов на компенсационные инструменты в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 06.07.2020 № 991 «Об утверждении Положения об особенностях исполнения договора воздушной перевозки пассажира, в том числе о праве перевозчика в одностороннем порядке изменить условия такого договора или отказаться от его исполнения, а также о порядке и сроках возврата уплаченной за воздушную перевозку провозной платы при угрозе возникновения и (или) возникновении отдельных чрезвычайных ситуаций, введении режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на всей территории Российской Федерации либо на ее части».

На 31.12.2020 основными составляющими показателя краткосрочной дебиторской задолженности являются авансы выданные (44 302 138 тыс. руб. или 49,00 % от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с покупателями и заказчиками (26 403 325 тыс. руб. или 29,20 %), расчеты с прочими дебиторами (16 133 821 тыс. руб. или 17,84 %), задолженность бюджета по налогам и сборам (3 335 806 тыс. руб. или 3,69 %).

На 31.12.2019 основными составляющими показателя краткосрочной дебиторской задолженности являются авансы выданные (49 732 519 тыс. руб. или 43,98 % от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с покупателями и заказчиками (36 666 606 тыс. руб. или 32,42 %), задолженность бюджета по налогам и сборам (11 191 005 тыс. руб. или 9,90 %), расчеты с прочими дебиторами (10 258 921 тыс. руб. или 9,07 %).

Общество в соответствии с Учетной политикой ПАО «Аэрофлот» на 2020 год (для целей бухгалтерского учета) создает резервы по сомнительным долгам по расчетам с юридическими и физическими лицами с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сумма резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2020 составила 8 843 454 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 8 453 626 тыс. руб.) Основные изменения и структура резерва представлены в таблице 8.2.2.

Таблица 8.2.2.  
тыс. руб.

Резерв сомнительных долгов	2020	2019	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
<b>Всего</b>	<b>8 843 454</b>	<b>8 453 626</b>	<b>389 828</b>	<b>4,61</b>
<i>в том числе:</i>				
ОАО «АК «Трансаэро»	6 944 656	6 927 715	16 941	0,24
Прочие, в том числе:	1 898 798	1 525 911	372 887	24,44
ООО УК «Транс-ойл»	480 573	480 573	-	-
IEV-BSP (Украина)	141 491	146 263	(4 772)	(3,26)
Open Sky Ltd. (Израиль)	126 368	-	126 368	100,00
ВУН-BSP (Румыния)	116 050	88 738	27 312	30,78
MAD-BSP(Испания)	98 591	89 135	9 456	10,61

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Резерв сомнительных долгов	2020	2019	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
AVIAAM B10 LIMITED	73 876	61 906	11 970	19,34
АО «ЭлТех СПб»	63 076	-	63 076	100,00
TLV-BSP (Израиль)	45 202	8 232	36 970	449,10

Резерв по сомнительным долгам, созданный в 2020 году, вырос по сравнению с резервом 2019 года на 389 828 тыс. руб. или на 4,61%.

### 9. Денежные средства и их эквиваленты

В составе денежных средств и их эквивалентов учитываются:

Таблица 9.1.  
тыс. руб.

Наименование статьи	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего денежных средств и денежных эквивалентов в составе бухгалтерского баланса</b>	<b>76 194 693</b>	<b>7 336 914</b>	<b>9 871 604</b>
Денежные средства в кассе	49 360	54 128	58 465
Денежные средства в рублях на расчетных счетах в банках	2 874 784	3 858 647	996 082
Денежные средства в иностранной валюте на расчетных счетах в банках	1 250 733	1 708 942	1 500 552
Денежные эквиваленты и прочие денежные средства, в том числе:	72 019 816	1 715 197	7 316 505
<i>денежные средства на депозитных счетах</i>	<i>71 600 000</i>	<i>1 200 000</i>	<i>6 525 000</i>

По состоянию на 31.12.2020 денежные средства и их эквиваленты составили 76 194 693 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 7 336 914 тыс. руб., на 31.12.2018 – 9 871 604 тыс. руб.).

Увеличение суммы денежных средств и денежных эквивалентов в 2020 году на 68 857 779 тыс. руб. в основном обусловлено накоплением временно свободных денежных средств на депозитных счетах для последующего финансирования операционной деятельности ПАО «Аэрофлот».

Снижение суммы денежных средств и денежных эквивалентов в 2019 году на 2 534 690 тыс. руб. или на 25,68 % обусловлено перечислением авансов за поставку воздушных судов и предоплатой за выполнение комьютерных рейсов в январе 2020 года.

ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019 и 31.12.2018 не имеет денежных средств, недоступных для использования.

Краткосрочные депозиты, размещенные в банках на 31.12.2020, составили 71 600 000 тыс. руб.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

В Отчете о движении денежных средств в составе прочих поступлений и платежей от текущих операций отражены следующие денежные потоки:

Таблица 9.2.  
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3
4119. Прочие поступления	28 892 910	59 338 417
возврат денежных средств от поставщиков	4 871 704	12 578 471
НДС	15 398 966	26 473 509
акциз	3 993 514	5 717 172
проценты к получению от размещения денежных средств в банках	1 378 300	3 686 906
прочие	3 250 426	10 882 359
4129. Прочие платежи	(7 058 507)	(11 142 327)

## 10. Прочие активы

### 10.1. Налог на добавленную стоимость

По состоянию на 31.12.2020 налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям составил 1 098 018 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 926 190 тыс. руб., на 31.12.2018 – 436 698 тыс. руб.):

Таблица 10.1.1.  
тыс. руб.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>1 098 018</b>	<b>926 190</b>	<b>436 698</b>
<i>в том числе:</i>			
НДС по основным средствам и НМА	165 973	186 438	210 024
НДС по экспортным операциям до подтверждения	340 001	102 759	52 828
НДС по прочим операциям	592 044	636 993	173 846

Показатель строки баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» увеличился за 2020 год на 171 828 тыс. руб., за 2019 год увеличился на 489 492 тыс. руб.

Увеличение показателя в 2020 году обусловлено в основном ростом сумм НДС по экспортным операциям, налоговый вычет по которым будет произведен в периоде сбора пакета подтверждающих документов в сроки, установленные Налоговым кодексом РФ, который, в свою очередь, обусловлен ростом объема грузовых перевозок, облагаемых по ставке 0%.

Увеличение показателя в 2019 году обусловлено изменением ставки НДС с 18 на 20 процентов, а также начислением налога на добавленную стоимость в качестве налогового агента при перечислении предварительной оплаты иностранному лицу в счет оказания услуг, местом реализации которых является территория Российской Федерации, а также начислением налога на добавленную стоимость по приобретенным услугам в электронной форме при отсутствии перечисления оплаты в отчетном периоде иностранным организациям.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

По состоянию на 31.12.2020 сумма НДС по основным средствам и НМА (воздушным судам, взятым в лизинг) составила 165 973 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 186 438 тыс. руб., на 31.12.2018 – 210 024 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2020 сумма НДС по экспортным операциям составила 340 001 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 102 759 тыс. руб., на 31.12.2018 – 52 828 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2020 сумма НДС по прочим операциям (до наступления права на налоговый вычет) составила 592 044 тыс. руб. (31.12.2019 – 636 993 тыс. руб., 31.12.2018 – 173 846 тыс. руб.).

**10.2. Прочие внеоборотные активы**

Таблица 10.2.1.  
тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Внеоборотные активы – всего</b>	<b>4 329 033</b>	<b>4 864 086</b>	<b>3 795 427</b>
<i>в том числе:</i>			
Авансы, выданные под капитальное строительство, приобретение внеоборотных активов (брутто величина)	3 837	4 057	26 080
Резерв по сомнительным долгам	-	-	(20 034)
Расходы будущих периодов	4 325 196	4 860 029	3 789 381

По состоянию на 31.12.2020 прочие внеоборотные активы составили 4 329 033 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 4 864 086 тыс. руб., на 31.12.2018 – 3 795 427 тыс. руб.).

Сумма внеоборотных активов в 2020 году уменьшилась по отношению к 2019 году на 535 053 тыс. руб. или на 11,00%.

Преобладающую долю прочих внеоборотных активов составляют расходы будущих периодов (99,9%), в составе которых отражаются расходы на программное обеспечение, лицензии на осуществление лицензируемой деятельности, сертификаты и прочие объекты РБП.

Уменьшение расходов будущих периодов в 2020 году на сумму на 534 833 тыс. руб. или 11,00% в отчетном периоде произошло за счет списания пропорционально сроку полезного использования стоимости объектов РБП (программного обеспечения, лицензий и сертификатов летной годности ВС и пр.), по которым оставшийся по состоянию на отчетную дату срок полезного использования составляет более 12 месяцев.

**10.3. Прочие оборотные активы**

Таблица 10.3.1.  
тыс. руб.

Оборотные активы	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Оборотные активы – всего</b>	<b>1 042 241</b>	<b>1 376 892</b>	<b>1 111 559</b>
<i>в том числе:</i>			
Расходы будущих периодов	1 041 975	1 376 119	1 111 021
Недостачи материальных ценностей	266	773	538

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

По состоянию на 31.12.2020 прочие оборотные активы составили 1 042 241 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 1 376 892 тыс. руб., на 31.12.2018 – 1 111 559 тыс. руб.).

Преобладающую долю прочих оборотных активов составляют расходы будущих периодов – 99,97%, срок полезного использования которых по состоянию на 31.12.2020 менее 12 месяцев.

### 11. Капитал и резервы

#### 11.1. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2020 составляет 2 444 535 448 (Два миллиарда четыреста сорок четыре миллиона пятьсот тридцать пять тысяч четыреста сорок восемь) рублей.

По состоянию на 31.12.2019 и 31.12.2018 Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» составлял 1 110 616 299 (Один миллиард сто десять миллионов шестьсот шестнадцать тысяч двести девяносто девять) рублей.

В 2020 году, в соответствии с решением внеочередного собрания акционеров (Протокол № 46 от 11.09.2020), ПАО «Аэрофлот» осуществило дополнительный выпуск обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль в количестве 1 333 919 149 штук. Соответствующие изменения в Устав ПАО «Аэрофлот» зарегистрированы 11.11.2020.

По состоянию на 31.12.2020 Уставный капитал разделен на 2 444 535 448 размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019 и 31.12.2018 распределен следующим образом:

Таблица 11.1.1.

Акционер	На 31.12.2020		На 31.12.2019		На 31.12.2018	
	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %
1	2	3	4	5	6	7
<b>Всего</b>	<b>2 444 535 448</b>	<b>100</b>	<b>1 110 616 299</b>	<b>100</b>	<b>1 110 616 299</b>	<b>100</b>
<i>в том числе:</i>						
<b>Юридические лица</b>	2 387 917 880	97,68	1 054 177 100	94,92	1 053 635 279	94,87
<i>в том числе:</i>						
Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации	833 333 333	34,09	-	-	-	-
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	568 335 339	23,25	568 335 339	51,17	568 335 339	51,17
<b>Физические лица</b>	56 617 568	2,32	56 439 199	5,08	56 981 020	5,13



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**11.2. Собственные акции, выкупленные у акционеров**

В 2020 году ПАО «Аэрофлот» не осуществляло операции по выкупу собственных акций у акционеров.

В 2019 году акции ПАО «Аэрофлот», выкупленные у акционеров в 2018 году, были реализованы ООО «Аэрофлот-Финанс» на сумму 7 039 736 тыс. руб.

В 2018 году в соответствии со статьей 75 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и решением общего собрания акционеров ПАО «Аэрофлот» 25.06.2018 по вопросам об одобрении сделок, связанных с развитием парка воздушных судов ПАО «Аэрофлот» (протокол № 42 от 26.06.2018) осуществлен выкуп собственных акций у акционеров в количестве 47 817 796 штук на общую сумму 7 039 736 тыс. руб.

Цена приобретения собственных акций ПАО «Аэрофлот» у акционеров была определена Советом директоров ПАО «Аэрофлот» на основании отчета независимого оценщика.

**11.3. Добавочный капитал (без переоценки)**

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2020 составляет 78 701 230 тыс. руб. Добавочный капитал образован в 2020 году в результате дополнительного выпуска обыкновенных акций за счет продажи акций по цене, превышающей номинальную стоимость.

**11.4. Переоценка внеоборотных активов**

Таблица 11.3.1.  
тыс. руб.

Изменение добавочного капитала вследствие переоценки внеоборотных активов	2020	2019	2018
1	2	3	4
Остаток на начало года	53 961	58 974	61 951
Изменение добавочного капитала в связи с выбытием основных средств, подвергшихся ранее переоценке	(160)	(5 013)	(2 977)
Остаток на конец года	53 801	53 961	58 974

В 2020 и 2019 годах уменьшение величины добавочного капитала на суммы 160 тыс. руб. и 5 013 тыс. руб. соответственно произошло в связи со списанием основных средств, ранее подвергшихся дооценке.

**11.5. Резервный капитал**

Резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами и по состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019 и 31.12.2018 составляет 277 654 тыс. руб.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

### 11.6. Дивиденды

В 2020 году годовое общее собрание акционеров утвердило решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2019 финансового года.

В 2019 году годовое общее собрание акционеров утвердило решение выплатить по результатам 2018 финансового года дивиденды в размере 2,6877 руб. на одну акцию, что в общей сумме составляет 2 856 500 тыс. руб.

## 12. Кредиты и займы

Расшифровка движения заемных средств за 2020 и 2019 годы по основному долгу и процентам представлена в таблице 12.1.

Таблица 12.1  
тыс. руб.

Показатель	Год	Остаток на начало периода	Получено	Погашено	Переведено в состав долгосрочных	Капитализация процентов	Курсовая разница	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Долгосрочные обязательства	2020	-	41 100 000	-	12 100 000	-	-	53 200 000
	2019	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные обязательства	2020	12 524 022	74 668 446	(49 556 355)	(12 100 000)	-	-	25 536 113
	2019	-	36 347 905	(23 661 638)	-	-	(162 245)	12 524 022
<i>в том числе:</i>								
- краткосрочные кредиты в рублях	2020	12 500 000	70 958 849	(46 010 536)	(12 100 000)	4 588	-	25 352 901
	2019	-	36 161 379	(23 499 181)	-	-	(162 198)	12 500 000
- проценты по кредитам в рублях	2020	24 022	3 709 597	(3 545 819)	-	(4 588)	-	183 212
	2019	-	186 526	(162 457)	-	-	(47)	24 022

Информация по срокам погашения долгосрочных кредитов и займов представлена в таблице 12.2.

Таблица 12.2  
тыс. руб.

Обязательство	Валюта кредита/займа	2021	2022	2023-2024	2025-2029
1	2	3	4	5	6
Всего	RUB	-	11 100 000	34 350 000	7 750 000
<i>в том числе:</i>					
долгосрочные кредиты	RUB	-	11 100 000	34 350 000	7 750 000

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю на 31.12.2020 составила 6,79 %, на 31.12.2019 составляла 6,72% (в процентах годовых).

Ограничения по использованию кредитных ресурсов – кредитные средства предоставляются в соответствии с положениями о целевом использовании заключенных кредитных договоров, а также в соответствии с требованиями постановлений Правительства Российской Федерации:

– Постановление Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 549 «О государственных гарантиях Российской Федерации по кредитам или облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами на цели, установленные Правительством Российской Федерации в рамках мер, направленных на решение неотложных задач по обеспечению устойчивости экономического развития» (вместе с «Правилами

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам или облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами на цели, установленные Правительством Российской Федерации в рамках мер, направленных на решение неотложных задач по обеспечению устойчивости экономического развития»);

– Постановление Правительства Российской Федерации от 16.05.2020 № 696 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на возобновление деятельности»;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 582 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году системообразующим организациям и их дочерним обществам на пополнение оборотных средств».

В 2020 году ПАО «Аэрофлот» получены кредиты от ПАО Сбербанк со следующими обеспечениями:

– в размере 1 863 437 тыс. руб. со сроком погашения 30.06.2021, обеспеченный поручительством Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» перед ПАО Сбербанк (кредитором);

– в размере 31 000 000 тыс. руб. со сроком погашения 29.06.2025, обеспеченный государственной гарантией Российской Федерации.

Условиями заключенного с ПАО «Сбербанк» кредитного договора (задолженность по состоянию на 31.12.2020 1 863 437 тыс. руб.) предусмотрена возможность списания кредитором задолженности по возврату полученного кредита и уплате процентов за пользование им в полном объеме задолженности (100 %) или в размере 50 % от объема задолженности при выполнении ПАО «Аэрофлот» определенных условий. По состоянию на 31.12.2020 указанные условия выполнялись в полном объеме.

По состоянию на 31.12.2020 и 31.12.2019 заключенные ПАО «Аэрофлот» договоры овердрафта отсутствовали.

По состоянию на 31.12.2020 и 31.12.2019 сумма открытых, но неиспользованных кредитных линий, составила 141 349 708 тыс. руб. и 97 770 715 тыс. руб. соответственно. ПАО «Аэрофлот» осуществляло выборку кредитных средств в полном объеме в соответствии с условиями кредитных договоров.

### 12.1. Долгосрочные обязательства

По состоянию на 31.12.2020 задолженность по долгосрочным кредитам составила 53 200 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2019, 31.12.2018 задолженность по долгосрочным кредитам отсутствовала.

Для преодоления негативных последствий распространения коронавирусной инфекции произведена реструктуризация краткосрочной задолженности по кредитам в долгосрочную в размере 12 100 000 тыс. руб., привлечено долгосрочное заемное финансирование в сумме 41 100 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019, 31.12.2018 задолженность по долгосрочным займам отсутствовала.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**12.2. Краткосрочные обязательства**

По состоянию на 31.12.2020 задолженность по краткосрочным кредитам составила 25 352 901 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2019 составляла 12 500 000 тыс. руб. Динамика изменения задолженности представлена в таблице 12.1.

По состоянию на 31.12.2018 задолженность по краткосрочным кредитам отсутствовала.

По состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019, 31.12.2018 задолженность по краткосрочным займам отсутствовала.

В бухгалтерской отчетности проценты по кредитам отражаются в составе строки 1510 «Заемные средства».

**13. Оценочные обязательства**

**13.1. Резерв предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков**

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков, который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет резерва на оплату отпусков работников осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот».

Информация о совокупном изменении обязательства в 2020 и 2019 годах представлена в таблице 13.1.1.

Таблица 13.1.1.  
тыс. руб.

Оценочные обязательства	Год	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	7
Всего	2020	6 644 677	6 216 082	(9 679 787)	3 180 972
	2019	6 263 449	7 945 288	(7 564 060)	6 644 677
в том числе:					
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	2020	4 911 916	4 658 838	(7 178 519)	2 392 235
	2019	4 670 362	6 590 096	(6 348 542)	4 911 916
Страховые взносы, относящиеся к резерву	2020	1 732 761	1 557 244	(2 501 268)	788 737
	2019	1 593 087	1 355 192	(1 215 518)	1 732 761

По состоянию на 31.12.2020 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков уменьшился на сумму 3 463 705 тыс. руб. или на 52% в связи со значительным сокращением количества дней неиспользованного отпуска, снижением уровня среднего заработка и уменьшения эффективной ставки страховых взносов. Снижение количества дней неиспользованного отпуска на 283 тыс. дней или 34% в основном произошло из-за повышенного использования очередных оплачиваемых отпусков в период низкого налета из-за ограничений, вызванных пандемией, а также по причине сниженного начисления права на дополнительный отпуск летного состава, предоставляемого за налет часов и уменьшения списочной численности. Из-за уменьшения остатка неиспользованного отпуска сумма резерва уменьшилась на 2 228 189 тыс. руб.

Уменьшение средней заработной платы для целей резерва на 26,7% повлекло за собой уменьшение резерва на 1 180 353 тыс. руб. Вследствие уменьшения эффективной ставки страховых взносов для целей резерва на 2,3% резерв по страховым взносам увеличился на 55 163 тыс. руб.



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

По состоянию на 31.12.2019 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 381 228 тыс. руб. или на 6,09% в связи ростом уровня среднего заработка и увеличения ставки страховых взносов. Рост средней заработной платы для целей резерва на 1,06% повлек за собой увеличение резерва на 241 554 тыс. руб. Вследствие увеличения эффективной ставки страховых взносов на 1,17% резерв по страховым взносам увеличился на 139 674 тыс. руб.

### 13.2. Оценочное обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию.

Расчет оценочных обязательств по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с утвержденной Методикой.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 2020 и 2019 году представлена в таблице 13.2.1.

Таблица 13.2.1.  
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя	Год	Остаток на начало года	Начислено (+)	Использовано (-)	Переведено из долгосрочной в краткосрочную	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7
Всего	2020	234 626	9 906	(29 139)	-	215 393
	2019	259 524	5 312	(30 210)	-	234 626
в том числе:						
Краткосрочная часть оценочного обязательства	2020	29 139	-	(29 139)	26 662	26 662
	2019	30 210	-	(30 210)	29 139	29 139
Долгосрочная часть оценочного обязательства	2020	205 487	9 906	-	(26 662)	188 731
	2019	229 314	5 312	-	(29 139)	205 487

Оценочные обязательства по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя по состоянию на 31.12.2020 составили 215 393 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 234 626 тыс. руб., на 31.12.2018 – 259 524 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2020 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 19 233 тыс. руб. или на 8,20% в связи с сокращением численности участников.

По состоянию на 31.12.2019 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на сумму 24 898 тыс. руб. или на 9,59%, что обусловлено повышением пенсионного возраста в связи с проведением пенсионной реформы в Российской Федерации.

### 13.3. Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с коллективным договором ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

проработанный год в Обществе, включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот».

Сумма оценочного обязательства по состоянию на конец отчетного года представлена в таблице 13.3.1.

Таблица 13.3.1.  
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Год	Остаток на начало года	Изменение за период	Остаток на конец года
1	2	3	4	5
Всего	2020	143 401	23 502	166 903
	2019	217 483	(74 082)	143 401
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	2020	17 772	4 706	22 478
	2019	33 254	(15 482)	17 772
Страховые взносы, относящиеся к краткосрочной части оценочного обязательства	2020	6 469	1 646	8 115
	2019	12 104	(5 635)	6 469
Долгосрочная часть оценочного обязательства	2020	87 361	12 793	100 154
	2019	126 191	(38 830)	87 361
Страховые взносы, относящиеся к долгосрочной части оценочного обязательства	2020	31 799	4 357	36 156
	2019	45 934	(14 135)	31 799

Оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию по состоянию на 31.12.2020 составили 166 903 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 143 401 тыс. руб., на 31.12.2018 – 217 483 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2020 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию увеличились на сумму 23 502 тыс. руб. или на 16,39%.

По состоянию на 31.12.2019 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию уменьшились на сумму 74 082 тыс. руб. или на 34,06%, что обусловлено повышением пенсионного возраста в связи с проведением пенсионной реформы в Российской Федерации.

#### 13.4. Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию

В соответствии с Учетной политикой для целей бухгалтерского учета с учетом требований критерия осмотрительности ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы, премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 2020 и 2019 годах представлена в таблице 13.4.1.

Таблица 13.4.1.  
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате переменной части зарботной платы и премированию	Год	Остаток на начало года	Начислено (+)	Исполь- зовано (-)	Восстанов- лено (-)	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7
Всего	2020	3 840 834	4 663 180	(3 850 601)	(911 993)	3 741 420
	2019	2 820 939	5 992 437	(4 400 285)	(572 257)	3 840 834
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть обязательства	2020	3 706 695	4 318 152	(3 850 601)	(655 959)	3 518 287
	2019	2 820 939	5 858 298	(4 400 285)	(572 257)	3 706 695
Долгосрочная часть обязательства	2020	134 139	345 028	-	(256 034)	223 133
	2019	-	134 139	-	-	134 139

Оценочные обязательства по выплате переменной части заработной платы и премированию по состоянию на 31.12.2020 составили 3 741 420 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 3 840 834 тыс. руб., на 31.12.2018 – 2 820 939 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2020 оценочное обязательство уменьшилось на 99 414 тыс. руб. или на 2,6%.

Краткосрочная часть обязательства уменьшилась на 188 408 тыс. руб., долгосрочная часть – увеличилась на 88 994 тыс. руб., что обусловлено принятыми в 2020 году решениями о сокращении размера и переносе фактической даты выплаты вознаграждения членам Совета директоров и менеджменту по долгосрочной программе мотивации и годовой части переменной заработной платы за выполнение ключевых показателей эффективности на более поздний срок после полного исполнения ПАО «Аэрофлот» обязательств, связанных с предоставлением в 2020 году государственных гарантий Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2019 оценочное обязательство увеличилось на сумму 1 019 895 тыс. руб. или на 36,2% за счет созданного краткосрочного обязательства под вознаграждение по итогам 2019 года и долгосрочного обязательства в связи с утверждением в 2019 году долгосрочных программ мотивации.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**14. Кредиторская задолженность**

**14.1. Долгосрочная кредиторская задолженность**

Информация о долгосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.1.1.

Таблица 14.1.1.  
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>22 826 243</b>	<b>7 570 486</b>	<b>6 918 282</b>
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5 051 755	-	-
Прочая кредиторская задолженность, в том числе:	17 774 488	7 570 486	6 918 282
<i>Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»</i>	<i>13 416 177</i>	<i>6 631 758</i>	<i>5 737 371</i>
<i>Обязательства по лизинговым платежам</i>	<i>4 357 371</i>	<i>865 204</i>	<i>1 110 783</i>

Долгосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 составила 22 826 243 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 7 570 486 тыс. руб., на 31.12.2018 – 6 918 282 тыс. руб.) и увеличилась на 15 255 757 тыс. руб. по сравнению с показателями на 31.12.2019.

Основную часть долгосрочной задолженности в 2020 году составляют обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» (13 416 177 тыс. руб. или 58,78%). В соответствии с условиями программы ее участникам начисляются мили, которые могут быть использованы на получение премиального авиабилета и на другие цели.

На отчетную дату у ПАО «Аэрофлот» имеются обязательства перед участниками программы «Аэрофлот Бонус» по предоставлению им услуг в виде авиаперевозки в обмен на заработанные, но не сгоревшие и не использованные мили. Изменение показателя преимущественно произошло за счет изменения структуры обязательства – увеличения долгосрочной части и уменьшения краткосрочной части вследствие влияния пандемии в 2020 году. В результате долгосрочные обязательства по программе «Аэрофлот Бонус» увеличились на 6 784 419 тыс. руб.

В рамках поддержки наиболее пострадавших отраслей в результате распространения коронавирусной инфекции ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 409 получило отсрочку по платежам перед государственными внебюджетными фондами, в составе долгосрочной задолженности по состоянию на 31.12.2020 отражены начисления во внебюджетные фонды в размере 5 051 755 тыс. руб., что привело к уменьшению краткосрочной кредиторской задолженности.

В 2020 году ПАО «Аэрофлот» проведены мероприятия по оптимизации платежной нагрузки. В результате подписания дополнительных соглашений по реструктуризации лизинговых платежей долгосрочная задолженность по лизинговым платежам выросла на 3 492 167 тыс. руб., соответственно была уменьшена краткосрочная кредиторская задолженность.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Информация по срокам погашения долгосрочной кредиторской задолженности, рассчитанная в соответствии с условиями договоров, представлена в таблице 14.1.2.

Таблица 14.1.2  
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по годам погашения:	2022	2023-2025
1	2	3
<b>Всего</b>	5 741 138	17 085 105
<i>в том числе:</i>		
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 382 827	3 668 928
Прочая кредиторская задолженность	4 358 311	13 416 177

### 14.2. Краткосрочная кредиторская задолженность

Информация о краткосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.2.1.

Таблица 14.2.1  
тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>107 355 565</b>	<b>95 785 513</b>	<b>93 992 946</b>
Поставщики и подрядчики, в том числе:	56 294 626	34 259 509	33 097 744
<i>Расчеты по аренде ВС</i>	27 887 698	390 626	267 845
<i>Расчеты за поставленное ГСМ</i>	5 264 147	6 680 107	5 643 161
<i>Расчеты за бортипитание</i>	1 012 201	3 669 472	2 431 041
Задолженность перед персоналом организации	925 975	1 613 132	1 701 193
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	2 062 629	76 997	107 287
Задолженность по налогам и сборам	232 707	271 025	288 456
Прочие кредиторы	2 085 532	3 711 367	3 602 952
Авансы полученные, в том числе:	45 715 113	55 767 848	55 131 221
<i>Обязательства перед пассажирами в счет     предстоящих авиаперевозок</i>	22 992 004	45 152 416	44 855 830
<i>Обязательства по ваучерам</i>	16 619 261		-
<i>Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»</i>	4 340 690	8 470 557	8 281 283
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	38 983	85 635	64 093

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2020 составила 107 355 565 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 95 785 513 тыс. руб., на 31.12.2018 – 93 992 946 тыс. руб.).

Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности в 2020 году на 11 570 052 тыс. руб. или на 12,08% в основном связано с ростом задолженности по аренде ВС.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

На 31.12.2020 в структуре кредиторской задолженности преобладают расчеты с поставщиками и подрядчиками (56 294 626 тыс. руб. или 52,44% от общей суммы задолженности), авансы полученные (45 715 113 тыс. руб. или 42,58% от общей суммы задолженности).

Рост расчетов с поставщиками и подрядчиками обусловлен увеличением задолженности по аренде ВС (по сравнению с 2019 годом увеличение составило 27 497 072 тыс. руб.). С компаниями лизингодателями заключены дополнительные соглашения о рассрочке арендных платежей.

Отмечается снижение авансов полученных по сравнению с 2019 годом на 10 052 735 тыс. руб. или 18,03% вследствие распространения новой коронавирусной инфекции в результате снижения пассажирского спроса и ввода ограничений на воздушное сообщение.

Правительством Российской Федерации утверждено Постановление № 991 от 06.07.2020 о порядке и сроках возврата уплаченной за воздушную перевозку провозной платы. Для реализации положений Постановления № 991 от 06.07.2020 ПАО «Аэрофлот» реализован простой и удобный инструмент – ваучер на будущий перелёт на всю оплаченную сумму неиспользованной перевозки. Обязательства перед пассажирами, оформленные ваучерами на 31.12.2020 составили 16 619 261 тыс. руб.

Снижение задолженности по программе «Аэрофлот Бонус» на сумму 4 129 867 тыс. руб. или на 48,76% обусловлено переносом в долгосрочную задолженность.

На 31.12.2019 в структуре кредиторской задолженности преобладали авансы полученные (55 767 848 тыс. руб. или 58,22% от общей суммы задолженности), расчеты с поставщиками и подрядчиками (34 259 509 тыс. руб. или 35,77% от общей суммы задолженности) и прочими кредиторами (3 711 367 тыс. руб. или 3,87% от общей суммы задолженности).

Изменение краткосрочной задолженности в 2019 году связано с ростом объемов пассажирских и грузовых перевозок.

*Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов*

В 2020 году на годовом общем собрании акционеров было принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по результатам 2019 финансового года.

В 2020 году невыплаченные дивиденды с истекшим сроком выплаты были восстановлены в составе нераспределенной прибыли Общества в размере 42 241 тыс. руб.

Не выплачено дивидендов на 31.12.2020 в сумме 38 983 тыс. руб., в том числе за 2018 год – 6 561 тыс. руб., за 2017 год – 32 422 тыс. руб. Причины невыплаты дивидендов: неверные, неполные, устаревшие данные о реквизитах банковского счета акционера либо отсутствие реквизитов для перечисления дивидендов.

В 2019 году было перечислено дивидендов государству за 2018 год – 1 527 515 тыс. руб.; выплачено дивидендов юридическим лицам и налога на них за 2018 год – 1 175 754 тыс. руб.; направлено на выплату дивидендов физическим лицам и налога на них за 2018 год – 147 820 тыс. руб.

Не выплачено дивидендов на 31.12.2019 в сумме 85 635 тыс. руб., в том числе за 2018 год – 7 749 тыс. руб., за 2017 год – 34 533 тыс. руб., за 2016 год – 43 353 тыс. руб. Причины невыплаты дивидендов: неверные, неполные, устаревшие данные о реквизитах банковского счета акционера либо отсутствие реквизитов для перечисления дивидендов.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**15. Доходы будущих периодов**

В составе доходов будущих периодов ПАО «Аэрофлот» учитывает доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также безвозмездно полученные основные средства, материалы и прочие безвозмездные поступления.

Сумма доходов будущих периодов по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 15.1.

Таблица 15.1.  
тыс. руб.

Доходы будущих периодов	На 31.12.2020	На 31.12.2019	На 31.12.2018
1	2	3	4
<b>Всего</b>	<b>1 136 272</b>	<b>1 082 083</b>	<b>359 042</b>
<i>в том числе:</i>			
Безвозмездно полученные основные средства	711 956	844 143	140 367
Безвозмездно полученные материалы	422 240	235 864	216 599
Прочие доходы будущих периодов	2 076	2 076	2 076

Увеличение доходов будущих периодов в 2020 году на сумму 54 189 тыс. руб. или 5,01% произошло в основном в связи с безвозмездным получением материальных ценностей от компаний Rolls-Royce Total Care Service, Airbus S.A.S, THALES AVS FRANCE SAS, Teledyne Controls, LLC, Boeing Commercial Airplanes, SR Technics Switzerland Ltd и др.

Основными составляющими данной статьи на 31.12.2020 являются безвозмездно полученные основные средства и материальные ценности. В составе ценностей преобладают: запасные части для иностранных воздушных судов и авиадвигателей, материалы интерьера и прочие компоненты для воздушных судов.

В 2019 году значительное увеличение показателей произошло в связи с безвозмездным получением от компании Airbus S.A.S полнопилотажного тренажера FFS A350.

**16. Доходы по обычным видам деятельности**

Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 оказало беспрецедентное влияние на мировую авиацию, практически полная остановка международных полетов с конца марта 2020 года и введение ограничений на перемещение в городах и регионах Российской Федерации, привели к снижению активности пассажирских перевозок. Эти факторы оказали существенное влияние на объем выручки ПАО «Аэрофлот» от обычных видов деятельности в 2020 году.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Выручка от обычной деятельности в разрезе видов доходов за 2020 и 2019 годы представлена в таблице 16.1.

Таблица 16.1.  
тыс. руб.

Виды доходов от обычных видов деятельности	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3
<b>Всего выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>229 766 365</b>	<b>551 767 420</b>
<i>в том числе:</i>		
Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок	184 305 668	490 072 814
Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок	22 993 302	15 885 808
Выручка от прочей реализации, <i>в том числе:</i>	22 467 395	45 808 798
<i>Выручка по программе партнерства «Аэрофлот Бонус»</i>	<i>9 069 356</i>	<i>14 454 429</i>

Выручка Общества по итогам деятельности за 2020 год составила 229 766 365 тыс. руб., что на 322 001 055 тыс. руб. или на 58,4% меньше выручки 2019 года.

На снижение выручки от обычной деятельности за 2020 год повлияли внешние факторы, обусловленные остановкой регулярных международных рейсов, динамикой спроса и значительным ограничением на полеты по России. В результате влияния указанных факторов произошло снижение производственных показателей:

- снижение количества выполненных рейсов на 51,1%;
- пассажиропотока на 60,9%;

Вследствие указанных обстоятельств выручка от реализации пассажирских авиаперевозок снизилась на 305 767 146 тыс. руб. или на 62,4%.

Выручка от грузовых и почтовых авиаперевозок увеличилась на 7 107 494 тыс. руб. или на 44,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что связано с оперативными действиями ПАО «Аэрофлот» по переориентированию части широкофюзеляжных ВС для грузовых перевозок, включая перевозки грузов в салонах воздушных судов. ПАО «Аэрофлот» в 2020 году увеличило объем чартерных грузовых перевозок, в том числе перевозок специальных средств индивидуальной защиты.

Выручка по программе партнерства «Аэрофлот Бонус» уменьшилась из-за спада активности участников, в том числе по использованию партнерских программ.

### 17. Учет государственной помощи

В течение 2020 года ПАО «Аэрофлот» являлось получателем государственной помощи, учитываемой в соответствии с ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина Российской Федерации от 16.10.2000 № 92н (далее – ПБУ 13/2000). Государственная помощь отражена в составе прочих доходов (Пояснения 19).

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции повлекшим за собой ограничение пассажирских перевозок и снижение доходов, ПАО «Аэрофлот» получило государственные субсидии в общей сумме 6 363 809 тыс. руб., на основании следующих постановлений Правительства Российской Федерации:

- Постановление Правительства Российской Федерации от 13.05.2020 № 661 «О предоставлении в 2020 году из федерального бюджета субсидий российским авиакомпаниям на частичную компенсацию расходов в связи со снижением доходов таких авиакомпаний в результате падения объемов пассажирских воздушных перевозок вследствие распространения новой коронавирусной инфекции» – 6 080 769 тыс. руб.;

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

– Постановление Правительства Российской Федерации от 09.04.2020 № 466 «Об утверждении Правил предоставления в 2020 году из федерального бюджета субсидий российским организациям воздушного транспорта на возмещение затрат, понесенных при выполнении мероприятий по вывозу граждан из иностранных государств, в которых сложилась неблагоприятная ситуация, связанная с распространением новой коронавирусной инфекции» – 283 040 тыс. руб.

В условиях необходимости сдерживания распространения вируса COVID-19 правительствами различных стран вводились меры поддержки организаций. ПАО «Аэрофлот» были выполнены условия для получения финансовой помощи, общая величина полученной от иностранных государств помощи составила 743 558 тыс. руб., в том числе:

- Китайская Народная Республика – 560 555 тыс. руб.;
- Федеративная Республика Германия – 46 444 тыс. руб.
- Австрийская Республика – 27 630 тыс. руб.

В соответствии с Приказом от 25.11.2020 № 282-Ф Государственного учреждения – Московское региональное отделение фонда социального страхования Российской Федерации «О финансовом обеспечении в 2020 году предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников страхователя» направлены на приобретение средств индивидуальной защиты, в том числе одноразовых масок, за счет сумм страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний денежные средства в размере 67 250 тыс. руб.

ПАО «Аэрофлот» получило государственную помощь, не подпадающую под действие ПБУ 13/2000.

В течение 2020 года получены государственные субсидии на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу в общей сумме 3 947 145 тыс. руб., на основании следующих постановлений Правительства Российской Федерации:

– Постановление Правительства Российской Федерации от 02.03.2018 № 215 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям воздушного транспорта в целях обеспечения доступности воздушных перевозок населению и о признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов по направлениям с Дальнего Востока, из г. Калининграда, в г. Симферополь, в г. Владивосток и в обратных направлениях, от Федерального агентства воздушного транспорта из средств федерального бюджета в сумме 1 263 671 тыс. руб.;

– Постановление Правительства Российской Федерации от 17.04.2020 № 527 «О предоставлении в 2020 году субсидий из федерального бюджета Публичному акционерному обществу «Аэрофлот – российские авиалинии» на возмещение недополученных доходов от осуществления воздушных перевозок пассажиров из г. Калининграда в г. Москву и в обратном направлении по специальному тарифу» о предоставлении субсидий от Федерального агентства воздушного транспорта из средств федерального бюджета в сумме 210 273 тыс. руб.;

– Постановление Правительства Сахалинской области от 15.05.2019 от № 204 «Об утверждении Порядка предоставления субсидии из областного бюджета организациям воздушного транспорта на осуществление региональных воздушных перевозок пассажиров с территории Сахалинской области» о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов по направлениям из г. Южно-Сахалинска и в обратном направлении, от Министерства транспорта и дорожного хозяйства



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Сахалинской области из средств областного бюджета в сумме 2 447 777 тыс. руб.;

– Постановление Правительства Ярославской области от 08.11.2017 от № 840-п «О развитии авиаперевозок и признании утратившими силу отдельных постановлений Правительства области» о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов по направлению из г. Ярославля и в обратном направлении, от Департамента транспорта Ярославской области из средств областного бюджета в сумме 25 424 тыс. руб.

В течение 2019 года получены государственные субсидии на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу в общей сумме 3 329 125 тыс. руб. на основании следующих постановлений Правительства Российской Федерации:

– Постановление Правительства Российской Федерации от 02.03.2018 № 215 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета организациям воздушного транспорта в целях обеспечения доступности воздушных перевозок населению и о признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов по направлениям с Дальнего Востока, из г. Калининграда, в г. Симферополь, в г. Владивосток и в обратных направлениях, от Федерального агентства воздушного транспорта из средств федерального бюджета в сумме 2 775 875 тыс. руб.;

– Постановление Правительства Сахалинской области от 15.05.2019 от № 204 «Об утверждении Порядка предоставления субсидии из областного бюджета организациям воздушного транспорта на осуществление региональных воздушных перевозок пассажиров с территории Сахалинской области» о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов по направлениям из г. Южно-Сахалинск и в обратном направлении, от Министерства транспорта и дорожного хозяйства Сахалинской области из средств областного бюджета в сумме 553 250 тыс. руб.

Указанные субсидии отражены в составе доходов, учитываемых при формировании налоговой базы по НДС и налогу на прибыль в порядке, установленном Налоговым кодексом Российской Федерации.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 02.04.2020 № 409 «О мерах по обеспечению устойчивого развития экономики» ПАО «Аэрофлот» в 2020 году получена отсрочка (рассрочка) по уплате страховых взносов (Пояснения 14).

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.05.2020 № 696 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на возобновление деятельности» ПАО «Аэрофлот» в 2020 году привлечено заемное финансирование от ПАО Сбербанк по договору от 27.07.2020 № 7517 на условиях установления льготной процентной ставки и списания задолженности по договору (Пояснения 12).

ПАО «Аэрофлот» в 2020 году привлечено заемное финансирование (Пояснения 12), обеспеченное государственной гарантией Российской Федерации, в соответствии с Договором от 30.06.2020 № Д-20-2/Е000 «О предоставлении государственной гарантии Российской Федерации».

По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Аэрофлот» выполняет все условия получения государственной помощи.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**18. Расшифровка затрат**

Расходы по обычным видам деятельности за 2020 и 2019 годы в разрезе элементов затрат представлены в таблице 18.1.

Таблица 18.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3
<b>Всего расходы по обычным видам деятельности (строки 2120, 2210, 2220 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>(360 367 866)</b>	<b>(588 563 191)</b>
<i>в том числе:</i>		
Лизинговые платежи	(88 093 160)	(89 815 363)
Материальные затраты, в том числе	(66 043 955)	(165 627 460)
<i>расходы на авиаГСМ</i>	<i>(46 568 395)</i>	<i>(128 520 910)</i>
<i>расходы на питание на борту</i>	<i>(7 369 288)</i>	<i>(20 913 770)</i>
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	(58 229 354)	(102 161 663)
Расходы на оплату труда	(34 252 125)	(45 171 894)
Расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности	(26 558 766)	(31 537 443)
Наземное обслуживание	(16 506 982)	(35 205 223)
Отчисления на социальные нужды	(7 833 237)	(11 768 462)
Взлет-посадка	(6 729 197)	(13 047 402)
Аэронавигационное обслуживание	(6 721 011)	(19 459 877)
Расходы по бронированию (Sabre и другие системы бронирования)	(6 486 199)	(15 589 726)
Услуги по обработке груза, почты	(4 077 466)	(4 592 299)
Авиационная безопасность	(3 452 734)	(6 005 532)
Амортизация	(2 123 145)	(2 372 038)
Расходы на рекламу	(1 958 440)	(3 528 252)
Агентское вознаграждение по продаже авиаперевозок	(1 320 246)	(6 380 029)
Страхование имущества	(1 063 208)	(1 098 837)
Обслуживание в аэропорту	(497 447)	(1 599 360)
Прочие затраты	(28 421 194)	(33 602 331)

Расходы по обычным видам деятельности в 2020 году составили 360 367 866 тыс. руб. (в 2019 году – 588 563 191 тыс. руб.).

Уменьшение расходов по обычным видам деятельности в 2020 году на сумму 228 195 325 тыс. руб. или 38,8% преимущественно обусловлено снижением производственных показателей:

- объемов перевозок пассажиров на 60,9%;
- количества рейсов на 51,1%;
- налета часов по всему парку на 55%.

Также на изменение расходов по обычным видам деятельности в 2020 году оказала влияние динамика среднегодовых курсов иностранных валют по отношению к рублю.



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

В результате существенно снизились расходы по следующим статьям:

– авиаГСМ на 81 952 515 тыс. руб. или на 63,8%;

– питание пассажиров на 13 544 482 тыс. руб. или на 64,8%;

– наземное обслуживание на 18 698 241 тыс. руб. или на 53,1%. На динамику расходов на наземное обслуживание в 2020 году наряду со снижением производственных показателей оказало влияние увеличение ставок сбора на услуги;

– поддержание летной годности парка ВС и АД на 4 978 677 тыс. руб. или на 15,8% за счет снижения расходов на текущий и капитальный ремонт АД ВС, а также снижения расходов по прочим компонентам для ВС;

– аэронавигационное обслуживание на 12 738 866 тыс. руб. или на 65,5%;

– услуги систем бронирования на 9 103 527 тыс. руб. или на 58,4%;

– расходы на взлет-посадку на 6 318 205 тыс. руб. или на 48,4%. На динамику расходов на наземное обслуживание в 2020 году наряду со снижением производственных показателей оказало влияние увеличение стоимости услуг.

В связи со снижением объема перевозок в авиаотрасли также произошло снижение расходов по продаже билетов на рейсах других авиакомпаний на 43 932 309 тыс. руб. или на 43%.

В ответ на существенное негативное влияние на снижение авиаперевозок в результате распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 и сложившуюся экономическую обстановку были разработаны и реализованы оптимизационные меры, ПАО «Аэрофлот» сокращены общехозяйственные, управленческие, консультационные, маркетинговые, рекламные расходы.

### 19. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах за 2020 и 2019 годы в разрезе статей представлена в таблице 19.1.

Таблица 19.1.  
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3
<b>Всего прочие доходы (строка 2340)</b>	<b>34 780 671</b>	<b>61 357 368</b>
<i>в том числе:</i>		
Субсидии и госпомощь	7 174 617	-
Доход от сдачи в субаренду воздушных судов дочерним авиакомпаниям	4 414 544	4 428 299
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	3 580 483	5 247 369
Доход по непролетевшим пассажирам	3 251 168	10 004 502
Возврат акциза на авиатопливо	3 216 121	6 184 872
Поступления в возмещение причиненных организации убытков	1 716 976	981 454
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	1 070 118	2 297 297
Доходы по не предъявленным счетам (топливный сбор, таксы, прочие сборы и др.)	264 413	1 419 859
Доход по операциям с основными средствами и иными активами	36 497	11 797 008
Результат (доходы) от восстановления резервов	-	56 483
Прочие доходы	10 055 734	18 940 225

Доходы от прочей деятельности в 2020 году составили 34 780 671 тыс. руб. (в 2019 году – 61 357 368 тыс. руб.).

Изменение прочих доходов в 2020 году – снижение на сумму 26 576 697 тыс. руб. или на 43,31% обусловлено следующими факторами:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

– падением объемов пассажирских воздушных перевозок вследствие распространения коронавирусной инфекции, что повлияло на расчет плановых сумм по отражению дохода по непролетевшим пассажирам, а также с учетом положений Постановления Правительства Российской Федерации от 06.07.2020 № 991 «Об утверждении Положения об особенностях исполнения договора воздушной перевозки пассажира, в том числе о праве перевозчика в одностороннем порядке изменить условия такого договора или отказаться от его исполнения, а также о порядке и сроках возврата уплаченной за воздушную перевозку провозной платы при угрозе возникновения и (или) возникновении отдельных чрезвычайных ситуаций, введении режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на всей территории Российской Федерации либо на ее части»;

– снижением доходов от возврата акциза за авиатопливо;

– снижением прибыли прошлых лет в основном за счет повышения точности расчета плановых данных дохода по непролетевшим пассажирам;

– снижением прочих доходов по операциям с основными средствами и иными активами на сумму 11 760 511 тыс. руб. или на 99,69% в связи с отсутствием доходов от операций по выбытию ВС, а также снижением дохода от реализации спецтехники, запасных частей и материалов.

– увеличением прочих доходов в связи с поступлением субсидий из федерального бюджета, финансовой помощи от иностранных государств, средств внебюджетных фондов в размере 7 174 617 тыс. руб. (Пояснения 17).

Информация о прочих расходах за 2020 и 2019 годы в разрезе статей представлена в таблице 19.2.

Таблица 19.2.  
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3
<b>Всего прочие расходы (строка 2350)</b>	<b>(25 331 524)</b>	<b>(30 128 901)</b>
<i>в том числе:</i>		
Расходы от реализации и обслуживания ценных бумаг	(5 810 959)	(3 157)
Убытки прошлых лет	(4 490 116)	(2 136 018)
Аренда воздушных судов для сдачи в субаренду дочерним компаниям	(4 242 625)	(4 425 636)
Расходы по банковскому обслуживанию, в том числе расходы по аккредитивам	(2 532 192)	(5 389 043)
Расходы от операций с иностранной валютой	(1 518 412)	(807 281)
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	(233 426)	(126 967)
Расходы в связи с продажей и списанием основных средств и иных активов	(204 565)	(7 532 196)
Расходы по возмещению причиненных организацией убытков	(181 727)	(319 110)
Расходы по формированию оценочных обязательств на выплату премий и вознаграждений	(123 673)	(1 645 199)
Прочие расходы	(5 993 829)	(7 744 294)

Расходы от прочей деятельности в 2020 году составили 25 331 524 тыс. руб. (в 2019 году – 30 128 901 тыс. руб.).

Изменение прочих расходов в 2020 году – уменьшение на сумму 4 797 377 тыс. руб. или на 15,92% обусловлено следующими факторами:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

- снижением расходов по операциям с основными средствами и иными активами;
- снижением расходов по банковскому обслуживанию, включая расходы по аккредитивам из-за снижения объема продаж авиабилетов;
- увеличением расходов от реализации и обслуживания ценных бумаг в результате списания вклада в уставный капитал АО «Авиакомпания «Аврора» в связи с продажей акций АО «Корпорация развития Сахалинской области» в размере 5 485 482 тыс. руб. (Пояснения 6);
- увеличением расходов от операций с иностранной валютой в связи с изменением курса иностранной валюты и величины обязательств, которые переоцениваются по курсу на последнюю дату отчетного периода.

**20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства**

Текущий налог на прибыль за 2020 и 2019 соотносится с прибылью до налогообложения следующим образом:

Таблица 20.1.  
тыс. руб.

Показатель	2020	2019
1	2	3
<b>Прибыль до налогообложения (строка 2300 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>(123 149 777)</b>	<b>2 317 013</b>
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль по ставке 20%	24 629 956	(463 402)
Постоянные налоговые доходы/(расходы)	1 992 688	3 329 020
Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового актива	25 642 534	3 681 428
(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового обязательства	980 110	(815 810)
<b>Итого текущий налог на прибыль (строка 2411 Отчета о финансовых результатах)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Текущий налог на прибыль в 2020 году, исчисленный в соответствии с положениями НК РФ, отсутствует.

Основным фактором отсутствия налогооблагаемой базы за 12 месяцев 2020 года является снижение доходов ПАО «Аэрофлот» в связи с распространением новой коронавирусной инфекции, повлекшим за собой ограничение пассажирских перевозок.

В расчет текущего налога на прибыль за 2020 год входит разница между постоянными налоговыми расходами и постоянными налоговыми доходами в размере 1 992 688 тыс. руб., которая образовалась в связи с доходами и расходами, не принимаемыми для целей налогообложения. Из них основными постоянными налоговыми расходами являются: разница между восстановлением и начислением резерва по сомнительным долгам в бухгалтерском учете в сумме 105 172 тыс. руб.; убыток по операциям с необращающимися ценными бумагами на сумму 1 097 096 тыс. руб.; прочие расходы производственного характера в сумме 756 428 тыс. руб. Основными постоянными налоговыми доходами являются: разница по доходам исключаемым из прибыли в виде дивидендов полученных в сумме 953 668 тыс. руб.; доначисление отложенных налоговых активов в сумме 3 020 463 тыс. руб. по обязательству программы поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус» в связи с переквалификацией разниц по данному обязательству в соответствии с изменениями ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», вступившими в действие с 2020 года.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

В расчет текущего налога на прибыль за 2019 год входит разница между постоянными налоговыми обязательствами и постоянными налоговыми активами в размере 3 329 020 тыс. руб., которая образовалась в связи с доходами и расходами, не принимаемыми для целей налогообложения. Из них основными постоянными налоговыми обязательствами являются: уменьшение доходов от реализации на стоимость накопленных пассажирами миль на сумму 345 746 тыс. руб., прочие расходы непроизводственного характера в сумме 1 123 388 тыс. руб. Основными постоянными налоговыми активами являются: уменьшение внереализационных доходов на восстановление резерва под обесценение вложений в ценные бумаги на сумму 1 808 735 тыс. руб., разница между восстановлением резерва по сомнительным долгам по бухгалтерскому учету и начислению резерва по сомнительным долгам в налоговом учете в сумме 1 231 891 тыс. руб.; расходы по списанию безнадежных долгов в сумме 1 658 559 тыс. руб.

Уменьшение разницы между постоянными налоговыми расходами и постоянными налоговыми доходами за 2020 год по сравнению с 2019 годом составило 1 336 332 тыс. руб.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательствах) за 2020 год представлена в таблице 20.2.

Таблица 20.2.  
тыс. руб.

Показатель	2020	Изменение за период	2019
1	2	3	4
<b>Отложенные налоговые активы - всего</b>	<b>33 172 886</b>	<b>25 642 534</b>	<b>7 530 352</b>
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным отчислениям	146 787	(25 128)	171 915
Активы, полученные безвозмездно	227 255	10 838	216 417
Информационные, маркетинговые, консультационные услуги	55 592	(96 245)	151 837
Рекламные расходы	9 970	(22 952)	32 922
Расходы по методу начисления	1 451 721	143 911	1 307 810
Лизинг ВС	1 479 972	(178 867)	1 658 839
Резерв на премирование в БУ	128 677	12 475	116 202
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	46 985	(8 101)	55 086
Прочие доходы/расходы	32 213	761	31 452
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	3 551 373	3 551 373	-
Убыток, полученный по итогам 2020 года в налоговом учете	26 042 341	22 254 469	3 787 872
<b>Отложенные налоговые обязательства - всего</b>	<b>399 756</b>	<b>(980 110)</b>	<b>1 379 866</b>
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным начислениям	245 317	(39 518)	284 835
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества	78 831	(3 582)	82 413
Сопровождение, поддержание (списание) программных продуктов и лицензий на них	472	(3 598)	4 070
Дивиденды полученные	-	(953 668)	953 668
Маркетинговые исследования	1 430	(396)	1 826
Прочие расходы	73 706	20 652	53 054



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**Отложенные налоговые активы в 2020 году сформировались по следующим причинам:**

Отложенный налоговый актив с разниц по амортизационным отчислениям в случае, когда срок полезного использования объектов в бухгалтерском учете меньше, чем в налоговом, а также в случае применения коэффициента ускоренной амортизации на конец отчетного периода составил 146 787 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив с разниц по безвозмездно полученному имуществу, сформировавшийся вследствие отражения в налоговом учете доходов в полном объеме при поступлении, а в бухгалтерском учете – в момент начисления амортизации и передаче актива в производство, на конец отчетного периода составил 227 255 тыс. руб. Изменения на конец отчетного периода составили 10 838 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив с разниц по статьям «Информационные, маркетинговые, консультационные услуги», «Расходы на рекламу», сформировавшийся из-за различий в порядке признания расходов в налоговом и бухгалтерском учете, на конец отчетного периода составил 65 562 тыс. руб. Изменения на конец отчетного периода составили (119 197) тыс. руб.

Отложенный налоговый актив с разниц по расходам по методу начисления сложился из-за различий в порядке признания расходов в бухгалтерском учете – по методу начисления, а в налоговом учете – исходя из документально подтвержденных расходов, на конец отчетного периода составил 1 451 721 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив с расходов на лизинг ВС сложился из-за различий в порядке признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете и на конец отчетного периода составил 1 479 972 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив по статьям «Резерв на премирование в БУ» и «Страховые взносы по резерву на премирование в БУ», сложившийся из-за различий в порядке признания расходов в налоговом и бухгалтерском учете, на конец отчетного периода составил 175 662 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив с разниц по прочим доходам/расходам сложился вследствие различия срока отнесения доходов/расходов в налоговом и бухгалтерском учете и на конец отчетного периода составил 32 213 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив по обязательству программы поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус» сложился в силу различного временного признания выручки в части обязательства по программе поощрения пассажиров в налоговом и бухгалтерском учете и на конец отчетного периода составил 3 551 373 тыс. руб.

Отложенный налоговый актив сформирован в результате убытка по налоговому учету в сумме 26 042 341 тыс. руб., который будет принят в целях налогообложения в последующих периодах.

**Отложенные налоговые обязательства в 2020 году сформировались из-за следующих факторов:**

Отложенные налоговые обязательства с разницы по амортизационным отчислениям за счет признания в налоговом учете амортизационной премии на конец отчетного периода составили 245 317 тыс. руб. Изменения на конец отчетного периода составили (39 518) тыс. руб.

Отложенные налоговые обязательства с разниц по начислению амортизации по форме и спецодежде, активов стоимостью до 100 тыс. рублей, стоимость которых в налоговом учете относится на расходы в момент ввода в эксплуатацию, а в бухгалтерском учете амортизируется, на конец отчетного периода составили 78 831 тыс. руб. Изменения на конец отчетного периода составили (3 582) тыс. руб.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Отложенные налоговые обязательства с разницы по статьям «Списание программных продуктов и лицензий на них», «Сопровождение и поддержание программных продуктов», «Маркетинговые исследования», сложившиеся из-за различий в порядке признания расходов в бухгалтерском и налоговом учете, на конец отчетного периода составили 1 902 тыс. руб. Изменения на конец отчетного периода составили (3 994) тыс. руб.

Отложенные налоговые обязательства с разниц по прочим расходам сложились вследствие различия срока отнесения расходов в налоговом и бухгалтерском учете на конец отчетного периода составили 73 706 тыс. руб.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательствах) за 2019 год представлена в таблице 20.3.

Таблица 20.3.  
тыс. руб.

Показатель	2019	Изменение за период	2018
1	2	3	4
<b>Отложенные налоговые активы - всего</b>	<b>7 530 352</b>	<b>3 681 428</b>	<b>3 848 924</b>
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным отчислениям	171 915	(21 462)	193 377
Активы, полученные безвозмездно	216 417	144 609	71 808
Информационные, маркетинговые, консультационные услуги	151 837	(64 077)	215 914
Рекламные расходы	32 922	(8 838)	41 760
Расходы по методу начисления	1 307 810	4 277	1 303 533
Лизинг ВС	1 658 839	(178 867)	1 837 706
Резерв на премирование в БУ	116 202	(24 311)	140 513
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	55 086	48 634	6 452
Прочие доходы/расходы	31 452	(6 409)	37 861
Убыток, полученный по итогам 2019 года в налоговом учете	3 787 872	3 787 872	-
<b>Отложенные налоговые обязательства - всего</b>	<b>1 379 866</b>	<b>815 810</b>	<b>564 056</b>
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным начислениям	284 835	(105 818)	390 653
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества	82 413	4 558	77 855
Сопровождение, поддержание (списание) программных продуктов и лицензий на них	4 070	(13 730)	17 800
Дивиденды полученные	953 668	948 987	4 681
Маркетинговые исследования	1 826	(394)	2 220
Прочие расходы	53 054	(17 793)	70 847

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**21. Прибыль на акцию**

В результате негативного влияния распространения коронавирусной инфекции COVID-19 по результатам 2020 года зафиксировано падение базовой прибыли Общества.

Убыток, полученный Обществом по итогам деятельности за 2020 год составил 96 527 133 тыс. руб. против прибыли 5 286 800 тыс. руб., полученной в 2019 году.

Таблица 21.1.

Наименование показателя	2020	2019
1	2	3
Базовая прибыль/убыток за отчетный год тыс. руб.	(96 527 133)	5 286 800
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	1 332 936 157	1 110 616 299
<b>Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.</b>	<b>(72,42)</b>	<b>4,76</b>

Разводненная прибыль (убыток) на акцию равна базовой прибыли (убытку) на акцию.

**22. Операции со связанными сторонами**

По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Аэрофлот» контролируется Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которой принадлежит 57,34% обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» (Пояснения 11.1).

Список членов Совета директоров и Правления Общества приведен в Пояснениях 1.

Информация об организациях, контролируемых ПАО «Аэрофлот», приведена в Пояснениях 6.

**22.1. Вознаграждение основному управленческому персоналу**

В течение 2020 и 2019 годов ПАО «Аэрофлот» выплатило вознаграждение ключевому управленческому персоналу Общества (членам Правления, а также менеджменту летного и наземного состава, обладающего полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности) в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

– заработная плата, премии и другие выплаты в 2020 году снизились на 21% и составили 1 065 614 тыс. руб., в 2019 году – 1 353 030 тыс. руб.;

– в 2020 году вознаграждение членам Совета директоров и ревизионной комиссии не выплачивалось, поскольку ГОСА не вынесено решение по данному вопросу по итогу 2019 года. Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров в 2019 году, составило 262 580 тыс. руб., в том числе представителям государства в 2019 году – 91 928 тыс. руб.

**22.2. Операции со связанными сторонами и остатки по ним**

Основными операциями со связанными сторонами являются продажа пассажирских авиаперевозок, приобретение авиационного топлива, потребление услуг аэронавигации и обслуживания в аэропортах, которые осуществляются на рыночных условиях.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Перечень связанных сторон ПАО «Аэрофлот» приведен в таблице 22.2.1.

Таблица 22.2.1.

№	Наименование юридического лица
1	2
<b>Дочерние хозяйственные общества</b>	
1	ЧПОУ «Авиационная школа Аэрофлота»
2	АО «Шеротель»
3	АО «Аэромар»
4	ООО «Аэрофлот-Финанс»
5	АО «Авиакомпания «Россия»
6	АО «Авиакомпания «Аврора» (не является дочерним хозяйственным обществом с 26.12.2020)
7	ООО «Авиакомпания «Победа»
<b>Зависимые хозяйственные общества</b>	
8	АО «Шереметьево Безопасность»
<b>Другие связанные стороны</b>	
9	ООО «А-Техникс»
10	АО «Аэромар ДВ»
11	ООО «Аэромар-Уфа»
12	ООО «Аэромар-Краснодар»
<b>Негосударственные пенсионные фонды, которые действуют в интересах работников ПАО «Аэрофлот»</b>	
13	АО «НПФ Сбербанка» (правопреемник НПФ «Социальный партнер»)
14	АО «НПФ «Открытие» (правопреемник НПФ «РГС», до 27.12.2018 АО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»)

С большинством дочерних и зависимых обществ ПАО «Аэрофлот» заключены договоры, которые предусматривают расчеты за товары, работы и услуги на условиях, соответствующих рыночным.

Операции, проводимые со связанными сторонами по основной деятельности, представлены в таблице 22.2.2.

Таблица 22.2.2.

тыс. руб.

Наименование связанной стороны	2020		2019	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	2	3	4	5
<b>Всего</b>	<b>71 870 575</b>	<b>2 372 072</b>	<b>134 514 948</b>	<b>5 267 962</b>
<i>в том числе:</i>				
АО «Авиакомпания «Россия»	49 352 615	1 689 600	88 891 466	4 019 832
АО «Аэромар»	9 006 845	167 275	23 954 559	456 920
АО «Авиакомпания «Аврора»	9 322 372	232 017	16 150 943	432 242
АО «Шереметьево Безопасность»	1 593 341	9 475	2 960 887	15 417
ООО «А-Техникс»	1 735 682	22 075	1 068 766	16 869
АО «Шеротель»	439 529	520	851 972	928

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Наименование связанной стороны	2020		2019	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	2	3	4	5
АО «Аэромар ДВ»	155 666	-	270 287	-
ЧПОУ «Авиационная школа Аэрофлота»	177 289	87 214	257 914	112 092
ООО «Аэромар-Уфа»	50 338	-	86 116	-
ООО «Аэромар- Краснодар»	36 898	-	21 987	-
ООО «Авиакомпания «Победа»	-	163 896	51	213 662
ООО «Аэрофлот- Финанс»	-	-	-	-

Снижение объемов выручки от реализации товаров (работ, услуг) и приобретения товаров (работ, услуг) в 2020 году обусловлено экономическим спадом в авиаотрасли из-за пандемии COVID-19.

Операции, проводимые со связанными сторонами по прочей деятельности, представлены в таблице 22.2.3.

Таблица 22.2.3.

тыс. руб.

Наименование связанной стороны	2020				2019			
	Реали- зация цен- ных бумаг	Субарен- да ВС	Дого- воры поручи- тель- ства	Прочие доходы	Реали- зация ценных бумаг	Субарен- да ВС	Дого- воры поручи- тель- ства	Прочие доходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Всего</b>	-	4 414 545	199 527	275 751	7 039 736	4 453 641	168 501	226 453
<i>в том числе:</i>								
ООО «Аэрофлот- Финанс»	-	-	-	-	7 039 736	-	-	-
ООО «Авиакомпания «Победа»	-	4 019 371	41 248	32 901	-	4 090 509	36 304	53 776
АО «Авиакомпания «Россия»	-	395 174	100 639	188 646	-	363 132	126 848	119 343
АО «Авиакомпания «Аврора»	-	-	57 640	17 122	-	-	5 349	24 669
ООО «А-Техникс»	-	-	-	28 283	-	-	-	26 437
АО «Шереметьево Безопасность»	-	-	-	3 106	-	-	-	1 121
ЧПОУ «Авиационная школа Аэрофлота»	-	-	-	-	-	-	-	985
АО «Аэромар»	-	-	-	5 693	-	-	-	122

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

В 2019 году отражена операция по реализации ценных бумаг ПАО «Аэрофлот» дочернему обществу ООО «Аэрофлот-Финанс». По договору купли-продажи ценных бумаг ПАО «Аэрофлот» передает в собственность ООО «Аэрофлот-Финанс» обыкновенные именные бездокументарные акции ПАО «Аэрофлот» в количестве 47 817 796 штук, номинальная стоимость каждой ценной бумаги – 1 рубль.

По состоянию на 31.12.2019 года акции полностью оплачены, дебиторская задолженность по договору купли-продажи ценных бумаг отсутствует.

Остатки по счетам взаиморасчетов со связанными сторонами представлены в таблице 22.2.4.

Таблица 22.2.4.  
тыс. руб.

Наименование связанной стороны	2020			2019		
	Дебитор- ская задолжен- ность	Резерв сомнитель- ных долгов	Кредитор- ская задолжен- ность	Дебитор- ская задолжен- ность	Резерв сомнитель- ных долгов	Кредитор- ская задолжен- ность
1	2	3	4	5	6	7
<b>Всего</b>	<b>15 008 646</b>	<b>-</b>	<b>1 979 729</b>	<b>15 721 569</b>	<b>-</b>	<b>4 407 893</b>
<i>в том числе:</i>						
АО «Авиакомпания «Россия»	10 209 627	-	681 946	9 668 718	-	504 999
ООО «Авиакомпания «Победа»	3 999 840	-	1 756	4 259 935	-	8
АО «Шеротель»	714 926	-	18 268	815 716	-	58 082
АО «Авиакомпания «Аврора»	-	-	-	600 726	-	143 862
АО «Аэромар»	14 114	-	913 471	340 693	-	3 364 638
ООО «А-Техникс»	22 172	-	250 177	12 751	-	127 216
ЧПОУ «Авиационная школа Аэрофлота»	47 840	-	18 704	11 377	-	31 043
АО «Аэромар ДВ»	-	-	5 902	11 407	-	-
АО «Шереметьево Безопасность»	127	-	78 950	246	-	173 038
ООО «Аэромар- Уфа»	-	-	2 441	-	-	5 007
ООО «Аэрофлот- Финанс»	-	-	-	-	-	-
ООО «Аэромар- Краснодар»	-	-	8 114	-	-	-

Информация о дебиторской и кредиторской задолженности по АО «Авиакомпания «Аврора» по состоянию на 31.12.2020 не подлежит раскрытию в данном разделе в связи с прекращением участия ПАО «Аэрофлот» в уставном капитале АО «Авиакомпания «Аврора» путем продажи принадлежащих ПАО «Аэрофлот» акций АО «Авиакомпания «Аврора».

Изменение кредиторской задолженности по АО «Аэромар» по состоянию на 31.12.2020 по сравнению на 31.12.2019 обусловлено снижением объемов поставок



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

бортового питания в 2–3 раза в связи со снижением количества обслуживаемых рейсов и количества пассажиров.

Дебиторская задолженность АО «Авиакомпания «Россия» представляет собой задолженность по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом в размере 7 566 000 тыс. руб. и по соглашению «код-шеринг» в размере 2 221 820 тыс. руб.

Дебиторская задолженность ООО «Авиакомпания «Победа» представляет собой задолженность по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом в размере 2 146 704 тыс. руб. и по договорам субаренды ВС в размере 1 832 670 тыс. руб.

С негосударственными пенсионными фондами заключены договоры о негосударственном пенсионном обеспечении. Суммы фактических платежей, перечисленных в АО «НПФ Сбербанк» и АО «НПФ Открытие», представлены в таблице 22.2.5.

Таблица 22.2.5.  
тыс. руб.

Наименование связанной стороны	2020	2019
	Сумма фактических платежей	Сумма фактических платежей
1	2	3
<b>Всего</b>	<b>188 140</b>	<b>211 651</b>
<i>в том числе:</i>		
АО «НПФ Сбербанк» (правопреемник НПФ «Социальный партнер»)	152 658	170 060
АО «НПФ «Открытие» (правопреемник НПФ «РГС», до 27.12.2018 АО «НПФ «ЛУКОЙЛ-ГАРАНТ»)	35 482	41 591

Информация о займах, выданных связанным сторонам, представлена в таблице 22.2.6.1.

Таблица 22.2.6.1.  
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Год	Остаток на начало года	Выдано	Погашено	Списано	Переоценка	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7	8
Операции, проводимые с дочерними обществами	2020	2 801 371	-	-	-	96 944	2 898 315
	2019	10 357 880	-	(57 456)	(7 437 785)	(61 268)	2 801 371
Операции, проводимые с другими связанными обществами	2020	305 000	-	-	-	-	305 000
	2019	505 000	-	(200 000)	-	-	305 000

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Информация о начисленных и погашенных процентах, неустойках, госпошлинах представлена в таблице 22.2.6.2.

Таблица 22.2.6.2.  
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Год	% начислено	% погашено	% списано	Неустойка, госпошлина	Неустойка, госпошлина, погашено
1	2	3	4	5	6	7
Операции, проводимые с дочерними обществами	2020	232 889	(218 623)	-	-	-
	2019	249 963	(238 581)	(1 565 368)	-	(376 575)
Операции, проводимые с другими связанными обществами	2020	41 785	(49 115)	-	-	-
	2019	45 188	(89 293)	-	-	-

Проценты, начисленные и погашенные по займам, выданным дочерним и другим связанным обществам, указаны в таблице 22.2.6.2. справочно и учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

Снижение суммы начисленных процентов по займам обусловлено изменением процентной ставки в 2020 году по договорам займа согласно условиям договоров.

В 2020 году резерв под обесценение финансовых вложений в части займов, выданных дочерним компаниям, не создавался. В 2019 году сумма ранее созданного резерва в размере 7 495 241 тыс. руб. была восстановлена в полном объеме в связи с ликвидацией АО «Оренбургские авиалинии», АО «ДОНАВИА».

Информация о доходах от связанных сторон в виде дивидендов (строка 2310 отчета о финансовых результатах) представлена в таблице 22.2.7.

Таблица 22.2.7.  
тыс. руб.

Наименование связанной стороны	2020	2019
1	2	3
<b>Всего</b>	<b>-</b>	<b>6 722 438</b>
<i>в том числе:</i>		
ООО «Авиакомпания «Победа»	-	4 012 336
АО «Авиакомпания «Россия»	-	1 243 654
АО «Аэромар»	-	548 840
ООО «Аэрофлот-Финанс»	-	475 119
АО «Шеротель»	-	270 030
АО «Шереметьево Безопасность»	-	108 957
АО «Авиакомпания «Аврора»	-	63 502

В 2020 году ПАО «Аэрофлот» доходы от связанных сторон в виде дивидендов по связанным сторонам отсутствуют. В 2019 году в составе доходов от связанных сторон в виде дивидендов по связанным сторонам отражены дивиденды за 2018 год и дивиденды по результатам деятельности за 9 месяцев 2019 года, которые были выплачены полностью в 2020 году.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ на 31.12.2020 отсутствует. Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ по состоянию на 31.12.2019 отражена по строке бухгалтерского баланса 1233.

Информация о выплаченных Обществом дивидендах приведена в Пояснениях 11.5.

Информация о выданных Обществом обеспечения в форме поручительств третьим лицам под обязательства связанных сторон приведена в таблице 22.2.8.

Таблица 22.2.8.  
тыс. руб.

Вид обеспечения	Сумма обеспечения по состоянию на 31.12.2020	Сумма обеспечения по состоянию на 31.12.2019
1	2	3
<b>Всего</b>	<b>87 210 264</b>	<b>79 041 198</b>
<i>в том числе:</i>		
Поручительство по кредитным обязательствам перед банком	-	-
Поручительство по аренде воздушных судов перед арендодателем	87 210 264	79 041 198
<i>в том числе за:</i>		
АО «Авиакомпания «Россия»	47 428 199	39 966 320
ООО «Авиакомпания «Победа»	34 536 890	28 940 915
АО «Авиакомпания «Аврора»	-	5 738 658
Прочие	5 245 175	4 395 305

По состоянию на 31.12.2020 сумма обеспечений увеличилась на 8 169 066 тыс. руб. или на 10,34% по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2019 по причине роста курса доллара по отношению к 2019 году на 19,33% (курс доллара на 31.12.2020 – 73,8757 руб., на 31.12.2019 – 61,9057 руб.).

### 23. Условные обязательства и условные активы

#### 23.1. Существующие и потенциальные иски против ПАО «Аэрофлот»

ПАО «Аэрофлот» участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 31.12.2020 находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

– ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве истца в 90 делах на общую сумму 179 107 тыс. руб., в 2-х делах на общую сумму 2 495 тыс. евро, в 2-х делах на общую сумму 9 198 тыс. долл. США, в 1-ом деле на сумму 258 264 тыс. грн.

– ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве ответчика в 560 делах на общую сумму 536 505 тыс. руб., в 2-х делах на общую сумму 5 909 тыс. евро, в 1-ом деле на сумму 1 650 тыс. долл. США, в 1-м деле на сумму 21 001 тыс. рупий.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

По состоянию на 31.12.2020 судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца либо ответчика, отсутствуют.

### 23.2. Обеспечения выданные

По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Аэрофлот» выдало обеспечения третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций в размере 172 669 263 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 137 144 008 тыс. руб. на 31.12.2018 – 146 105 443 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, в 2020 году на сумму 35 525 255 тыс. руб. или на 25,90% произошло за счет изменения размера обеспечения и роста курса доллара по отношению к 2019 году на 19,33%. (курс доллара на 31.12.2020 – 73,8757 руб., на 31.12.2019 – 61,9057 руб.).

Основную часть выданных обеспечений на 31.12.2020 составляют:

- обеспечения под обязательства других организаций в размере 102 660 290 тыс. руб., в том числе под обязательства связанных сторон в сумме 87 210 264 тыс. руб.;

- резервные аккредитивы и гарантии, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов и гарантии, выданные аэропортам под обеспечение прилета и вылета рейсов Общества и обслуживание воздушных судов в размере 70 008 973 тыс. руб.

Основной составляющей выданных обеспечений на 31.12.2019 являлись:

- обеспечения под обязательства других организаций в размере 80 764 070 тыс. руб., в том числе под обязательства связанных сторон в сумме 79 041 198 тыс. руб.;

- резервные аккредитивы и гарантии, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов и гарантии, выданные аэропортам под обеспечение прилета и вылета рейсов Общества и обслуживание воздушных судов в размере 56 379 938 тыс. руб.

### 23.3. Обеспечения полученные

По состоянию на 31.12.2020 ПАО «Аэрофлот» получило обеспечения в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в размере 14 969 447 тыс. руб. (на 31.12.2019 – 2 164 082 тыс. руб., на 31.12.2018 – 2 519 557 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения полученного в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в 2020 году на 12 805 365 тыс. руб. или на 591,72% связано с отражением гарантий, предоставленных лизингодателями.

Основной составляющей полученных обеспечений в 2019 году являются банковские гарантии, предоставляемые агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 2 012 015 тыс. руб.

## 24. **Информация по сегментам**

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 08.11.2010 № 143н) ПАО «Аэрофлот» раскрыло информацию по географическим сегментам, в которых осуществляется деятельность по перевозкам. Информация



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

по сегментам представлена по данным управленческого учета. Критерием, на основании которого сегмент признан отчетным, является выручка ПАО «Аэрофлот» в разрезе МВЛ и ВВЛ.

Выручка от продаж покупателям (заказчикам) организации представлена в таблице 24.1.

Таблица 24.1.  
тыс. руб.

Наименование сегмента	За 2020 год		За 2019 год		За 2018 год	
	сумма	%	сумма	%	сумма	%
1	2	3	4	5	6	7
<b>Всего</b>	<b>229 766 365</b>	<b>100,00</b>	<b>551 767 420</b>	<b>100,00</b>	<b>504 696 789</b>	<b>100,00</b>
<i>в том числе:</i>						
Сегмент ВВЛ	109 066 111	47,47	179 684 931	32,57	160 786 843	31,86
Сегмент МВЛ	98 232 859	42,75	326 273 691	59,13	302 097 892	59,86
Прочие сегменты	22 467 395	9,78	45 808 798	8,30	41 812 054	8,28

Существенное изменение доли сегмента МВЛ в общем объеме выручки ПАО «Аэрофлот» объясняется введением ограничений на осуществление международных авиаперевозок в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19.

ПАО «Аэрофлот» осуществляет однородный вид деятельности, поэтому выделить активы и расходы по сегментам не представляется возможным.

### 25. Корпоративная система управления рисками

ПАО «Аэрофлот» является крупной российской компанией, осуществляющей пассажирские, грузовые и почтовые авиационные перевозки как внутри России, так и на международных воздушных линиях.

Политика ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками сводится к построению комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации, как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует отдельное подразделение – департамент управления рисками, осуществляющее функции по:

- общей координации процессов управления рисками;
- разработке методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками;
- организации обучения работников Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- анализу портфеля рисков Общества и выработке предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формированию сводной отчетности по рискам;
- осуществлению оперативного контроля за процессом управления рисками подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами;

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

– подготовке материалов и информированию Совета директоров и исполнительных органов Общества об эффективности процесса управления рисками.

Структурными подразделениями во взаимодействии с департаментом управления рисками ПАО «Аэрофлот» проводится комплексная работа по выявлению и оценке рисков, формируются реестр и карта рисков. Разработаны и внедрены в деятельность документы, которыми регламентируются методы оценки и управления рисками в ключевых бизнес-процессах Общества. Реестр и карта рисков Группы Аэрофлот, декларация риск-аппетита ежегодно рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в ПАО «Аэрофлот» осуществляется Комитетом по аудиту, Ревизионной комиссией (члены которой ежегодно избираются общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот»), департаментом внутреннего аудита, департаментом управления рисками, привлекается независимая аудиторская организация для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета, а также независимая аудиторская организация для проведения аудита финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Планы по развитию управления рисками включают в себя проведение работ по совершенствованию корпоративной системы управления рисками как в разрезе отдельных видов рисков, так и на уровне структурных подразделений и единиц, а также в целом по Группе Аэрофлот.

Все выявленные риски классифицируются по категориям: бизнес-риски, операционные риски, финансовые риски и комплаенс-риски.

### 25.1. Бизнес-риски

Бизнес-риски обусловлены спросом, себестоимостью, качеством и ценой предоставляемых услуг, а также ресурсным обеспечением и последствиями влияния неопределенности окружающей среды на Группу Аэрофлот. К бизнес-рискам относятся стратегические риски, политико-экономические риски, риск актов незаконного вмешательства, риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий, отраслевые риски, репутационные риски, риск качества, экологические риски и другие.

#### Стратегические риски

Стратегические риски обусловлены ошибками, допущенными при принятии решений, определяющих стратегию развития организации.

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых минимизировать уровень рисков, связанных со стратегией развития Группы Аэрофлот, определяющей основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы, предусматривающей развитие в разных сегментах рынка и обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес модели, учитывающей изменения во внешней среде, текущей макроэкономической и геополитической ситуации и предусматривающей при необходимости корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотока, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки/актуализации ключевых рисков реализации стратегии, принимаются необходимые решения, реализуются планы и мероприятия по оптимизации

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

### Политико-экономические риски

ПАО «Аэрофлот» подвержено влиянию ряда политико-экономических факторов, определяемых текущей политической и макроэкономической ситуацией, в том числе:

- замедление темпов экономического роста;
- падение покупательной способности населения и частного потребления;
- снижение реальных располагаемых доходов населения;
- рост цен на продукты и услуги;
- санкции;
- закрытие традиционных туристических рынков.

В случае возникновения существенной политической нестабильности в стране или в отдельно взятом регионе, в целях минимизации негативного воздействия сложившейся ситуации на деятельность, Обществом будет реализовываться комплекс мер по минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе будут проводиться мероприятия по антикризисному управлению.

### Риск актов незаконного вмешательства

Уязвимость отрасли пассажирских авиаперевозок перед угрозой терроризма обуславливает повышенное внимание к данному фактору со стороны авиакомпаний. Угроза или факты терроризма могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

ПАО «Аэрофлот» совместно со службами авиационной (транспортной) безопасности аэропортов, авиапредприятий и правоохранительными органами в соответствии с требованиями Международной организации гражданской авиации (ИКАО) реализует комплекс мероприятий по авиационной и транспортной безопасности в целях предотвращения актов незаконного вмешательства в деятельность авиакомпании (АНВ), а также обеспечения безопасности жизни и здоровья пассажиров и работников. Также проводится последовательная работа по минимизации рисков деструктивного поведения пассажиров и рисков, связанных с перевозкой опасных грузов.

Наибольшую угрозу отрасли пассажирских авиаперевозок представляют АНВ, связанные с терроризмом и военными действиями.

Угроза или факты терроризма могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

### Риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий

Риски эпидемий, техногенных катастроф и стихийных бедствий приобретают всё более глобальный характер и могут существенно повлиять на деятельность авиакомпаний. Проявление данных опасных факторов окажет негативное воздействие прежде всего на такие основные показатели эффективности деятельности как пассажиропоток, ввиду снижения спроса на авиаперевозки, и транспортная доступность, ввиду вынужденного закрытия полетов в районы стихийных бедствий и неудовлетворительной эпидемиологической обстановки.

Для минимизации уровня риска эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий ПАО «Аэрофлот» принимаются необходимые меры реагирования, в том числе приостановление полетов, изменение маршрутов из-за необходимости облета опасных



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

территорий, введение дополнительных мер для повышения показателей безопасности полетов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

### Отраслевые риски

Отраслевые риски обусловлены высокой конкуренцией среди российских и международных авиакомпаний, сезонностью спроса, ценовой политикой.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди российских и международных авиакомпаний. ПАО «Аэрофлот» гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагая оптимальные цены и качественные услуги. Для минимизации последствий роста конкуренции осуществляется следующее позиционирование ПАО «Аэрофлот» по отношению к конкурентам:

#### 1. Высокочастотная магистральная сеть.

Через обширную совместную маршрутную сеть SkyTeam клиентам предоставляется возможность совершать полёты в 1036 пунктов в 170 странах.

#### 2. Хабовая модель.

ПАО «Аэрофлот» использует уникальный для России центр управления хабом Hub Control Center для координации обеспечения стыковок транзитных пассажиров и багажа и управления оборотом воздушных судов в базовом аэропорту Шереметьево, что позволяет пассажирам совершать наиболее удобные и быстрые стыковки между внутренними и международными рейсами, позволяющие обеспечить минимальное время ожидания для трансферных пассажиров.

3. Флот ПАО «Аэрофлот» является одним из самых молодых в мире среди крупных авиакомпаний.

#### 4. Ориентация на обслуживание премиального сегмента пассажиров.

Удобное время вылета и прибытия, высокое качество сервиса (ПАО «Аэрофлот» в восьмой раз признан лучшей авиакомпанией Восточной Европы по версии премии Skytrax World Airline Awards).

#### 5. Использование инноваций во всех видах деятельности.

#### 6. Заданный уровень безопасности полетов.

Гарантируя высокий уровень безопасности, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Отрасль авиаперевозок подвержена сезонным колебаниям спроса. Этот фактор в равной степени воздействует на все авиакомпании мира, в том числе на ПАО «Аэрофлот». Исторически пик активности приходится на периоды отпусков и праздников, когда наблюдается наибольшая загрузка на внутренних и международных направлениях.

Основными последствиями снижения спроса на пассажирские авиаперевозки являются снижение пассажиропотока и выручки от продаж авиаперевозок. Для минимизации риска резкого снижения пассажиропотока ПАО «Аэрофлот» регулярно проводит маркетинговые мероприятия, предоставляя выгодные тарифы в различные регионы страны, привлекая пассажиров высоким уровнем обслуживания по привлекательным ценам, предпринимает меры по оптимизации сети маршрутов с целью сохранения и повышения достигнутого процента занятости пассажирских кресел и проводит сокращение внутренних расходов.

Для увеличения загрузки в зимние месяцы Общество проводит различные акции, предлагает билеты по привлекательным тарифам, подбирает объем воздушных судов



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

в соответствии с пассажиропотоком по направлению. Расширяя сеть маршрутов в страны всесезонной привлекательности для туристов, ПАО «Аэрофлот» оптимизирует собственную загрузку. Формирование сети маршрутов проводится с учетом прибытия, выбытия воздушных судов и рыночной конъюнктуры, что снижает риск неоптимального долгосрочного планирования сети маршрутов. При взаимодействии с аэропортами ПАО «Аэрофлот» проводит заблаговременный запрос слотов и прогнозирование ограничительных факторов. Рейсы ПАО «Аэрофлот» традиционно осуществляются в удобное время вылета и прибытия, что позволяет оптимизировать загрузку воздушных судов и уровень доходных ставок даже в периоды низкого спроса на авиаперевозки. Общество также адаптирует структуру своих маршрутов под сезонные колебания спроса на рынке пассажирских авиаперевозок, проводит гибкую сезонную тарифную политику, позволяющую максимизировать доходы, в том числе с применением невозвратных тарифов. Применение невозвратных тарифов позволяет исключить риски, связанные с отказом пассажиров от перевозки.

В сложных конъюнктурных условиях ПАО «Аэрофлот» подвержен риску снижения цен на предлагаемые товары или услуги. Общество располагает достаточным набором средств, направленных на минимизацию ценового риска. В зависимости от ситуации могут применяться различные мероприятия, в том числе оперативная корректировка действующих тарифов, проведение рекламных кампаний, реализация других мер.

Отчётный период 2020 года характеризуется реализацией следующих рисков, связанных с отраслевой деятельностью ПАО «Аэрофлот».

В связи с текущей и развивающейся ситуацией с распространением коронавирусной инфекции и реализацией всеми государствами (как относящихся к географии прямых полетов ПАО «Аэрофлот», так и входящих в релевантные трансферные рынки) мер по ограничению перемещения граждан, пассажиропоток по всем международным направлениям снижался.

ПАО «Аэрофлот» в обязательном порядке исполнялись все решения «Оперативного штаба по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации» (Председатель штаба – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Т.А.Голикова). Данные решения доводятся до руководства ПАО «Аэрофлот» посредством протоколов «Оперативного Штаба» и соответствующих рассылок ФАВТ (Росавиации).

Начиная с февраля 2020 года вводились ограничительные меры на полеты по различным международным направлениям вплоть до полной приостановки рейсов (с выполнением разовых полетов только для вывоза граждан (преимущественно РФ) по отдельным разрешениям Росавиации).

В данных условиях ПАО «Аэрофлот» осуществлялся комплекс оптимизационных мер: сокращение провозных емкостей, вывод высвобождаемой части парка на временную консервацию и другое.

### Репутационные риски

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Группы Аэрофлот, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

Менеджмент ПАО «Аэрофлот» постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров, в том числе привлекаются сторонние подрядчики, определяющие лояльность клиентов ПАО «Аэрофлот».

В Обществе ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг Группы Аэрофлот, поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

### Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых Группой Аэрофлот услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

Система менеджмента качества ПАО «Аэрофлот» является зрелой: первый единый сертификат соответствия был выдан в 2007 году, а в 2014 году ПАО «Аэрофлот» первой из российских авиакомпаний успешно прошло комплексный сертификационный аудит системы управления по двум стандартам: системы менеджмента качества (ISO 9001:2015) и системы экологического менеджмента (ISO 14001:2015).

В марте 2020 года ПАО «Аэрофлот» в очередной раз успешно прошло внешний сертификационный аудит интегрированной системы менеджмента. Аудит проводился российским отделением мирового концерна по проведению международной сертификации AFNOR Certification по требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 «Система менеджмента качества» и ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента».

Данный комплексный аудит предназначен для независимого подтверждения соответствия и получения объективной оценки результативности и эффективности фактической интеграции систем менеджмента качества и экологии в единой структуре корпоративного управления авиакомпанией.

Совершенствование системы менеджмента качества происходит параллельно с совершенствованием системы оценки эффективности на базе КПЭ и результативности реализации требований внутренних и внешних стандартов системы управления как в периметре ассоциации IATA, альянса Sky Team, так и Группы Аэрофлот.

В соответствии с принятыми в ПАО «Аэрофлот» руководствами и стандартами отдел управления СМК поддерживает и развивает программу управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений ПАО «Аэрофлот» и поставщиков услуг авиакомпании обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной безопасности и уровня качества обслуживания.

ПАО «Аэрофлот» является одним из лидеров глобальной отрасли по качеству обслуживания пассажиров. ПАО «Аэрофлот» обладает рейтингом «четыре звезды» от британской консалтинговой компании Skytrax, восемь раз был удостоен премии Skytrax World Airline Awards в категории «Лучшая авиакомпания Восточной Европы», а также завоевал рейтинг «пять звёзд» от американской авиационной ассоциации APEx.

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

### Экологические риски

ПАО «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности.

ПАО «Аэрофлот» стремится к снижению воздействия на окружающую среду во всех сферах своей деятельности, что органично вписывается в масштабную программу социальной ответственности, которая является одним из основополагающих принципов деятельности авиакомпании. Экологическая политика ПАО «Аэрофлот» сформулирована высшим руководством ПАО «Аэрофлот», является основой для функционирования, совершенствования системы экологического менеджмента и ведения природоохранной деятельности всеми структурными подразделениями ПАО «Аэрофлот».

Экологическая политика ПАО «Аэрофлот» направлена на улучшение инструментов обеспечения экологической энергоэффективности конечного продукта авиакомпании. Ключевым направлением деятельности в данных областях является повышение топливной эффективности эксплуатации воздушных судов для снижения рисков сверхнормативного воздействия на окружающую среду и снижения общего объема выбросов парниковых газов.

В ПАО «Аэрофлот» разработана и внедрена система расчета выбросов CO<sub>2</sub>, осуществляется сбор и анализ необходимых данных, подготовка отчетов по выбросам парниковых газов и тонно-километрам, которые проходят ежегодные внешние верификационные аудиты. Весь парк воздушных судов ПАО «Аэрофлот» соответствует нормам ICAO по шуму и по выбросам загрязняющих веществ в атмосферу.

С 2017 года ПАО «Аэрофлот» принимает участие в международном рейтинге Carbon Disclosure Project, который предусматривает раскрытие информации в сфере управления вопросами изменения климата и выбросами парниковых газов.

### 25.2. Операционные риски

Операционные риски возникают по причине недостатков внутренних процессов, ошибочных действий работников, конструктивно-производственных недостатков авиационной техники, технических средств, также воздействий опасных факторов, связанных с внешними активными воздействиями.

Основное количество мероприятий по управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей безопасности полетов и авиационной (транспортной) безопасности в соответствии с национальными и международными стандартами.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких, как: риски гибели (полной или конструктивной), пропажи без вести, повреждения воздушного судна, его частей и/или агрегатов; риски ответственности авиаперевозчика/эксплуатанта за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров, третьих лиц; военные риски. ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, включая,



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

### Риски производственной деятельности

Обеспечение безопасности полетов, авиационной (транспортной) безопасности является безусловным приоритетом ПАО «Аэрофлот».

Система управления безопасностью полетов (далее – СУБП) ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации.

В рамках СУБП действует система добровольных сообщений, позволяющая всем сотрудникам предоставлять любую информацию по вопросам безопасности. Кроме того, ежедневно изучаются и анализируются обязательные доклады, включающие в себя замечания работников структурных производственных подразделений. При необходимости организуется работа по факту выявленных замечаний, снижению уровня рисков, связанных с влиянием внешних активных воздействий, включая риски столкновений воздушных судов с птицами.

В компании внедрена система обеспечения соответствия требованиям и мониторинга безопасности эксплуатации воздушных судов, наземных операций и авиационной безопасности согласно международным стандартам IOSA, а также требованиям Федеральных авиационных правил Российской Федерации. Управление рисками в области безопасности операционной деятельности обеспечивается на основе непрерывной реализации программы обеспечения соответствия и внутренних аудитов.

По итогам аудита операционной безопасности Международной ассоциации воздушного транспорта (IOSA – IATA Operational Safety Audit) ПАО «Аэрофлот» в 2019 году в очередной раз подтвердил свои лидирующие позиции в гражданской авиации России и продлил регистрацию в реестре операторов IOSA на очередной двухгодичный период.

### Риски обеспечивающей деятельности

#### *Риски безопасности труда*

ПАО «Аэрофлот», являясь бесспорным лидером гражданской авиации России, осознает свою ответственность перед обществом за обеспечение безопасных условий труда и за сохранность здоровья работников. Для снижения последствий и/или вероятности реализации, влияющих на безопасность труда, в ПАО «Аэрофлот» разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

#### *Кадровые риски*

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, направленные на минимизацию кадровых рисков, источником или объектом которых является персонал Группы (или отдельный работник), в том числе отсутствие требуемого/надлежащего количества и качества персонала, определяемого текущими и перспективными бизнес-планами, а также реализуемыми бизнес-процессами. Кадровые риски могут рассматриваться как любое действие или бездействие со стороны персонала (человеческого ресурса).

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован процесс эффективного набора сотрудников, проводится их обучение и развитие,



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва проводится мониторинг соответствия уровня зарплат сотрудников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

В ПАО «Аэрофлот» действует социальная программа, в рамках которой осуществляется добровольное медицинское страхование всех работников Общества, членов их семей, пенсионеров ПАО «Аэрофлот», страхование от несчастного случая и утраты профессиональной трудоспособности.

ПАО «Аэрофлот» на регулярной основе проводит специальную оценку условий труда работников в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в целях выявления вредных и опасных производственных факторов, и осуществления мер по приведению условий труда в соответствие с нормами законодательных актов.

Минимизации кадровых рисков также способствует имидж ПАО «Аэрофлот» как ответственного работодателя, который последовательно проводит инвестиции в человеческий капитал. В 2016 году Обществом получен статус аккредитованного АССА работодателя.

### *Риски экономической и информационной безопасности*

Выявление угроз экономическим интересам ПАО «Аэрофлот», в том числе его финансовым, материальным, кадровым ресурсам, проводится на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера. Обществом разработана технология работы по выявлению мошеннических операций при оплате авиабилетов через интернет и принятию мер по предотвращению ущерба, методика проведения проверки контрагентов и рассмотрения проектов договоров.

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков экономической безопасности ведется мониторинг, эффективное и систематическое выявление угроз, уязвимостей, их локализация и предотвращение, контроль за соблюдением сотрудниками требований по экономической и информационной безопасности, в том числе по защите конфиденциальной информации клиентов и контрагентов Общества, проводятся на постоянной основе работы по выявлению и пресечению нарушений.

### *ИТ риски*

Для минимизации рисков, обусловленных применением ПАО «Аэрофлот» информационных технологий, налажено взаимодействие с поставщиками и разработчиками ИТ-систем, проводится резервирование каналов связи, резервное копирование данных, организован набор квалифицированных сотрудников и их обучение, проводится анализ причин сбойных ситуаций в работе ИТ-систем, реализуются другие мероприятия.

### 25.3. Финансовые риски

Финансовые риски – риски убытков, связанные с финансовой деятельностью Группы Аэрофлот. Основными финансовыми рисками являются рыночные риски, кредитные риски, риск потери кредитного рейтинга, риск доступности капитала, риск ликвидности.

ПАО «Аэрофлот» непрерывно анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

управления рисками.

Также компания проводит непрерывную автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками, с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных «человеческим фактором».

Рыночные риски

Ключевыми рыночными рисками для Общества являются:

*Ценовой риск*

Источником ценового риска в Группе Аэрофлот служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность компаний данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

*Валютный риск*

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

*Процентный риск*

Источником процентного риска являются договоры финансового лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке (например, LIBOR, EURIBOR, ключевая ставка Центрального банка РФ).

Чтобы снизить зависимость финансового результата от рыночного риска, ПАО «Аэрофлот» проводит политику, цель которой сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства. Ввиду ограниченных возможностей применения операционного (естественного) хеджирования в ПАО «Аэрофлот» рассматриваются варианты финансового хеджирования с использованием производных финансовых инструментов (ПФИ).

Кредитный риск

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты ПАО «Аэрофлот», осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени Общества, а также иные контрагенты, которым ПАО «Аэрофлот» оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск у компании возникает при взаимодействии с банками, с которыми компания проводит финансовые операции.

Риски обусловлены возможным дефолтом контрагентов или отказом от своих обязательств перед компанией по любым причинам. Возникающая в результате реализации данных рисков дебиторская задолженность контрагента влечет за собой финансовые потери для авиакомпании.

Для управления кредитным риском по контрагентам используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

- требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
  - лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
  - регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
  - регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
  - регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют ПАО «Аэрофлот» заблаговременно реагировать на такие события;
  - установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.
- С целью анализа влияния кредитных рисков на ПАО «Аэрофлот» применяются модели оценки кредитных рисков, позволяющие оценить потенциальные потери авиакомпаний в результате дефолтов контрагентов.

### Риск потери кредитного рейтинга

Снижение кредитного рейтинга ведет к ограничениям доступа к новым инструментам финансирования и хеджирования и увеличению их стоимости. ПАО «Аэрофлот» имеет кредитный рейтинг международного рейтингового агентства Fitch, которое в ноябре 2020 года подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Аэрофлот» до уровня «BB-», сохранив прогноз по рейтингу на уровне «Негативный».

### Риск доступности капитала

Для снижения последствий и/или вероятности реализации риска доступности заемного капитала проводится постоянный мониторинг рыночной ситуации, организована конкурентная среда между кредитными учреждениями, проводятся мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности ПАО «Аэрофлот», повышению и/или поддержанию кредитного рейтинга и прочее.

### Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможным возникновением затруднений авиакомпании при исполнении финансовых обязательств, расчет по которым производится денежными средствами или иными финансовыми активами. Для снижения риска ликвидности в ПАО «Аэрофлот» проводятся следующие мероприятия:

- ведется планирование графика входящих и исходящих денежных потоков с целью выявления возможного дефицита и своевременного привлечения краткосрочного финансирования от кредитных учреждений – партнеров ПАО «Аэрофлот»;
- установлен контроль над использованием оборотных средств ПАО «Аэрофлот»;
- в Обществе налажена оперативная система, позволяющая заблаговременно выявлять возможные кассовые разрывы, формировать достаточный запас ликвидности, оперативно привлекать денежные средства на денежном рынке и максимально эффективно использовать свободные денежные средства;
- постоянно пересматриваются лимиты на совершение кредитно-депозитных и конверсионных сделок с финансовыми институтами.



**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**25.4. Комплаенс-риски**

Комплаенс-риски – это риски возникновения у компании убытков, потери деловой репутации из-за несоблюдения или неправильного применения законов, инструкций, правил, стандартов, обычаев делового оборота, принципов профессиональной этики, а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

В целях минимизации комплаенс-рисков ПАО «Аэрофлот», при осуществлении авиаперевозок, учитывает требования законодательства каждой страны, в которую выполняются рейсы, требования и рекомендации регулирующих органов в сфере авиации, многочисленные и частые изменения в иммиграционной политике, таможенном, валютном и налоговом законодательстве, лицензионные требования и другие.

ПАО «Аэрофлот» активно участвует в работе государственных и международных организаций, а также в подготовке проектов нормативно-правовых актов, оказывая влияние на развитие нормативно-правового регулирования деятельности авиаперевозчиков.

В ПАО «Аэрофлот» осуществляется комплекс мероприятий, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятных последствий для бесперебойности функционирования деятельности авиакомпании, включая мониторинг законодательства, обобщение и анализ судебной практики, мониторинг практики заключения и исполнения договоров и соглашений с контрагентами.

Одним из инструментов обеспечения непрерывности операционной деятельности является корпоративная программа оценки соответствия требованиям эксплуатационной безопасности на основе внешних аудитов и мониторинга деятельности ключевых провайдеров услуг по сети маршрутов ПАО «Аэрофлот», влияющих на уровень качества и безопасности основного продукта авиационной перевозки: наземное обслуживание воздушных судов, пассажиров, багажа, почты и груза, противообледенительная защита воздушных судов и авиатопливное обеспечение.

В целях формирования единого подхода к реализации требований Федерального закона от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся деятельности по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в ПАО «Аэрофлот» действует Антикоррупционная политика Группы Аэрофлот, а также организована комиссия по противодействию коррупции и урегулированию конфликта интересов, создан отдел по предупреждению и противодействию коррупции.

ПАО «Аэрофлот» ведет активную работу по внедрению в деятельность антикоррупционных программ. В своей деятельности Общество придерживается принципов публичности антикоррупционных мер, проведения прозрачных и открытых процедур закупок, отказа от незаконного получения преимуществ. Кроме того, в ПАО «Аэрофлот» обеспечивается информационное противодействие коррупции, а также созданы действенные каналы обратной связи. В 2015 году ПАО «Аэрофлот» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

В целях определения и закрепления ключевых ценностей, принципов, этических норм и правил поведения, а также поддержания и повышения доверия к ПАО «Аэрофлот» со стороны клиентов, укрепления репутации ПАО «Аэрофлот» как честного и надежного партнера в ПАО «Аэрофлот» действует Кодекс корпоративной этики.

ПАО «Аэрофлот» выстраивает свое взаимодействие с деловыми партнерами на основе взаимовыгодного сотрудничества и доверия, соблюдает достигнутые



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД

договоренности и выполняет взятые на себя обязательства и требует того же от своих партнеров. ПАО «Аэрофлот» ведет дела только с партнерами, которые имеют безупречную репутацию, соблюдают законодательство, а также общепринятые нормы корпоративной и деловой этики.

Общество не допускает проявления недобросовестной конкуренции, неукоснительно соблюдает требования антимонопольного законодательства и законов о конкуренции во всех странах своего присутствия.

Все возникающие споры ПАО «Аэрофлот» стремится решать путем переговоров, в обязательном порядке соблюдая все применимые требования законодательства.

Общество поддерживает высокое качество, экономическую привлекательность и конкурентоспособность оказываемых клиентам услуг и уделяет большое внимание поддержанию постоянного диалога с клиентами, получению от них обратной связи в целях регулярного мониторинга уровня их удовлетворенности и своевременного реагирования на проблемные ситуации.

Отношения между работниками и Обществом строятся на основе доверия, взаимного уважения и сотрудничества. ПАО «Аэрофлот» уважает основные права и свободы работников, предоставляет равные возможности и гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации.

### 25.5. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования норм и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством ПАО «Аэрофлот» законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

С целью исключения нарушений налогового законодательства в ПАО «Аэрофлот» осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве РФ и странах присутствия ПАО «Аэрофлот», анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций, регулярная независимая проверка используемого порядка налогообложения при проведении ежегодного аудита.

Правительством Российской Федерации в качестве системной антикризисной меры с 1 июля 2015 года принято решение снизить до 10 процентов НДС на услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа, оказываемые до 31 декабря 2021 года. На услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления или пункт назначения пассажиров и багажа расположен на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя, на территориях Калининградской области и Дальневосточного федерального округа в соответствии с Федеральным законом от 03.08.2018 № 303-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» действие ставки НДС в размере 0 процентов продлено до 1 января 2025 года.

В соответствии с Федеральным законом от 06.06.2019 № 123-ФЗ с 01.10.2019 введена ставка 0 процентов по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления, пункт назначения пассажиров и багажа, а также все промежуточные пункты маршрута перевозки в случае их наличия расположены вне территории Московской области и территории города федерального значения Москвы.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

Перечисленные меры направлены на улучшение финансово-экономического положения хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам. Снижение ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров на внутренних воздушных линиях показало свою эффективность и позволило стабилизировать финансовое состояние Общества и снизить стоимость перевозок.

В соответствии с Федеральным законом от 03.08.2018 № 303-ФЗ с 1 января 2019 года налоговая ставка НДС увеличена с 18 до 20 процентов.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации получение авиационного керосина лицом, включенным в Реестр эксплуатантов гражданской авиации Российской Федерации и имеющим сертификат (свидетельство) эксплуатанта, признается объектом налогообложения акцизом.

Суммы акциза, начисленные при получении авиационного керосина Обществом, подлежат вычетам с применением повышающих коэффициентов в следующих размерах:

- с 1 января по 31 декабря 2019 года – 2,08
- с 1 января по 31 декабря 2020 года – 2,08
- с 1 января по 31 декабря 2021 года – 2,08.

Сохранение ставки акциза 2 800 руб. за тонну в 2021 году с коэффициентом 2,08 позитивно скажется на финансовом состоянии Общества за счет применения налоговых вычетов.

Федеральным законом от 30.07.2019 № 255-ФЗ внесены изменения в статью 200 Налогового кодекса РФ, корректирующие порядок возмещения авиакомпаниям сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина. Существенного влияния на финансово-экономическое состояние Общества в 2020 году внесенные изменения не оказали.

Решением Правления ПАО «Аэрофлот» от 09.06.2017 № 15 одобрено вступление ПАО «Аэрофлот» в налоговый мониторинг с 01.01.2018.

Решением № 19-05/13370 от 31.10.2017 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 НК РФ назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» с 01.01.2018.

Решением № 12-05/17 от 30.10.2020 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 НК РФ назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2021 год.

Режим налогового мониторинга – это способ расширенного информационного взаимодействия, при котором Общество предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета. Участие в налоговом мониторинге свидетельствует о том, что Общество является ответственным налогоплательщиком, который придерживается принципов открытости и прозрачности.

Внутренний контроль для целей налогового мониторинга осуществляется в ПАО «Аэрофлот» в соответствии с требованиями к организации системы внутреннего контроля, утвержденными Приказом ФНС России от 16.06.2017 № ММВ-7-15/509@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля».

По мнению руководства Общества, в целом по состоянию на 31.12.2020 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится ПАО «Аэрофлот» в связи с действующим налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2020 ГОД**

**26. События после отчетной даты**

ПАО «Аэрофлот» и АО «Авиакомпания «Россия» 19.01.2021 заключили договор сублизинга 18 воздушных судов SSJ-100, ранее полученных от АО «ВЭБ-лизинг» по договорам операционного лизинга, на общую сумму 27 280 303 долл. США.

20.01.2021, в рамках указанного договора, от ПАО «Аэрофлот» в сублизинг передано 1 воздушное судно SSJ-100 MSN 95162, 27.01.2021 в сублизинг передано 2 воздушных судна SSJ-100 MSN 95166 и SSJ-100 MSN 95189.

Осуществлены возвраты 2 воздушных судов Airbus A330-200 MSN 973 – 19.01.2021 и Airbus A320-200 MSN 3545 – 21.01.2021.

27.01.2021 и 29.01.2021 ПАО «Аэрофлот» внесены изменения в программу полётов регулярных международных рейсов на период март–апрель 2021 года в связи с продолжением действия ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции COVID-19.

Генеральный директор \_\_\_\_\_ / М.И.Полубояринов /

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ / И.А.Николаева /

«03» февраля 2021 г.



